



UniCredit Grup Romania

Raport anual 2025

Cuprins

I. Raportul anual in conformitate cu Regulamentul Autoritatii de Supraveghere Financiara 5/2018

1.	Analiza activitatii Bancii	3
1.1.	Informatii generale	3
1.1.1.	Principalele rezultate ale activitatii Grupului si tranzactii semnificative	3
1.1.2.	Evaluarea nivelului tehnic al Bancii	4
1.1.3.	Evaluarea activitatii de aprovizionare tehnico – materiala (surse interne si externe)	4
1.1.4.	Evaluarea activitatii de vanzare	5
1.1.5.	Evaluarea aspectelor legate de angajatii bancii, respectiv ai Grupului si aspecte conexe	8
1.1.6.	Evaluarea aspectelor legate de impactul activitatii de baza a emitentului asupra mediului inconjurator	8
1.1.7.	Evaluarea activitatii de cercetare si dezvoltare	8
1.1.8.	Evaluarea activitatii societatii comerciale privind managementul riscului	9
1.1.9.	Principalele evenimente si principalii factori de incertitudine, care pot afecta lichiditatea Grupului, comparativ cu anul precedent	12
1.1.10.	Integritate si responsabilitate sociala corporativa	14
2.	Actiunile necorporale si corporale ale Grupului	19
3.	Piata valorilor mobiliare emise de Banca/Grup	19
4.	Modificari ce impacteaza capitalul actionarilor si conducerea Grupului	21
4.1.	Modificari in organismele de conducere ale Grupului.....	21
4.2.	Majorare capital social, modificari in structura actionariatului Bancii.....	22
5.	Situatia financiar-contabila individuala si consolidata	24
5.1.	Situatia activelor, datoriilor si a capitalurilor proprii	24
5.2.	Contul de profit si pierdere	27
5.3.	Fluxuri de numerar	28
6.	Anexe	30
6.1.	Modificari ale Actului Constitutiv	
6.2.	Lista filialelor Bancii si a societatilor controlate de aceasta	
6.3.	Lista persoanelor afiliate	
6.4.	Declaratiile membrilor Consiliului de Supraveghere si Directoratului privind interesele directe sau indirecte in entitati	
6.5.	CV-urile membrilor Consiliului de Supraveghere si Directoratului	
6.6.	Anexe modificari componenta Consiliu de Supraveghere si Directorat	
6.7.	Declaratia de Conformitate	
7.	Raportul consolidat si individual al Directoratului	

II. Situatii financiare consolidate si individuale la 31 decembrie 2025

Raport anual pentru perioada incheiata la 31 decembrie 2025

Acest Raport anual este intocmit in conformitate cu cerintele Regulamentului ASF nr.5/2018 pentru exercitiul financiar 2025.

Data raport:	25 februarie 2026
Denumirea entitatii juridice:	UniCredit Bank S.A.
Sediul social:	Bd. Expozitiei, Nr. 1F, Sector 1, Bucuresti, Romania
Date de contact:	Tel +40 21 200 2000 Website: www.unicredit.ro Email: infocenter@unicredit.ro
Numar de inregistrare in Registrul Comertului:	J1991007706408
Cod Unic de Inregistrare:	RO361536
Numar Regstru Bancar:	RB-PJR - 40 - 011/1999
Capital social subscris si varsat:	RON 589,955,162.70
Piata reglementata pe care se tranzactioneaza obligatiunile emise:	Bursa de Valori Bucuresti (BVB) - Bucharest Stock Exchange (www.bvb.ro)
Caracteristicile principale ale obligatiunilor emise de catre UniCredit Bank S.A.:	977 obligatiuni cu valoarea nominala de 500.000 RON/obligatiune, simbol bursier UCB27 (ISIN RO3WU5H09299). https://www.bvb.ro/FinancialInstruments/Details/FinancialInstrumentsDetails.aspx?s=UCB27 960 obligatiuni cu valoarea nominala de 500.000 RON/obligatiune, simbol bursier UCB28 (ISIN ROGOM1EGXBN8). https://www.bvb.ro/FinancialInstruments/Details/FinancialInstrumentsDetails.aspx?s=UCB28 1500 obligatiuni cu valoarea nominala de 500.000 RON/obligatiune, simbol bursier UCB29 (ISIN RO22LR2CLF16). https://www.bvb.ro/FinancialInstruments/Details/FinancialInstrumentsDetails.aspx?s=UCB29

1. Analiza activitatii Bancii

1.1. Informatii generale

UniCredit Bank S.A. ("Banca") este parte a UniCredit Group, ce detine multiple banci in Europa si deserveste peste 15 milioane de clienti din intreaga lume, si una dintre principalele institutii financiare din Romania. Banca ofera servicii comerciale bancare si de retail in moneda locala ("RON") si in moneda straina. Acestea includ: deschideri de cont, plati interne si internationale, tranzactii de schimb valutar, finantarea de capital circulant, facilitati de credit pe termen mediu si lung, credite retail, garantii bancare, acreditive si incasari prin cecuri si bilete la ordin.

UniCredit Bank S.A. ("Banca") are sediul social situat in Bd. Expozitiei 1F, Sector 1, Bucuresti, Romania si a fost infiintata in anul 1991 ca banca comerciala romaneasca sub denumirea de Banca Comerciala Ion Tiriac S.A.. Aceasta a fuzionat, incepand cu 01.09.2006, cu HVB Bank Romania S.A., rezultand Banca Comerciala HVB Tiriac S.A. In urma fuziunii prin absorbtie a UniCredit Romania S.A. (banca absorbita) de catre Banca Comerciala HVB Tiriac S.A. (banca absorbanta) si in urma fuziunii prin absorbtie a Alpha Bank Romania S.A. (banca absorbita) de catre UniCredit Bank S.A. (banca absorbanta), efectiva la 15.08.2025, Banca este autorizata de catre Banca Nationala a Romaniei sa desfasoare activitati in domeniul bancar.

UniCredit Bank S.A. este organizata sub forma de societate pe actiuni, inmatriculata la Registrul Comertului sub nr. J1991007706408, avand codul de inregistrare fiscala RO361536 si este inregistrata in registrul bancar cu numarul RB-PJR - 40 - 011/1999, avand EUID ROONRC.J1991007706408.

(http://www.bnro.ro/files/d/RegistreBNR/InstitCredit/ban1_raport.html).

La 31 decembrie 2025, Grupul UniCredit ("Grup") include UniCredit Bank S.A. ca societate mama si filialele sale, UniCredit Consumer Financing IFN S.A. ("UCFIN"), UniCredit Leasing Corporation IFN S.A ("UCLC"), si UniCredit Insurance Broker S.R.L ("UCIB"). Mai multe detalii sunt disponibile in nota *Entitatea raportoare* prezentata in *Notele la situatiile financiare consolidate si individuale pentru anul financiar incheiat la 31 decembrie 2025*.

Domeniul de activitate al filialelor si procentul de participatie al UniCredit Bank S.A in filiale sunt prezentate in *Situatiile financiare consolidate si individuale pentru anul financiar incheiat la 31 decembrie 2025* in conformitate cu Standardele Internationale de Raportare Financiara adoptate de Uniunea Europeana si cu Ordinul Bancii Nationale a Romaniei 27/2010 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara .

La 31 decembrie 2025, Grupul isi desfasura activitatea prin sediul central din Bucuresti si prin reseaua sa formata din 268 de sucursale/Banca 265 de sucursale (la 31 decembrie 2024: Grupul, 169 de sucursale/Banca 166 de sucursale) situate in Bucuresti si in tara.

1.1.1. Principalele rezultate ale activitatii Grupului si tranzactii semnificative

Anul 2025 a fost marcat de transformari profunde pentru UniCredit Bank Romania. Suntem si am fost influentati de tot ceea ce se intampla in jurul nostru, procesul inflationist, perturbarile comertului international, tensiunile geopolitice, dar si de tendinte precum digitalizarea accelerata, concentrarea pe sustenabilitate, schimbarile rapide in comportamentul clientilor. In acest context, am reusit sa finalizam cu succes fuziunea cu Alpha Bank Romania, consolidandu-ne pozitia de top in sistemul bancar romanesc. Faptul ca ne-am unit fortele cu o banca complementara din punct de vedere al produselor si serviciilor oferite, dar si expertiza angajatilor sai au adus valoare adaugata si o crestere a prezentei noastre pe piata, UniCredit, fiind deja al treilea mare finantator al economiei romanesti.

Dupa fuziunea cu Alpha Bank, oficializata la 15.08.2025, cota de piata a UniCredit Romania a crescut cu aproximativ 3 puncte procentuale pe partea de creditare, la 13%, si cu aproximativ 2 puncte procentuale pe partea de depozite, la 11%, ceea ce sporeste responsabilitatea noastra fata de clientii si angajatii nostri.

Fuziunea cu Alpha Bank ne-a permis sa ne extindem acoperirea teritoriala, respectiv sa crestem numarul de sucursalele, sa ne extindem baza de clienti, atat retail, cat si corporate, si sa dezvoltam in continuare afacerile noastre, valorificand cele mai bune produse in beneficiul clientilor.

Grupul UniCredit Romania a obtinut un profit net consolidat de 1,485 milioane de lei in anul 2025 (UniCredit Bank: 1,262 milioane de lei), in scadere cu 9,12% (UniCredit Bank: 13,34%) fata de aceeaasi perioada a anului precedent, evolutie determinata de majorarea cheltuielilor operationale si a pierderilor

din deprecierea activelor financiare , precum si de efectul integrarii Alpha Bank România. Grupul UniCredit Romania a realizat in anul 2025 venituri operationale consolidate de 4,168 mil RON, in crestere cu 18,27% fata de anul 2024, sustinute de veniturile din comisioane si veniturile nete din dobanzi ca urmare a cresterii volumelor comerciale si a ratelor de dobanda. In aceeasi perioada, cheltuielile operationale, in suma de 1,900 mil RON, au inregistrat o crestere de 28,64%, comparativ cu anul precedent in principal din cauza cresterii cheltuielilor cu contributia la fondul de rezolutie si a altor cheltuieli operationale impactate de cresterea inflatiei (inclusiv cheltuieli operationale legate de taxa pe cifra de afaceri).

Indicatorii financiari ai Grupului arata o pozitie echilibrata: rentabilitatea anualizata a capitalurilor proprii (ROE) a fost de 11,48%, in timp ce rentabilitatea anualizata a activelor (ROA) s-a plasat la 1,30% la finele anului 2025. Raportul intre costuri si venituri operationale s-a situat la 45,59%.

1.1.2. Evaluarea nivelului tehnic al Bancii

Digitalizarea serviciilor bancare este coloana vertebrala a strategiei UniCredit, iar ambitia noastra este sa fim o banca realmente digitala, alimentata de date si solutii tehnologice noi in orice demers intreprindem. Banca isi imbunatatesta si dezvoltata permanent oferta digitala, valorificand oportunitatile digitale pentru a intelege mai bine comportamentele si asteptarile clientilor, a le furniza solutii de calitate superioara, mai rapide, mai eficiente, anticipand nevoile acestora.

In 2025, UniCredit Bank a continuat sa accelereze transformarea digitala, consolidand atat functionalitatile Mobile si Online Banking, cat si eficienta canalelor alternative. Am extins in mod semnificativ capabilitatile aplicatiei Mobile Banking prin introducerea unor functionalitati precum platile instant setate ca optiune implicita, afisarea ofertei tranzactionale, accesul la PayFX pentru plati in peste 90 de valute, precum si noi module, inclusiv cel de investitii, aflat in faza pilot. Totodata, am simplificat procesul de onboarding digital, am extins oferta de produse disponibile in fluxurile remote si am implementat noi masuri de securitate si accesibilitate.

Dezvoltarea ecosistemului digital a fost sustinuta de optimizarea proceselor operationale, de extinderea retelei de ATM-uri si de un nivel crescut de disponibilitate a echipamentelor. Contact Center-ul si-a extins capacitatea si si-a modernizat procesele pentru a sprijini cresterea interactiunilor la distanta, in timp ce programul Digital Ambassadors a continuat sa consolideze cultura digitala interna si implicarea angajatilor.

Prin aceste initiative, banca a facut pasi importanti catre o experienta digitala mai completa, mai simpla si mai intuitiva pentru clienti, sustinand in acelasi timp eficienta operationala si evolutia continua a platformelor clientii nostri.

Daca in perioada 2020-2022 ne-am concentrat pe simplificarea proceselor pentru clientii si angajatii nostri, in perioada 2023-2025 am accelerat transformarea digitala a bancii, prin imbunatatirea constanta a capacitatilor noastre de mobile banking cu auto-inregistrare, imprumuturi si carduri de credit, depozite, fonduri de investitii.

Anul 2025 a marcat configurarea in cadrul intregului Grup UniCredit a unei guvernante puternice a Inteligentei Artificiale (IA) si crearea unei comunitati interdivizionale de entuziasti ai IA, cu scopul de a dezvolta pe parcursul anului 2026 cele mai relevante studii de caz, aducand IA in operatiunile noastre zilnice si conturand o organizatie mai inteligenta si mai eficienta, noile tehnologii permitandu-ne sa redefinim modul in care lucram intern si in relatia cu clientii nostri.

Fiecare etapa importanta pe care o atingem ne apropie de viziunea noastra de a deveni lider in domeniul bancar digital, oferind o experienta imbunatatita clientilor nostri.

Trendul de digitalizare a continuat si in cadrul UniCredit Consumer Financing IFN S.A., cu accent pe fluxuri digitale simplificate pentru imbunatatirea experientiei cu clientul, dar si in cadrul UniCredit Leasing Corporation IFN S.A.

1.1.3. Evaluarea activitatii de aprovizionare tehnico – materiala (surse interne si externe)

Activitatea de aprovizionare tehnico-materiala nu este semnificativa pentru Banca si nici pentru Grup.

1.1.4. Evaluarea activitatii de vanzare

UniCredit sustine economia romaneasca, iar toate cifrele noastre demonstreaza acest lucru. Sustinem companiile si sectorul public, atat cu bogata noastra expertiza locala, cat si cu implicarea resurselor de know-how din cadrul Grupului UniCredit. Suntem implicati in finantarea unor companii mari din domeniile energiei, infrastructurii, proiectelor de dezvoltare urbana, agriculturii etc.

In 2025 am realizat o crestere semnificativa a volumelor de creditare, peste dinamica sistemului bancar, ceea ce a contribuit la o evolutie pozitiva a cotei noastre de piata de creditare pe toate segmentele, demonstrand angajamentul nostru ferm de sustinere a economiei. Am oferit sprijinul nostru constant mediului de afaceri, prin servicii de inalta calitate, prin conditii de finantare (costuri si garantii solicitate) adaptate nevoilor clientilor.

Concret, banca a continuat:

- sa ofere companiilor mici si mijlocii si companiilor mici cu capitalizare de piata medie acces la finantari ale capitalului de lucru si/ sau investitii in conditii avantajoase, beneficiind de garantii:

- intre 50 si 70% din valoarea creditului, prin Competitivitate pentru IMM-uri (eng.: SME Competitiveness) si Sustenabilitate, in vederea extinderii activitatii curente, consolidarea activitatii, ori realizarea de proiecte si investitii noi, inclusiv prin abordarea de piete noi, instrumente de garantare accesate de UniCredit Bank de la Uniunea Europeana prin program finantat de UE prin PNRR si administrat de Fondul European de Investitii

- intre 30 si 70%/ 80% din valoarea creditului, prin Sustenabilitate, Inovare si Digitalizare, Sectoarele Cultural si Creativ, Abilitati si Educatie de sub Umbrela InvestEU. Instrumentul de garantare InvestEU beneficiaza de suportul Fondului InvestEU si are scopul de a combina oferta de garantii de portofoliu a Fondului European de Investitii, cu scopul de a imbunatati accesul la finantare pentru companiile eligibile.

- sa implementeze facilitati de credit cu garantii pentru intreprinderi mari si municipalitati mici, cu focus pe indeplinirea obiectivelor de mediu si digitalizare ale PNRR, un instrument de garantare accesat de UniCredit Bank de la Ministerul Investitiilor si Proiectelor Europene, programul fiind finantat prin PNRR si administrat de Banca Europeana de Investitii;

In ultima parte a anului, o directie importanta in activitatea bancii a fost intrarea in parteneriat cu Banca de Investitii si Dezvoltare a Romaniei pentru a oferi sprijin intreprinderilor mici si mijlocii prin Creditul pentru IMM Garantat de BID, cu ajutor de minimis, in dezvoltarea activitatii clientilor. Astfel, intreprinderile mici si mijlocii beneficiaza de garantie de maxim 80% pentru finantarea investitiilor sau activitatilor curente care respecta principiul "de a nu prejudicia substantial mediul".

In acelasi timp, UniCredit a continuat sa fie banca partenera pentru implementarea programelor de Granturi pentru capital de lucru acordate entitatilor din domeniul agroalimentar, Start-up Nation si Femeia Antreprenor gestionate de catre Ministerul Digitalizarii, Antreprenoriatului si Turismului, facilitand accesul la ajutoare financiare nerambursabile, esentiale in aceasta perioada. Banca a continuat sa fie activa si proactiva in a sustine companiile mici si mijlocii si sa acorde numeroase finantari catre sectoarele de activitate cu evolutie pozitiva, precum agricultura, industria alimentara, IT, industria chimica, farmaceutica, sanatate, etc

UniCredit continua sa-si dezvolte si sa-si puna la dispozitie expertiza sa tehnica pentru investitiile companiilor strategice din tara noastra. Un exemplu este coordonarea si finalizarea cu succes, a unor imprumuturi sindicalizate pentru companii din sectoare cheie cum sunt energia, infrastructura etc.

Activitatea comerciala a beneficiat de o influenta pozitiva in urma implementarii initiativelor Corporate specifice, atat pe zona de piete financiare, precum si pe zona de tranzactii si plati. Initiativele alaturi de fluxurile accelerate de aprobare si evenimentele dedicate clientilor au contribuit la extinderea bazei de clienti activi si diversificarea portofoliului prin vanzari incrucisate.

Pe parcursul anului 2025, UniCredit Bank a continuat pe aria de Retail, sa sprijine dezvoltarea IMM-urilor din Romania, dar si a persoanelor fizice, intr-un mediu economic cu numeroase provocari.

Banca a continuat sa ofere in segmentul microintreprinderilor - companii cu o cifra de afaceri de pana la 1 milion de euro, start-up-uri, dar si persoane fizice autorizate, liber profesionisti si organizatii non-profit - pachete de servicii bancare adaptate nevoilor actuale ale antreprenorilor, complete si flexibile pentru a le sustine activitatea tranzactionala. Pachetul MicroStar, configurat in 2024 special pentru piata locala sub umbrela "UniCredit pentru Romania" si beneficiind de expertiza regionala a grupului UniCredit, a primit in 2025 distinctia Votat Produsul Anului® pentru inovatie in categoria „Pachete cont curent IMM”

UniCredit si-a mentinut consecventa in angajamentul de a oferi instrumente de economisire atractive clientilor microintreprinderi, continuand sa ofere, prin rate ale dobanzii competitive la depozitele la termen, argumente solide celor care cautau o modalitate de a-si investi resursele financiare pe termene fixe de pana la 12 luni.

Banca contribuie la sprijinirea IMM-urilor prin facilitarea accesului la finantare in cadrul Conventiei de colaborare cu Ministerul Economiei, Digitalizarii, Antreprenoriatului si Turismului pentru implementarea „Programului de Consolidare a IMM-urilor prin Imbunatatirea Accesului la Finantare - IMM Eco-Tech”, care sprijina realizarea de investitii verzi si digitale, avand ca scop cresterea competitivitatii si reducerea impactului asupra mediului.

UniCredit Bank continua sa fie un partener de incredere al clientilor sai, persoane fizice, oferindu-le solutii financiare adaptate nevoilor lor de achizitionare a unei locuinte sau de optimizare a costurilor unui credit de achizitie imobiliara prin refinantarea creditelor. Intr-un context economic in care cresterea indicatorilor ROBOR si IRCC a dus la cresteri semnificative ale ratelor creditelor, a clientii au cautat solutii de transformare a creditelor cu dobanda variabila in unele cu dobanda fixa, astfel incat sa previna impactul variatiilor ratei dobanzii pentru o perioada de timp.

UniCredit Bank a inteles aceasta nevoie a clientilor si si-a ajustat oferta de finantare astfel incat sa aiba in portofoliu un produs extrem de competitiv, usor de accesat, cu costuri optimizate pentru client si beneficii suplimentare si a venit in intampinarea lor cu solutii dedicate pe diverse perioade de dobanda fixa.

Pentru ca ne-am bazat pe acele produse construite in jurul nevoilor efective ale clientilor, am avut o evolutie foarte buna a segmentului de credite destinate achizitionarii de locuinte, introducand in portofoliul nostru si creditul pentru constructia de case, volumul total al vanzarilor de credite ipotecare inregistrand o crestere semnificativa in 2025.

In 2025, ne-am demonstrat angajamentul fata de sustinerea pe termen lung a clientilor nostri printr-o serie de initiative menite sa asigure dezvoltarea bancii. Depozitele atrase de la clienti au crescut, reflectand eforturile noastre de a asigura o lichiditate diversificata si solida. In plus, UniCredit a lansat in 2025 o oferta speciala dedicata produselor de economisire constituite din fonduri noi. Am lansat noi serii de fonduri onemarkets Fund, disponibile prin reseaua bancii si menite sa raspunda cerintelor clientilor interesati de investitii cu potential de crestere pe termen mediu si lung. Prin aducerea pe piata a acestor noi fonduri de investitii, UniCredit isi extinde portofoliul de produse si isi reconfirma rolul de deschizator de drum, acordand acces clientilor sai la solutii exclusive de investitii, gestionate profesionist.

Pe tot parcursul anului 2025, Banca a continuat demersurile de simplificare si eficientizare a proceselor si imbunatatirea a experientei clientului, atat in mediul digital, cat si in cadrul Sucursalelor Bancii. De asemenea, in vederea respectarii obligatiilor legale in domeniul cunoasterii clientelei, prevenirii spalarii banilor si finantarii terorismului, precum si ca parte a angajamentului nostru de a digitaliza serviciile bancare si de a reduce birocratia, UniCredit Bank a semnat in 2025 un acord de colaborare cu Directia Generala pentru Evidenta Persoanelor, pentru simplificarea si eficientizarea proceselor de cunoastere clientela.

Una dintre prioritatile noastre a fost continuarea implementarii strategiei locale de ESG. In acord cu strategia grupului. Am adoptat obiective atat pentru finantari verzi si ne-am propus sa ne sustinem clientii in tranzitia catre o economie mai sustenabila si mai echitabila. Am continuat sa finantam business-uri din zona de energie verde, energie regenerabila si eficienta energetica, iar creditul verde cu ipoteca destinat persoanelor fizice a continuat sa fie unul dintre produsele solicitate. Parte din strategia de ESG sunt programele de educatie financiara si antreprenoriala.. Mai mult, Banca a venit in intampinarea clientilor cu solutii si comunicari accesibilizate, pentru imbunatatirea constanta a experientei clientilor cu dizabilitati, contribuind la eliminarea barierelor in accesarea produselor si serviciilor financiare si promovarea unei experiente echitabile si nediscriminatorii pentru

clientii sai. In 2025, am continuat ESG Journey, caravana de constientizare ESG care a ajuns in 7 orase din tara, cu participarea a peste 560 de companii mari si IMM-uri. In cele doua editii ESG Journey ne-am intalnit cu peste 1300 de companii din 15 orase din Romania.

Premii si recunoasteri

In 2025, activitatea UniCredit a fost recompensata mai intens ca niciodata cu premii valoroase. Astfel, banca a fost votata de clienti drept Cea mai buna banca de finantare a comertului din Romania in sondajul Euromoney Trade Finance si Cea mai buna banca de administrare a numerarului din Romania.

La Gala Premiilor Euromoney 2025, UniCredit Bank a fost desemnata Cea Mai buna banca din Romania, iar UniCredit Group a primit distinctia de Cea Mai buna banca din Europa.

Ziarul Financiar a inclus UniCredit Bank pentru prima data in top 10 Cele mai valoroase companii din Romania, in analiza sa de la sfarsitul anului 2025. De asemenea, la Gala Ziarului Financiar, UniCredit Bank a primit distinctia pentru Cea mai importanta fuziune de pe piata bancara din Romania in 2025.

Revista BIZ ne-a desemnat Sustainable Business Hero si Banking Hero of the Year, iar la Gala BankingNews.ro 2025, UniCredit Bank si Alpha Bank Romania s-au numarat printre laureatii serii, primind premii pentru 20 de ani de activitate pe piata bancara.

UniCredit Bank a fost desemnata in 2025 „Banca Anului” de catre prestigioasa publicatie britanica „The Banker” si recunoscuta drept Angajator de Top pe piata locala.

UniCredit Consumer Financing IFN S.A.

In anul 2025, UniCredit Consumer Financing a accelerat semnificativ dezvoltarea activitatii comerciale, volumul creditelor noi inregistrand o crestere de 38% fata de anul anterior. Soldul creditelor de consum a atins un nivel maxim istoric, in crestere cu 51%, comparativ cu 2024. Aceasta evolutie a fost sustinuta atat de cresterea organica generata de solutii de finantare competitive (printr-un proces de creditare simplificat si digitalizat), cat si a extinderea continua a canalelor de distributie (inclusiv prin intermediul Sucursalelor Alpha Bank inca din luna ianuarie 2025) si prin integrarea portofoliului de produse de finantare destinate persoanelor fizice fara garantiei ipotecara din cadrul Alpha Bank (in cadrul procesului de fuziune a acesteia din urma cu UniCredit Bank Romania).

Cea mai dinamica componenta a cresterii organice a fost inregistrata pe segmentul finantarii persoanelor fizice prin intermediul partenerilor. In acest context volumul creditelor noi aferente produsele de credit de consum si finantarilor auto a crescut cu aprox. 46% in anul 2025 comparativ cu anul precedent. Performanta a fost sustinuta de extinderea permanenta a retelei de parteneri – numarul acestora fiind cu peste 40% mai mare fata de finalul anului 2024, precum si dezvoltarea de solutii de finantare prin procese simple, digitale, disponibile atat in mediul online, cat si in cadrul magazinelor fizice.

In ceea ce priveste cardurile de credit, clientii au beneficiat de avantajele oferite in cadrul campaniilor recurente de rate fara dobanda, precum si de o gama de produse competitive, disponibile prin multiple canale de distributie. Totodata, anul 2025 a reprezentat anul de lansare a unui nou produs de finantare, cardul de credit co-brand Mobexpert, care a contribuit la consolidarea ofertei adresate persoanelor fizice.

Extinderea activitatii comerciale s-a realizat in paralel cu o administrare prudenta a riscului de credit si cu imbunatatirea constanta a eficientei operationale.

UniCredit Leasing Corporation IFN S.A.

In anul 2025, UniCredit Leasing Corporation IFN S.A. a continuat dezvoltarea sustenabila a activitatii, inregistrand o crestere fata de anul precedent de 11% aferenta volumului de finantari noi din leasing

Performanta obtinuta reflecta orientarea constanta catre solutii de leasing competitive si adaptate nevoilor clientilor, sustinuta de procese simplificate, digitalizate si de extinderea continua a canalelor de distributie.

Oferta de finantare a fost permanent ajustata pentru a raspunde cerintelor pietei, prin produse dedicate leasingului auto si echipamentelor, precum si prin solutii specializate pentru sustinerea tranzitiei catre mobilitate electrica si proiecte cu impact pozitiv asupra mediului. Clientii au beneficiat de conditii comerciale avantajoase, structuri flexibile de finantare si o experienta imbunatatita pe parcursul intregului proces de contractare.

Extinderea activitatii comerciale s-a realizat in paralel cu o administrare prudenta a riscului de credit si cu imbunatatirea continua a eficientei operationale, mentinand si consolidand astfel 23 de ani de existenta si al 18-lea an consecutiv in pozitia UniCredit Leasing Corporation IFN S.A. ca lider de piata.

*Studiu realizat online de catre Treetz Sprl, in perioada 24 martie – 31 mai 2025, pe 23 de categorii. Esantionul total al studiului a fost de 6.445 respondenti din mediul urban, cu varsta peste 18 ani. In categoria «Pachete de cont curent pentru IMM-uri», esantionul a fost de 200 de respondenti. Criteriile de evaluare au fost: inovatia, atractivitatea, intentia de cumparare si satisfactia. Produsele castigatoare au fost votate de consumatori dintre produse similare dintr-o categorie. Detalii pe www.produsulanului.com.

1.1.5. Evaluarea aspectelor legate de angajatii bancii, respectiv ai Grupului si aspecte conexe

La data de 31.12.2025, UniCredit Bank S.A. avea 4.154 angajati cu norma intreaga, iar la nivel consolidat cu UniCredit Leasing Corporation IFN S.A si UniCredit Consumer Financing IFN S.A a raportat 4.475 angajati.

UniCredit Bank S.A. se preocupa in permanenta de pregatirea si dezvoltarea profesionala a angajatilor, organizandu-se cursuri atat pentru imbunatatirea cunostintelor tehnice precum si a competentelor specifice activitatii bancare.

Descrierea raporturilor dintre manager si angajati precum si a oricaror elemente conflictuale ce caracterizeaza aceste raporturi.

Evaluarea anuala a performantei reprezinta finalizarea unui proces de dialog continuu care se desfasoara pe parcursul intregului an intre manager si angajati. O intelegere corecta a performantei si a asteptarilor ajuta angajatii sa identifice calea corecta in atingerea potentialului maxim, in cel mai eficient mod cu putinta: Evaluarea Performantei.

Totodata, in cadrul organizatiei se desfasoara periodic cursuri de dezvoltare a competentelor manageriale, adresate managerilor, ce vizeaza in principal aspecte legate de motivarea angajatilor, oferirea de feedback, conducerea si organizarea eficienta a echipelor, precum si activitati ce vizeaza imbunatatirea performantei si productivitatii angajatilor, a motivatiei si angajamentului acestora, si a colaborarii dintre ei, precum si dintre ei si manageri.

1.1.6. Evaluarea aspectelor legate de impactul activitatii de baza a emitentului asupra mediului inconjurator

Nu exista litigii (existente sau preconizate) cu privire la incalcarea legislatiei privind protectia mediului inconjurator.

1.1.7. Evaluarea activitatii de cercetare si dezvoltare

La nivelul Grupului UniCredit, activitatea de cercetare-dezvoltare, incluzand in aceasta si know how-ul primit de la Grupul UniCredit SPA, este directionata in principal spre sporirea eficientei si productivitatii prin imbunatatirea :

- Ofertei de produse si servicii oferite clientilor;
- Sistemelor de administrare a riscurilor;
- Sistemelor de control intern;
- Sistemelor financiar-contabile;
- Sistemului de management al informatiei;
- Sistemelor IT;
- Programelor de management de resurse umane;
- Sistemului de luare a deciziilor.

1.1.8. Evaluarea activitatii societatii comerciale privind managementul riscului

UniCredit Bank S.A. a continuat sa analizeze atent riscurile efective si potentiale, reflectandu-le adecvat in nivelul de provizionare si in calculul cerintelor de capital.

UniCredit Bank S.A. a urmarit administrarea in forma agregata a riscurilor semnificative – riscul de credit, riscul de piata, riscul operational, riscul de lichiditate, riscul reputational, riscul de afaceri, riscul strategic, riscul investitiilor imobiliare si a identificat corelatiile si interdependentele dintre diferitele tipuri de risc.

Principalele riscuri la care Grupul UniCredit este expus sunt:

1.1.8.1. Riscul valutar

Grupul UniCredit este expus riscului valutar ca urmare a tranzactiilor valutare efectuate in alte valute, respectiv a mix-ului valutilor in care sunt denumite activele si pasivele.

Principalele valute cu care Grupul UniCredit opereaza sunt EUR si USD. UniCredit Bank S.A. urmareste cu strictete si monitorizeaza pozitia valutara. Sunt monitorizate cu strictete limitele stabilite de BNR si alte reglementari interne.

1.1.8.2. Riscul de dobanda

Grupul UniCredit se confrunta cu riscul de dobanda din cauza expunerii la fluctuatiile nefavorabile ale dobanzii pe piata. Schimbarea ratei dobanzii pe piata influenteaza in mod direct veniturile si cheltuielile aferente activelor si datoriilor financiare purtatoare de dobanzi variabile, precum si valoarea reala a celor purtatoare de dobanzi fixe.

Fluctuatiile ratei dobanzii pot fi o sursa de profit si de crestere a valorii investitiei actionarilor, dar in acelasi timp pot reprezenta o amenintare la adresa veniturilor realizate de banca si a capitalului acesteia. Dobanzile variabile influenteaza nivelul veniturilor prin efectul asupra veniturilor si cheltuielilor cu dobanzi precum si asupra altor cheltuieli operationale si venituri care sunt sensibile la modificarea ratelor; totodata, au un efect asupra valorii generate de banca prin provocarea de variatii in valoarea actualizata neta a activelor, pasivelor si elementelor extrabilantiere. Cu privire la acest aspect, UniCredit Bank S.A. a implementat procese de gestionare a riscului, care mentin riscul de dobanda intre limite prudentiale.

Managementul riscului de rata dobanzii din afara portofoliului de tranzactionare vizeaza optimizarea, intr-un scenariu normal de piata, profilul risc/rentabilitate si crearea valorii pe termen lung reducand in acelasi timp impactul negativ asupra castigurilor bancii si a capitalului reglementat provenind din volatilitatea ratelor dobanzii.

UniCredit Bank S.A. monitorizeaza expunerea la riscul dobanzii printr-un sistem de indicatori si limite asociate: duration gap, basis point value, componenta VaR de rata a dobanzii din afara portofoliului de tranzactionare, senzitivitatea veniturilor nete din dobanzi precum si modificarea valorii economice.

1.1.8.3. Riscul de credit

Grupul UniCredit este expus riscului de credit, adica riscului de impact negativ in venituri ca urmare a neindeplinirii de catre debitorii Grupului a obligatiilor din cadrul contractelor de credit acordate pe termen scurt, mediu si lung.

In evaluarea riscului de credit, Unicredit Bank S.A. ia in considerare mai multe sub-categorii, inclusiv: riscul de nerambursare (care cuprinde riscul tara si riscul valutar), riscul de migrare, riscul de contrapartida si riscul de decontare, riscul de concentrare (inclusiv riscurile asociate tranzactiilor cu grad ridicat de indatorare (leveraged), riscul rezidual, precum si riscul climatic si de mediu.

Grupul UniCredit Bank administreaza aceste riscuri printr-un set cuprinzator de masuri aplicate atat la nivelul tranzactiei si al debitorului, cat si la nivel agregat si de portofoliu, avand in vedere:

- Identificarea, masurarea si administrarea adecvata a riscului de credit in ansamblu, precum si a fiecarei sub-categorii in parte;
- Eficientizarea administrarii riscului de credit prin aplicarea tehnicilor de atenuare a riscului si optimizarea activelor ponderate la risc;
- Monitorizarea periodica a produselor de credit, pentru identificarea produselor cu risc ridicat si implementarea unor masuri specifice de diminuare a riscului;

- Evaluarea continuu a profilului de risc al contrapartilor, in conformitate cu politicile si procesele interne, incluzand monitorizarea factorilor care pot conduce la starea de nerambursare – cum ar fi expunerea valutata in cazul clientilor neacoperiti;
- Administrarea in forma agregata a riscurilor semnificative, pentru identificarea interdependentelor si corelatiilor intre diferite tipuri de risc;
- Implementarea metodologiei de evaluare a pierderii de credit asteptata (ECL) conform IFRS 9, in linie cu standardele internationale de raportare financiara si politicile Grupului UniCredit Bank;
- Alocarea capitalului pentru pierderile potentionale neasteptate din riscul de credit, in conformitate cerintele de reglementare si politicile Grupului UniCredit;
- Monitorizarea continua a profilului de risc de credit al Bancii, pentru asigurarea incadrarii indicatorilor specifici riscului de credit in limitele stabilite in cadrul apetitului la risc.

1.1.8.4. Riscul de lichiditate

Riscul de lichiditate reprezinta probabilitatea Grupului UniCredit de a nu-si onora obligatiile scadente contractuale cu clientii si tertii. In conditii normale de functionare a pietei, riscul de lichiditate se poate materializa prin necesitatea ca UniCredit Bank S.A. sa plateasca o prima peste rata de piata pentru a putea accesa lichiditate.

Riscul de lichiditate are urmatoarele subcategorii: riscul cauzat de nesincronizarea in timp, riscul de lichiditate neprevazut, riscul de lichiditate a pietei.

Gestionarea riscului de lichiditate

In concordanta cu cadrul de lichiditate al Grupului UniCredit, principalul obiectiv al managementului de lichiditate al UniCredit Bank S.A. este de a mentine expunerea de lichiditate la un nivel la care Banca sa fie capabila sa isi onoreze obligatiile de plata pentru activitatea in curs de desfasurare, dar si in cazul unei crize fara a periclita valoarea francizei sau brandul.

In consecinta, au fost definite doua modele principale operationale pentru managementul lichiditatii: managementul lichiditatii in conditii de desfasurare normala a activitatii si managementul riscului de lichiditate neprevazut.

Din punct de vedere al guvernantei riscului de lichiditate, UniCredit Bank S.A. mentine doua seturi de structuri operationale: corpurile de administrare care au functie de decizie strategica si unitati operationale care au functie de management operativ al lichiditatii (Finance, Financial Risk, Markets-Treasury).

In conformitate cu obiectivul strategic de dezvoltare a autonomiei in finantare, strategia de finantare pe termen mediu si lung a Grupului UniCredit implica:

- dezvoltarea colaborarii cu diverse institutii financiare internationale si banci straine pentru derularea de programe de finantare;
- incurajarea depozitelor comerciale stabile;
- extinderea finantarilor strategice precum emisiuni de obligatiuni si obligatiuni garantate.

Alocarea costului/beneficiului in ceea ce priveste lichiditatea reprezinta o componenta importanta a cadrului de management al lichiditatii. Lichiditatea este o resursa rara si, prin urmare, managementul adecvat al costurilor si beneficiilor este esential in vederea asigurarii unor modele de business sustenabile. De aceea, UniCredit Bank S.A. aplica un mecanism adecvat pentru preturile interne de transfer.

Expunerea la riscul de lichiditate

Indicatorii cheie folositi de catre UniCredit Bank S.A. pentru masurarea riscului de lichiditate sunt:

- raportul zilnic de lichiditate pe termen scurt, prin care se monitorizeaza in principal fluxurile provenite din tranzactiile interbancare;
- raportul privind lichiditatea structurala se foloseste pentru determinarea proportiei in care activele pe termen mediu si lung sunt sustinute de finantari cu maturitati similare;

- indicatori reglementati: banca trebuie sa respecte limitele impuse de Banca Nationala a Romaniei, cum sunt indicatorul de lichiditate calculat pe baza Regulamentului nr. 25/2011 si rata de acoperire a lichiditatii, calculata in conformitate cu prevederile Regulamentului (UE) nr. 575/2013 si Regulamentului (UE) nr. 61/2015.
- alti indicatori pentru managementul lichiditatii si a necesitatilor de finantare, folositi pentru evaluarea concentrarii finantarii si a modului in care creditele acordate clientelei sunt sustinute de finantarea comerciala.

Grupul UniCredit are setate limite si nivele de alerta pentru principalii indicatori folositi in evaluarea riscului, iar in cazul in care o depasire este observata sau anticipata, se iau masuri de corectare a acestora si de ajustare structurala a activelor si pasivelor UniCredit Bank S.A.

O evaluare periodica a testului de stres este necesara pentru a determina pozitia de lichiditate a Grupului UniCredit. In cazul unei pozitii care se deterioreaza, testul de stres de lichiditate este unul din indicatorii principali utilizati pentru sustinerea deciziilor managementului inainte si in timpul situatiilor de stres. Rezultatele testului de stres de lichiditate sunt utile pentru a evalua nivelul adecvat si compozitia rezervei de lichiditate. Testul de stres de lichiditate serveste ca un instrument esential de evaluare a riscului de lichiditate in mod continuu mai degraba, decat doar in caz de situatie de criza.

1.1.8.5. Riscul operational

Riscul operational reprezinta riscul de pierdere care rezulta fie din utilizarea unor procese, persoane sau sisteme interne inadecvate sau care nu si-au indeplinit functia in mod corespunzator, fie din evenimente externe. Riscul operational include riscul juridic dar exclude riscul strategic si reputational.

Riscul juridic este o subcategorie a riscului operational, care reprezinta riscul de pierdere ca urmare atat a amenziilor, penalitatilor si sanctiunilor de care institutia de credit este pasibila in caz de neaplicare sau aplicare defectuoasa a dispozitiilor legale sau contractuale, cat si a faptului ca drepturile si obligatiile contractuale ale institutiei de credit si/sau ale contrapartidei sale nu sunt stabilite in mod corespunzator. Cadrul de administrare a riscului operational in UniCredit Bank S.A. este bine structurat si ia in considerare factori relevanti in promovarea unor conditii favorabile comunicarii, administrarii si controlului riscului operational. Riscul operational, cu toate subcategoriile sale, este administrat in conformitate cu cerintele cadrului de reglementare care include identificarea, evaluarea, diminuarea, raportarea si controlul riscurilor operationale.

Pentru anumite subcategorii ale riscului operational (ex: riscul informatic, , riscul de conduita sau riscul juridic), cadrul de administrare include reglementari si instrumente special concepute de administrare si control, precum si implicarea permanenta a structurilor organizationale cu responsabilitati specifice alocate in acest sens.

Cadrul este sustinut de existenta unei functii independente dedicate controlului riscului operational, a unei structuri de comitete relevante si a unui sistem de raportare a riscului operational catre conducerea Bancii.

Sistemul de administrare a riscului operational este integrat in procesele interne de administrare a riscurilor semnificative. Principalele instrumente folosite pentru identificarea, evaluarea, monitorizarea, diminuarea, raportarea si controlul riscului operational sunt: raportarea evenimentelor de risc operational, , monitorizarea indicatorilor, analiza de scenarii, analizele Grupului Permanent de Lucru, , definirea de actiuni de diminuare a riscurilor (independent de sau ca parte a instrumentelor mentionate anterior), validarea sistemului de management al riscului operational, controale de risc operational de nivel 2 privind activitatile externalizate, autoevaluarea riscurilor si controalelor, raportari catre managementul bancii si Grup. In plus, produsele, proiectele si reglementarile interne sunt analizate inainte de aprobare si implementare si primesc opinii si avize de la toate arile relevante din cadrul Bancii.

1.1.8.6. Riscul Reputational

Riscul reputational este riscul actual sau viitor al unor efecte negative/diminuare asupra profiturilor sau lichiditatii sau capitalului din cauza unei perceptii negative a imaginii Bancii din partea clientilor, contrapartidelor (inclusiv detinatorii de creante, analistii de piata, alte parti relevante, cum ar fi societatea civila, ONG-urile, mass-media etc.), actionarilor/investitorilor, autoritatilor de reglementare sau angajatilor („stakeholders »).

UniCredit Bank S.A a implementat o serie de politici, reglementari, procese, metode, indicatori specifici si sisteme de control al riscului reputational, in vederea evaluarii, monitorizarii, diminuarii si raportarii periodice catre organele relevante.

Pentru cazurile care intra sub incidenta politicilor/reglementarilor specifice de risc reputational sau care prin natura lor comporta risc reputational (cum ar fi industria armamentului /apararii, sectorul nuclear civil, infrastructurii pe apa (baraje mari), miniera, sectorul carbunelui, sectorul de petrol si gaze, etc.) este urmat fluxul de lucru stabilit in procedurile specifice, care presupune parcurgerea procesului de analiza si luarea deciziei de catre nivelul corespunzator de competenta pentru riscul reputational, conform reglementarilor in vigoare, obtinerea opiniei neangajante/NBO (non-binding opinion) de la Grup (daca este cazul).

1.1.8.7. Riscul de Afaceri

Riscul de afaceri este definit ca reprezentand schimbari adverse si neasteptate in volumele de afaceri si/sau marjelor sale care nu se datoreaza riscului de credit, riscului de piata sau riscului operational. Poate conduce la diminuari serioase ale veniturilor si, prin urmare, la diminuarea valorii de piata a unei companii.

Riscul de afaceri rezulta in primul rand din deteriorarea importanta a mediului de afaceri, schimbari ale situatiilor competitive sau comportamentul clientilor, dar poate rezulta si din modificari ale cadrului legal.

1.1.8.8. Riscul aferent Investitiilor imobiliare

Riscul aferent investitiilor imobiliare este definit ca o pierdere potentiala ca urmare a fluctuatiilor valorii de piata a portofoliului de investitii imobiliare detinut.

1.1.8.9. Riscul Strategic

Riscul de a suferi pierderi potentiale ca urmare a deciziilor sau schimbarii radicale ale mediului de afaceri, implementarea necorespunzatoare a deciziilor, lipsei de reactie la schimbarile mediului de afaceri cu impact negativ asupra profilului de risc si in consecinta, asupra capitalului, veniturilor, directiei generale si a obiectivelor Bancii pe termen lung.

1.1.8.10. Riscul asociat folosirii excesive a efectului de levier

Riscul asociat folosirii excesive a efectului de levier - inseamna riscul rezultat din vulnerabilitatea Bancii fata de un efect de levier sau un efect de levier contingent, care poate necesita masuri neplanificate de corectare a planului sau de afaceri, inclusiv vanzarea de active in regim de urgenta, ceea ce ar putea duce la pierderi sau la reevaluari ale activelor ramase.

1.1.8.11. Riscul de inter-concentrare

In cadrul UniCredit Bank S.A., se aplica urmatoarele abordari privind riscul de concentrare:

- Riscul de concentrare intra-risc este considerat in cadrul proceselor de administrarea a riscurilor pentru fiecare risc semnificativ;
- Riscul de inter-concentrare este considerat atat in cadrul proceselor de administrarea a riscurilor pentru riscurile individuale, cat si in mod integrat, in cadrul simularilor de criza si in procesul de evaluare a adecvarii capitalului la riscuri.

1.1.9. Principalele evenimente si principalii factori de incertitudine, care pot afecta lichiditatea Grupului, comparativ cu anul precedent

Economia Romaniei a crescut cu 0,6% an/an in 2025, usor sub ritmul de 0.9% inregistrat in 2024. Datele sectoriale pentru intregul an nu au fost inca publicate. In primele noua luni din 2025, principalii contributori la cresterea PIB au fost constructiile, agricultura, IT&C si comertul cu amanuntul. Industria prelucratoare si activitatile profesionale au avut o contributie negativa la PIB, in timp ce tranzactiile imobiliare, administratia publica si apararea, precum si intermedierea financiara au avut o contributie neutra.

In 2025, investitiile au continuat sa sustina cresterea, cu accent pe absorbtia fondurilor europene. Consumul a contribuit la cresterea PIB, fiind impulsionat in principal de sectorul privat, care insa a aratat semne de incetinire, din cauza ca ajustarea fiscala si inflatia ridicata au afectat salariile (cresterea reala a salariilor a intrat in teritoriu negativ, la -4.5% an/an in decembrie 2025). Rata medie a somajului a crescut in 2025 la 6% (ianuarie-decembrie 2025), fata de 5,5% (ianuarie-decembrie 2024).

Cresterea economica in Europa Centrala si de Est (ECE) este proiectata sa accelereze in majoritatea tarilor in 2026, consumul gospodariilor urmand sa ramana un motor principal, iar investitiile fixe sa cunoasca o revigorare sustinuta de fondurile UE, ratele mai scazute ale dobanzilor si o imbunatatire treptata a cererii externe, desi aceasta din urma se va resimti probabil mai puternic abia in 2027. Totusi, Romania va ramane sub ritmul de 2,0%-3,5% al regiunii, din cauza consolidarii fiscale care limiteaza atat consumul, cat si investitiile private. Astfel, anul 2026 va fi pentru Romania un an de corectare a dezechilibrelor si de investitii cu ajutorul fondurilor UE, pentru a stimula cresterea incepand cu 2027. Prognoza noastra privind accelerarea cresterii in 2026, dupa rate sub 1% in 2024 si 2025, se bazeaza pe premisa ca tara va prioritiza utilizarea fondurilor europene si va crea spatiu pentru investitii prin masuri de reducere a costurilor, luand in considerare accesul la pana la 10 mld. EUR prin Mecanismul de Redresare si Rezilienta (RRF) pana in august 2026, aproximativ 23 mld. EUR din Cadrul Financiar Multianual (MFF) si 16,6 mld. EUR din programul SAFE, fonduri orientate in principal catre infrastructura, dar si catre alte investitii precum spitale, digitalizare, tranzitie energetica si modernizarea administratiei publice.

Deficitul bugetar cash pentru 2025 a fost de 7,65% din PIB (146,03 mld. RON), mai redus cu 4,2% in termeni nominali fata de deficitul de 152,5 mld. RON din 2024 si semnificativ mai mic ca pondere in PIB (8,67% in 2024). Atat veniturile, cat si cheltuielile au fost sub nivelul planificat, insa cele din urma intr-o masura mai mare, ceea ce a generat o surpriza pozitiva printr-un deficit anual sub tinta stabilita. Desi pot exista diferente intre datele pe metodologia cash si cele ESA, deficitul a fost cel mai probabil sub tinta ESA de 8,4% din PIB convenita cu Comisia Europeana pentru 2025. Atingerea tinte pentru 2026, de aproape 6,0%-6,5% din PIB, devine urmatorul obiectiv, urmata de o reducere graduala in urmatorii 5 ani si o scadere sub nivelul de 3% abia in 2031.

Datoria publica a depasit sau va depasi in curand 60% din PIB (era la 58,9% in septembrie 2025) si este probabil sa continue sa creasca in urmatorii ani, dar intr-un ritm mai lent. O revenire sustenabila sub pragul de 60% este posibila doar dupa 2032.

Deficitul de cont curent pentru anul 2025 a ajuns la 8% din PIB, cu 0,15 pp mai redus fata de anul anterior. Se estimeaza o corectie usoara in 2026, pe fondul cererii interne slabe, insa deficitul Romaniei va ramane cel mai ridicat din regiunea CEE. O scadere mai accentuata este posibila in 2027, cand efectele cererii externe se vor amplifica. Deficitul va fi acoperit integral prin transferuri UE, ISD si imprumuturi externe suverane.

In prima jumatate a lui 2025, rata anuala a inflatiei s-a situat in jurul nivelului de 5%, dar a crescut ulterior, conform asteptarilor, ca urmare a liberalizarii pietei de energie electrica si a masurilor fiscale (majorari de TVA si accize). In T4 2025, inflatia a intrat pe un trend descendent usor, coborand de la varful de 9,9% in septembrie la 9,7% la finalul lui 2025. Preconizam scaderea acesteia catre 4,0% la finalul lui 2026, dar revenirea in banda tinta de 1,5%-3,5% este posibila doar in 2027. Riscuri in sens ascendent persista, avand in vedere majorarile de accize pentru alcool, tutun si carburanti (din ianuarie 2026), eliminarea planificata a plafonarilor alimente (din aprilie 2026), precum si potentiale noi masuri de corectie bugetara daca cele actuale nu produc efectele dorite. Estimam totusi ca inflatia CORE va reintra in intervalul tinta 1,5%-3,5% in T4 2026.

Socul actual din partea ofertei este tranzitoriu si nu necesita o politica monetara mai restrictiva, dar inflatia ridicata impiedica banca centrala sa reduca rata cheie pentru a sprijini activitatea economica. In consecinta, estimam ca BNR va mentine rata de politica monetara la 6,5% pana la mijlocul lui 2026, urmand ca reducerile sa reinceapa in a doua jumatate a lui 2026.

Intr-un timp, lichiditatea abundenta ar trebui sa mentina ROBOR pe o traiectorie descendenta catre nivelul facilitatii de depozit de 5,5% in 2026, sprijinind activitatea economica. Conditii monetare au devenit mai favorabile in aceasta toamna si iarna, pe fondul imbunatatirii sentimentului pietei, lichiditatea excedentara crescand la putin peste 30,1 mld. RON in decembrie, de la un minim de 3,9 mld. RON in iunie, ceea ce a sustinut scaderea accentuata a ratelor ROBOR.

Randamentele titlurilor de stat au ramas ridicate in 2025, pe fondul incertitudinilor politice si fiscale interne si al conditiilor externe nefavorabile, atingand peste 8% la inceputul lunii mai, din cauza incertitudinii privind alegerile prezidentiale. In ultimele luni din 2025, randamentele au intrat pe o traiectorie descendenta odata cu cresterea increderii investitorilor in primele rezultate ale ajustarii fiscale, randamentul obligatiunii de stat pe 10 ani coborand la 6,35% in T1 2026. Daca stabilitatea politica se

mentine si procesul de reducere a deficitului continua, randamentele titlurilor romanesti ar putea scadea in continuare. Riscuri ascendente persista totusi, avand in vedere incertitudinile geopolitice, economice si politice.

Cursul EUR/RON s-a depreciat la o medie de 5,0415 in 2025, comparativ cu media de 4,9746 in 2024, incheind anul la 5,0985. Cursul a depasit pragul psihologic de 5 lei/euro dupa primul tur al alegerilor prezidentiale (4 mai), dar s-a stabilizat ulterior, dupa formarea unei coalitii de guvernare din patru partide si anuntarea planului de ajustare fiscala.

Presupunand absentia unor noi tensiuni politice sau fiscale, ne asteptam ca EUR/RON sa tranzactioneze in partea superioara a intervalului 5,00-5,10 in prima jumatate a lui 2026. In a doua jumatate a anului, anticipam reluarea tendintei de depreciere graduala a leului catre intervalul 5,10-5,20, daca inflatia incepe sa scada.

Creditarea a incetinit la 6,1% an/an in decembrie 2025, de la 8,9% an/an in 2024, cu creditarea in lei care a coborat la aproximativ 3,3% an/an (fata de 11,5% an/an in 2024), in timp ce creditarea in valuta a accelerat la 12,7% an/an (de la 3,2% an/an in 2024). Ritmul creditarii companiilor a scazut la 4,5% an/an (de la 8,6% an/an in 2024), iar pentru persoane fizice la 8,1% an/an (fata de 9,4% an/an in 2024). Creditele de consum au scazut la 10,3% an/an in decembrie, de la 17,4% an/an in decembrie 2024, in timp ce creditele ipotecare au accelerat moderat la 6,5% an/an, de la 4,5% an/an.

Pe partea depozitelor, economiile totale ale rezidentilor au incetinit la 6,9% an/an in decembrie 2025, de la 10,2% an/an. Economiiile companiilor s-au redus la +5,0% an/an, fata de 7,0% an/an in decembrie 2024, iar economiile populatiei au coborat de la cresterile de doua cifre din decembrie 2024 la 8,1% an/an in decembrie 2025.

Rata creditelor neperformante in sectorul bancar a crescut usor la 2,9% in septembrie 2025, fata de 2,5% in decembrie 2024.

1.1.10 Integritate si responsabilitate sociala corporativa

De peste 20 de ani, UniCredit Bank S.A. sustine unele dintre cele mai importante proiecte de educatie financiara si antreprenoriala, initiative comunitare si sociale, precum si proiecte pentru dezvoltarea comunitatii culturale si artistice din Romania, in cooperare cu diferite organizatii non-guvernamentale si alti parteneri.

Proiectele cuprinse in strategia ESG au rolul de a identifica, finanta si promova oameni si afaceri care au un impact social pozitiv, pentru a genera atat beneficii economice, cat si beneficii mai largi la nivel de societate. Proiectele sustinute ofera de asemenea ocazia de a impartasi expertiza financiara si de afaceri prin programe educationale dedicate micro-antreprenorilor, afacerilor sociale, grupurilor vulnerabile sau dezavantajate, inclusiv tinerilor, seniorilor si altor categorii aflate in situatii de risc de excludere sociala. Implicarea angajatilor in calitate de voluntari reprezinta o componenta esentiala in realizarea actiunilor, care sprijina construirea unor retele valoroase in comunitatile in care banca opereaza.

Proiecte educationale (educatie digitala, financiara, antreprenorat, sustenabilitate)

Consideram ca un model de afaceri durabil este vital pentru sanatatea noastra financiara pe termen lung, pentru bunastarea economica si sociala a clientilor nostri, precum si a comunitatilor in care ne desfasuram activitatea.

UniCredit Bank S.A. a sustinut in mod constant programe de educatie financiara si antreprenorat, atat in zona de arta si cultura, cat si in cea de business si educatie, cu focus pe sustinerea tinerilor, dar si a antreprenoratului creativ. Printre proiectele sustinute in 2025 se numara: TEKUNI - adresat studentilor si tinerilor antreprenori aflati la inceput de drum, F&B Business Accelerator – acceleratoare de business pentru afaceri din domeniul HoReCa, Techsylvania International Conference in Cluj-Napoca, The Entrepreneurs Tours – serie de conferinte educationale la nivel national (care s-a desfasurat la Iasi, Cluj-Napoca, Brasov si Timisoara) si programele de Scale-up si mentorat organizate de Endeavor Romania.

Parteneriatele educationale au continuat si in 2025, prin colaborari precum: Diploma Festival – festivalul noii generatii de artisti, arhitecti si designeri romani; programe precum „Compas Vocational” – Asociatia Edu Act, Future Career Days in universitati – Asociatia Alaturi de Voi, Sah in Scoala – Clubul Sportiv

Gambitul Damei Iasi; burse de muzica – Fundatia Regala Margareta a Romaniei; proiect educational despre postura corecta in scoli – #StaiDrept – Asociatia Kineto Bebe; precum si programe educationale pentru seniori in domeniul educatiei financiare si digitale – Asociatia Niciodata Singur, Prietenii Vartnicilor.

De asemenea, UniCredit Bank a sustinut programe educationale in universitati precum Universitatea de Vest din Timisoara, Universitatea Tehnica din Cluj-Napoca, Universitatea Ovidius din Constanta, Facultatea de Economie si Administrarea Afacerilor Galati, Academia de Studii Economice Bucuresti, Facultatea de Automatica si Calculatoare (reechiparea Laboratorului ED301 si sprijin pentru echipa de robotica HBFS).

Ghidati de angajamentul nostru de a actiona ca un catalizator educational pentru sustenabilitate, UniCredit Bank, in parteneriat cu Universitatea de Vest din Timisoara, au initiat un program de studii postuniversitare „ESG Reporting si Finante Sustenabile”, orientat catre analiza sustenabilitatii si eticii in afaceri. Acest program reprezinta o premiera pentru mediul academic din Romania, fiind rezultatul colaborarii si al unui parteneriat strategic intre Universitatea de Vest din Timisoara si UniCredit Bank.

Un numar de 94 de angajati UniCredit Romania au absolvit acest program.

In completarea programului academic, parteneriatul a inclus si amenajarea unui spatiu de co-working verde in campus, menit sa stimuleze creativitatea si inovatia in randul studentilor. Universitatea de Vest din Timisoara este singura institutie din Romania certificata de European Network of Living Labs.

Ca parte a angajamentului sau social, in 2025 UniCredit Bank continua doua programe de educatie financiara, cu peste 5.500 de beneficiari in cadrul programelor pe care le sustine la nivel local - Start Major (a 6-a editie) si cele doua Proiecte Lions (a doua editie).

Start Major este un program implementat de Asociatia Social Incubator, sustinut integral de UniCredit Bank, care isi propune sa contribuie la formarea unei generatii de tineri bine pregatiti pentru provocarile vietii profesionale si independente. Programul ofera o abordare completa si structurata, impartita in trei module esentiale concentrate pe 3 arii de dezvoltare: educatie financiara, cariera si angajabilitate si antreprenoriat. In 2025, in cadrul programului au avut loc ateliere de educatie financiara si tabere de antreprenoriat in 14 judete: Botosani, Bacau, Constanta, Dolj, Mures, Sibiu, Timis, Cluj, Giurgiu, Ialomita, Suceava, Valcea, Vrancea, Vaslui, programul ajungand la un numar de 5.388 de beneficiari, 807 ore de formare furnizate, 260 de sesiuni de formare fata in fata desfasurate, 14 formatori dedicati si peste 40 de profesori implicati activ.

Proiectele Lions (Smart Leo si Lions Quest) au fost realizate in parteneriat cu Asociatia Lions Club Decan, avand ca scop cresterea numarului de tineri care beneficiaza de educatie financiara de baza, cresterea gradului de constientizare cu privire la problemele de mediu si sustenabilitate, sprijinirea tinerilor pentru a dezvolta idei si a implementa proiecte de afaceri legate de sustenabilitate.

Smart Leo: program de educatie financiara si constientizare in domeniul sustenabilitatii, destinat tinerilor din diverse scoli si licee din Romania. Programul a fost livrat catre 1.276 de tineri cu varste cuprinse intre 10 si 24 de ani.

Lions Quest: organizarea a 6 scoli de vara Lions Quest – UniCredit Bank, cu 180 de beneficiari.

Skills for Transition este un alt program social finantat integral de UniCredit Bank, destinat dezvoltarii de competente noi necesare sustinerii tranzitiei catre economii sustenabile si cu emisii reduse de carbon.

- Componenta NEETs: implementata de Grupul UniCredit in cooperare cu Asociatia CENFORM Romania si finalizata in iulie 2025. Un total de 30 de tineri NEETs au finalizat programul, beneficiind de 70 de ore de formare per participant, livrate intr-un format mixt: prezenta fizica, online, vizite la companii si workshopuri.
- Componenta Studenti: 36 de studenti selectati (12 pentru Programul de Master – in desfasurare, cu finalizare in ianuarie 2026; 24 pentru Bootcamp – finalizat in T1 2025).
- Componenta Angajati: destinata cresterii nivelului de cunostinte al clientilor din sectoare selectate (Agroalimentar, Transport si Depozitare, Imobiliare si Constructii). Au fost inscise 36 de companii si 54 de participanti individuali.

Pentru companii, cu scopul de a susține procesul de înțelegere pe care impactul ESG îl aduce în mediul de afaceri, UniCredit Bank susține două proiecte dedicate mediului antreprenorial – ESG Journey și ESG Lab.

ESG Journey, ajuns la cea de-a doua ediție, este un program local organizat de The Social Innovation Solutions, susținut integral de UniCredit Bank, care reflectă angajamentul nostru de a colabora cu clienții pentru o tranziție justă. În 2025, programul a inclus un turneu în opt orașe – București, Timișoara, Oradea, Brașov, Constanța, Iași, Craiova și Cluj – unde am interacționat cu peste 800 de companii și alți stakeholderi, discutând deschis despre riscurile și oportunitățile tranziției către o economie sustenabilă.

ESG Lab, un alt program local organizat de The Social Innovation Solutions și susținut de UniCredit Bank, este dedicat companiilor afectate de tranziția verde. Lansat în 2024, programul a fost extins și aprofundat în 2025, lucrând cu 18 de clienți corporativi, pe care i-am sprijinit să înțeleagă pașii necesari nu doar pentru elaborarea unui plan de tranziție ci și pentru valorificarea oportunităților generate de integrarea sustenabilității în strategiile lor de business.

Contribuția Fundației UniCredit

Fundația UniCredit investeste în tineri pentru a asigura acces egal la oportunități de creștere și dezvoltare, în parteneriat cu organizații non-profit naționale și internaționale, precum și cu instituții educaționale. Obiectivul final este de a le oferi tinerilor șansa de a-și atinge întregul potențial în societate. Activitățile Fundației se concentrează în țările în care Grupul UniCredit este prezent, cu un accent special pe comunitățile cele mai defavorizate.

Parteneriate internaționale

Junior Achievement. Parteneriat pe trei ani, care se desfășoară în zece țări (Austria, Bulgaria, Cehia, Germania, Ungaria, Italia, Serbia, Slovenia, Slovacia și România), adresându-se adolescenților și tinerilor vulnerabili (10–19 ani). Prin acest program, tinerii sunt inspirați, susținuți și încurajați să își descopere potențialul, să înțeleagă beneficiile pe termen lung ale educației și să își identifice carierele care îi pasionează.

Teach for All. Parteneriat pe trei ani, derulat în șase țări UniCredit (Italia, Germania, Austria, Slovacia, România și Bulgaria), care recrutează și formează profesori dedicați care predau timp de minimum doi ani în școli din medii defavorizate. Prin formare continuă, aceștia devin lideri educaționali și susținători activi ai elevilor lor.

Prin aceste parteneriate, activăm în peste 700 de școli din România, oferind sprijin educațional pentru peste 70.000 de copii.

Edu-Fund Platform

Pentru a-și consolida angajamentul în combaterea sărăciei educaționale, Fundația UniCredit a continuat să sprijine programele finanțate prin platforma Edu-Fund 2025. Cu un angajament total de până la 14 milioane de euro, platforma susține dezvoltarea unor proiecte curajoase, cu impact ridicat, menite să reducă abandonul școlar timpuriu, să îmbunătățească rezultatele educaționale și să pregătească elevii pentru învățământul superior și integrarea pe piața muncii.

Lansată în iulie 2024, platforma este deschisă pe tot parcursul anului organizațiilor non-profit din cele 12 țări în care UniCredit este prezent. Inițiativa se adresează tinerilor cu vârste între 11 și 19 ani și susține soluții multidimensionale care abordează cauzele sistemice ale dezavantajului educațional.

Mentionăm că în mare parte dintre proiectele educaționale susținute de UniCredit se implică voluntari și în mod constant peste 50 de angajați.

Proiecte culturale

Avem responsabilitatea de a oferi inapoi, de a educa si de a contribui la constructia societatii. Relatia UniCredit Bank S.A. cu comunitatile in care activeaza a evoluat firesc pe masura implicarii active in proiecte, an de an, avand o traditie indelungata in sprijinirea culturii, din convingerea ca acesta este un mod de a promova progresul social si economic, dar si de a incuraja dialogul cu privire la inovatie, coeziunea sociala si sentimentul de apartenenta. In zona culturala, UniCredit a fost si este unul dintre cei mai activi sustinatori, asumandu-si un rol de partener de durata.

Unul dintre cele mai longevive proiecte in care UniCredit Bank s-a implicat de-a lungul timpului este Festivalul International de Teatru de la Sibiu, ajuns in 2025 la cea de-a 32-a editie, un adevarat reper cultural in Romania, dar si in intreaga lume.

UniCredit a sustinut si in 2025, Pavilionul Romaniei in cadrul celei de-a 19-a editii a Bienalei de Arhitectura de la Venetia. Proiectul Human Scale, semnat de artistul Vlad Nanca si biroul de arhitectura Muromuro Studio (Ioana Chifu si Onar Stanescu), curatoriat de Cosmina Goagea, a fost prezentat in doua spatii complementare: Pavilionul Romaniei din Giardini della Biennale si Noua Galerie a Institutului Roman pentru Cultura si Cercetare Umanistica din Venetia. UniCredit Bank sustine de peste 10 ani Pavilionul Romaniei la Bienalele de Arta si respectiv Arhitectura de la Venetia, oferind suport pentru productia expozitiilor artistilor romani selectati in urma unei competitii nationale, desfasurate sub patronajul Ministerului Culturii si Institutului Cultural Roman continuand sa contribuie in acest fel la promovarea culturii romanesti si peste hotare.

In 2025, UniCredit Bank a sustinut Romanian Design Week (Bucuresti) si Romanian Creative Week (Iasi), oferind atat sprijin financiar, cat si module educationale pentru tinerii din industriile creative.

Romanian Design Week 2025 a fost o editie ampla, colaborativa si dinamica, la care au contribuit activ peste 2.000 de persoane implicate in organizare, curare, design, arhitectura si parteneriate. Evenimentele si expozitiile au atras peste 30.000 de vizitatori, editia punand colaborarea in centrul fiecarei initiative si abordand teme majore precum sustenabilitatea, incluziunea, regenerarea urbana si inovatia.

Romanian Creative Week 2025 a transformat Iasiul intr-un reper al industriilor creative europene, cu aproximativ 500 de evenimente si peste 1.000 de participanti. Incepand cu 2025, festivalul se desfasoara atat la Iasi (editia de primavara), cat si la Bucuresti (editia de toamna), extinderea reprezentand un pas strategic si o invitatie de a privi creativitatea ca resursa esentiala pentru viitorul Romaniei. RCW Bucuresti este o punte intre traditia consolidata din Iasi si deschiderea catre un public mai larg, dar si o invitatie adresata intregii tari de a vizita RCW acasa, in capitala Moldovei, in fiecare primăvară.

De asemenea, o serie de festivaluri si evenimente culturale au completat prezenta UniCredit in comunitati: Weekend Sessions, Garana Jazz Festival, Festivalul Brezoiul Lumii, JAZZx Timisoara, Wild Experience Fest, Piata de Arta si Design, Babel FAST Targoviste, Festivalul Shakespeare de la Craiova si altele.

UniCredit Bank a susținut în 2025 și expoziția „La început a fost desenul”, curatoriata de Sandra Demetrescu, dedicată uneia dintre cele mai influente artiste contemporane române, Geta Bratescu. Cu participarea excepțională a Muzeului Național de Artă Contemporană al României, expoziția a oferit publicului o incursiune în universul artistic al artistei, reunind lucrări realizate din anii 1960 până în ultima perioadă de creație.

În 2025, Premiul „Peter Jecza” pentru arta publică, inițiat de Fundația Triade și UniCredit Bank, a fost câștigat de artistul Vlad Nanca, cu lucrarea „Together” (2025). Sculptura va fi expusă timp de un an în Piața Unirii din Timișoara, devenind un nou reper vizual al orașului.

Proiecte sociale și de sănătate

În 2025, UniCredit Bank a susținut inițiative din domeniul social și al sănătății, precum: Volunteer for Life, Adopta o Cantină, Asociația Părinților Copiilor cu Afecțiuni Oncologice și Salvati Copiii.

Volunteer for Life – „Împreună pentru Galați” a constat într-un convoi de ajutor umanitar și implicarea voluntarilor în acțiuni de reconstrucție timp de peste 60 de zile, sprijinind comunitățile afectate de inundații.

Prin Adopta o Cantină, în parteneriat cu Social Food, au fost oferite mese calde în comunități vulnerabile și situații de urgență, programul beneficiind atât de sprijin financiar, cât și de voluntariat.

UniCredit Bank a fost Partener Principal al Festivalului Brazilor de Craciun – Salvati Copiii, ediția 2025 stabilind un record de 220.000 de euro, fonduri direcționate integral către educație și prevenirea abandonului școlar.

Alte proiecte din domeniul social și al sănătății au inclus sprijinul acordat Asociației Voluntare pentru Viață pentru construirea unui centru sportiv în Deva, precum și pentru amenajarea unui nou cabinet de Stomatologie Socială. Totodată, au fost susținute cauzele Asociației „Zi de Bine”, dintre care menționăm: înființarea Centrului Medical-Educational pentru Tineri și Adolescenți cu Adicții – C.R.E.A.A.Ti.V., în cadrul Spitalului de Psihiatrie Voila din Campina, organizarea de ateliere gratuite pentru seniori la Centrul de Zi Comunitar din București, amenajarea unei zone dedicate și crearea unui spațiu de recreere pentru pacienții Spitalului de Copii „Dr. Victor Gomoiu”, precum și organizarea unei tabere pentru copii cu tulburări de alimentație și a unei tabere educaționale anti-bullying pentru copii, printre altele.

Am continuat, de asemenea, să susținem proiecte ale organizațiilor axate pe autism (Învățăm Autismul), oncologie (APCAO), integrare socială – Organizația Umanitară Concordia, Casa Bună – sprijin pentru copiii romi, Real Help – program de reconversie profesională pentru grupuri defavorizate, Asociația Merci Charity Boutique – tratamente stomatologice pentru copii din medii vulnerabile, precum și inițiative dedicate copiilor bolnavi sau aflați în sărăcie extremă, susținute de SOS Satele Copiilor și Hospice Casa Speranței, alături de multe altele.

Proiecte de mediu

În 2025 am plantat copaci alături de Asociația Plantăm Fapte Bune și cu sprijinul a peste 50 de voluntari UniCredit.

Proiecte sportive

Ne-am implicat in proiecte sportive nationale, intre care amintim cateva: UniCredit Iasi Open WTA 250, Tiriac Open ATP 250, The Color Run si Wanderlust Festival si suntem sponsori principali ai Federatiei Romane de Scrima, Federatiei Romane de Canotaj si Federatiei Romane de Polo.

UniCredit Bank a fost Partener Oficial al turneului ATP 250 Tiriac Open 2025, competitie cu premii totale de 600.000 de euro, oferind copiilor din medii vulnerabile oportunitatea de a participa la calificari si de a interactiona cu sportivi de performanta.

De asemenea, UniCredit a fost partener principal pentru a doua editie consecutiva a UniCredit Iasi Open WTA 250, cel mai important turneu feminin pe zgura din Europa Centrala si de Est.

Color Run, cunoscut drept „cea mai fericita cursa de 5 km din lume”, a completat initiativele de promovare a sanatatii si a stilului de viata activ, oferind o experienta deschisa tuturor, bazata pe bucurie, miscare si originalitate.

2. Activele necorporale si corporale ale Grupului

2.1. Prezentarea si analiza efectelor cheltuielilor de capital, curente sau anticipate asupra situatiei financiare a societatii comerciale comparativ cu aceeasi perioada a anului trecut

Activele corporale si necorporale (nete) ale Grupului UniCredit Romania au fost in suma de 1,275 mil RON la 31 decembrie 2025 (incluzand si drepturile de utilizare decurgand din aplicarea IFRS 16), in comparatie cu 860 mil RON la 31 decembrie 2024. Cresterea inregistrata in perioada raportata este atribuita in principal integrarii activelor preluate de la Alpha, care au contribuit la consolidarea bazei de active.

2.2. Precizarea amplasarii si a caracteristicilor principalelor capacitati de productie in proprietatea Bancii

La data de 31 decembrie 2025, UniCredit Bank S.A detine in proprietate active corporale de natura cladirilor, reprezentand spatiul in care functioneaza sucursalele din: Bucuresti („Norilor”, „Victoria”, „Traian”, „SMBU”, „SMB2”, „Magheru”), „Calafat”, „Focsani”, „Satu-Mare”, „Craiova”, „Pitesti”, „Oradea”, „Piatra Neamt”, etc. Restul sediilor in care Grupul isi desfasoara activitatea sunt sedii inchiriate.

2.3. Precizarea potentialelor probleme legate de dreptul de proprietate asupra activelor corporale ale Bancii

Nu exista probleme legate de dreptul de proprietate asupra activelor corporale ale Bancii.

3. Piata valorilor mobiliare emise de Banca/Grup

3.1. Descrierea pietelor din Romania si din alte tari pe care se tranzactioneaza valorile mobiliare emise

In decembrie, 2022 UniCredit Bank S.A a emis 977 titluri de datorie noi pe termen mediu si lung denumite in RON, cu o valoare nominala de 500.000 RON/obligatiuni listate la Bursa de Valori Bucuresti in luna ianuarie 2023:

- simbol UCB27, ISIN RO3WU5H09299, 977 obligatiuni, dobanda de 9,07% pe an cu o maturitate de 5 ani.

In noiembrie, 2023 UniCredit Bank S.A a emis 960 titluri de datorie noi pe termen mediu si lung denumite in RON, cu o valoare nominala de 500.000 RON/obligatiune si listate la Bursa de Valori Bucuresti in luna decembrie 2023:

- simbol UCB28, ISIN ROGOM1EGXBN8, 960 obligatiuni, dobanda de 7,82 % pe an cu o maturitate de 5 ani.

In noiembrie, 2024 UniCredit Bank S.A a emis 1500 titluri de datorie noi pe termen mediu si lung denuminate in RON, cu o valoare nominala de 500.000 RON/obligatiune si listate la Bursa de Valori Bucuresti in luna decembrie 2024:

- simbol UCB29, ISIN RO22LR2CLFI6, 1500 obligatiuni, dobanda de 7,67%% pe an cu o maturitate de 5 ani

Informatii complete privind obligatiuniunile descrise mai sus sunt prezentate pe pagina Bursei de Valori Bucuresti:

<https://www.bvb.ro/FinancialInstruments/Details/FinancialInstrumentsDetails.aspx?s=UCB27>
<https://www.bvb.ro/FinancialInstruments/Details/FinancialInstrumentsDetails.aspx?s=UCB28>
<https://www.bvb.ro/FinancialInstruments/Details/FinancialInstrumentsDetails.aspx?s=UCB29>

3.2. Prezentarea modului in care Banca isi achita obligatiile fata de detinatorii de astfel de valori mobiliare

Platile de cupoane pentru UCB27 si UCB 28 sunt efectuate conform prevederilor Capitolului „TERMENII SI CONDITIILE OBLIGATIUNILOR”, paragraful **8 Plati** din **Prospectul de baza din 2022** publicat pe site-ul UniCredit Bank:

<https://www.unicredit.ro/content/dam/cee2020-pws-ro/DocumentePDF/InstitutionalPublicatii/UNICREDIT%20BANK%20Prospect%20de%20baza%20aprobat%207%20decembrie%202022.pdf>

Prospectul de baza din 2022 a fost suplimentat in 2023. Suplimentul din 2023 este publicat pe pagina web UniCredit Bank:

<https://www.unicredit.ro/content/dam/cee2020-pws-ro/DocumentePDF/InstitutionalPublicatii/Primul-Supliment-la-Programul-de-emisiune-de-obligatiuni-pe-termen-mediu-in-euro.pdf>

Platile de cupoane pentru UCB29 sunt efectuate conform prevederilor Capitolului „TERMENII SI CONDITIILE OBLIGATIUNILOR”, paragraful **9 Plati** din **Prospectul de baza din 2024** publicat pe site-ul UniCredit Bank:

<https://www.unicredit.ro/content/dam/cee2020-pws-ro/DocumentePDF/InstitutionalPublicatii/UNICREDIT-BANK-Prospect-de-baza-aprobat-3-iulie-2024.pdf>

UniCredit Bank S.A. a semnat in luna ianuarie, 2022 Contracte de prestari servicii cu Depozitarul Central si are calitatea de agent de plata pentru obligatiunile proprii.

3.3. Descrierea politicii Bancii cu privire la dividende

Consiliul de Supraveghere propune Adunarii generale a actionarilor distribuirea profitului aferent anului 2025 in valoare de 1.262.480.379 lei, calculat si prezentat in Situatiile Financiare Consolidate si Individuale intocmite in conformitate cu Standardele Internationale de Raportare Financiara adoptate de Uniunea Europeana, aplicabile institutiilor de credit in baza Ordinului emis de Guvernatorul Bancii Nationale a Romaniei nr. 27/2010 cu modificarile si completarile ulterioare, dupa cum urmeaza:

- a. constituirea unei rezerve in valoare de 26.517.344 lei aferenta profitului reinvestit in exercitiul financiar 2024, pentru care Banca a aplicat scutirea impozitului pe profit, in conformitate cu art. 22 din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal;
- b. distribuirea de dividende in valoare de 634.360.390 lei, proportional cu cota de participare a fiecarui actionar la capitalul social varsat al Bancii;
- c. reinvestirea profitului net ramas, in valoare totala de 601.602.645 lei, in vederea majorarii bazei de capital si a ratei de solvabilitate a Bancii.

In urma fuziunii prin absorbtie dintre Alpha Bank si UniCredit Bank Romania, efectuata la data de 15 august 2025, suma de 149.5 milioane RON, reprezentand profitul generat de Alpha Bank in anul 2025 pana la momentul fuziunii, a fost inregistrata in bilantul UniCredit ca profit nerepartizat. Conform prevederilor legale in vigoare, aceste sume pot fi utilizate in viitor pentru distribuirea de dividende, majorarea capitalului social sau acoperirea pierderilor contabile.

Totodata, ca efect al fuziunii, rezervele legale constituite anterior de Alpha Bank din profiturile realizate, in valoare totala de 123.7 milioane RON, au fost reevaluate si integrate in structura patrimoniala a

UniCredit. Legislatia aplicabila prevede ca „minimum 5% din profitul anual se alocă rezervei legale până când aceasta atinge cel puțin o cincime din capitalul social”. Având în vedere că acest prag a fost deja depășit, nu se propune efectuarea unor noi alocări la rezervele legale din profitul aferent anului 2025 al bancii rezultate în urma fuziunii.

În conformitate cu prevederile legale, rezervele legale pot fi utilizate pentru acoperirea pierderilor contabile reportate.

4. Modificări ce impactează capitalul acționarilor și conducerea bancii

4.1. Modificări în organul de conducere al bancii

În cadrul Adunării Generale a Acționarilor din data de 17 aprilie 2008, a fost adoptat sistemul dualist de administrare, conform căruia, conducerea și administrarea UniCredit Bank SA este asigurată de Directorat, respectiv de către Consiliul de Supraveghere, membrii Directoratului neputând fi în același timp și membri în Consiliul de Supraveghere.

Prezentarea componentei Consiliului de Supraveghere a Bancii la 31 decembrie 2025

1. **Pasquale Giamboi** – Membru
2. **Zeynep Nazan Somer Ozelgin** - membru
3. **Riccardo Roscini** - Vicepresedinte
4. **Graziana Mazzone** – membru
5. **Sergiu-Bogdan Oprescu** – Presedinte
6. **Giandomenico Miceli** – membru
7. **Roberto Fiorini** – membru
8. **Marios Kalotychos** - membru
9. **Nikolaos Zağorisios** - membru
10. **Mariana Gheorghe** - Membru

Prezentarea componentei conducerii executive a Bancii la 31 decembrie 2025

1. **Mihaela-Alina Lupu** - Presedinte Executiv (CEO), Presedinte al Directoratului;
2. **Georgia Salagean** - Vicepresedinte Executiv (FINANCE)
3. **Alen Dobric** - Vicepresedinte Executiv (RISKS MANAGEMENT)
4. **Andrei-Florin Bratu** - Vicepresedinte Executiv (CORPORATE)
5. **Antoaneta Curteanu** - Vicepresedinte Executiv (RETAIL)
6. **Ion Stan** - Vicepresedinte Executiv (COO)
7. **Andrea Tognetti** - Vicepresedinte Executiv (Resurse Umane și Cultura Organizationala)

În decursul anului 2025 au avut loc următoarele modificări în organele de conducere ale UniCredit Bank:

Modificări în componenta Consiliului de Supraveghere între 01.01.2025-31.12.2025:

Evoluția componentei Consiliului de Supraveghere ian-dec. 2025**				
Nr.	Nume	Functie	Observatii	Componenta la zi
1	OZELGIN ZEYNEP NAZAN SOMER*	Membru		X
2	PASQUALE GIAMBOI*	Presedinte (până la data de 05.03.2025), apoi Membru	prelungit mandatul la 25.02.2025	X

Raport Anual 2025 conform Regulamentului ASF 5/2018

	HÜSEYİN FAİK AÇIKALIN*	Membru	prelungit mandatul la 25.02.2025; mandat incetat incepand cu 01.08.2025	
3	GRAZIANA MAZZONE	Membru		X
4	RICCARDO ROSCINI	Vicepresedinte		X
5	SERGIU-BOGDAN OPRESCU	Presedinte	incepand cu 06.03.2025	X
6	GIANDOMENICO MICELI	Membru	incepand cu 06.03.2025	X
7	ROBERTO FIORINI	Membru	incepand cu 06.03.2025	X
8	NIKOLAOS ZAGORISIOS	Membru	incepand cu 28.03.2025	X
9	MARIOS KALOTYCHOS	Membru	incepand cu 06.03.2025	X
10	MARIANA GHEORGHE*	Membru	incepand cu 06.11.2025	X

Note:

* membru independent

** la data de 04.11.2024, AGEA a aprobat modificarea Actului Constitutiv al Bancii, in sensul modificarii numarului de membri ai Consiliului de Supraveghere, acesta urmand sa fie alcatuit din minimum 4 (patru) si maximum 11 (unsprezece) membri - in prezent este in curs de aprobare BNR numirea unui nou membru SB independent

Nota: in Anexe se regasesc deciziile organelor competente cu privire la aceste modificari

Modificari in componenta Directoratului intre 01.01.2025-31.12.2025:

Evolutia componentei Directoratului ian-dec. 2025				
Nr.	Nume	Functie	Observatii	Componenta la zi
1	MIHAELA ALINA LUPU	Presedinte Executiv (CEO)		X
	FEZA TAN	Prim Vicepresedinte Executiv (Deputy CEO)	mandat incetat incepand cu data de 14.08.2025	
	MIHAELA RALUCA POPESCU-GOGLEA	Vicepresedinte Executiv (CORPORATE)	mandat incetat incepand cu data de 01.07.2025	
	DIMITAR TODOROV	Vicepresedinte Executiv (FINANCE)	mandat incetat incepand cu data de 14.08.2025	
	ELENA FLOREA	Vicepresedinte Executiv (RISK MANAGEMENT)	05.02.2025 -14.08.2025	
	MANUTA DUMITRACHE	Vicepresedinte Executiv (RETAIL)	01.05.2025-14.08.2025	
2	Georgiia Salagean	Vicepresedinte Executiv (FINANCE)	incepand cu 15.08.2025	X
3	Alen Dobric	Vicepresedinte Executiv (RISKS MANAGEMENT)	incepand cu 15.08.2025	X
4	Andrei-Florin Bratu	Vicepresedinte Executiv (CORPORATE)	incepand cu 15.08.2025	X
5	Antoaneta Curteanu	Vicepresedinte Executiv (RETAIL)	incepand cu 15.08.2025	X
6	Ion Stan	Vicepresedinte Executiv (COO)	incepand cu 15.08.2025	X
7	Andrea Tognetti	Vicepresedinte Executiv (Resurse Umane si Cultura Organizationala)	incepand cu 15.08.2025	X

Nota: in Anexe se regasesc deciziile organelor competente cu privire la aceste modificari

Nu exista litigii sau proceduri administrative in evidentele Bancii cu privire la membrii Consiliului de Supraveghere sau ai Directoratului UniCredit Bank.

4.2. Majorare capital social, modificari in structura actionariatului Bancii

La 31 decembrie 2025, capitalul social statutar al UniCredit Bank S.A. este de 589.955.162,70 RON, format dintr-un numar de 63.436.039 de actiuni ordinare, avand o valoare nominala de 9,30 RON/actiune si o prima de emisiune de 75,93 RON/actiune. Totalul primelor de emisiune este de 621.680 mii RON.

UniCredit Bank SpA, actionarul majoritar al UniCredit Bank S.A. detine o participatie la capitalul social de la 89.09% la 31 decembrie 2025.

La 31.12.2025 structura actionariatului a fost urmatoarea:

Raport Anual 2025 conform Regulamentului ASF 5/2018

Actionari	Nr. de actiuni	Valoare (RON)	%
UniCredit S.p.A. – Italy	56.515.627	525.595.331,10	89,09%
Alpha International Holdings Single Member S.A.	6.280.168	58.405.562,40	9,90%
Persoane fizice romane	592.460	5.509.878,00	0,94%
Persoane juridice romane	21.606	200.935,80	0,03%
Persoane fizice straine	18.838	175.193,40	0,03%
Alte persoane juridice straine	7.340	68.262	0,01%
TOTAL	63.436.039	589.955.162,70	100,00%

Structura Actionariatului UniCredit Bank S.A se prezinta astfel :

%	31.12.2025	31.12.2024
UniCredit SpA	89,09	88,72
Alpha International Holdings Single Member S.A.	9,90	9,90
Actionari minoritari (persoane fizice si juridice)	1,01	1,38
Total	100,00	100,00

Capitalul social cuprinde urmatoarele:

mii RON	31.12.2025	31.12.2024
Capital social statutar	589.955	455.219
Efectul hiperinflatiei – IAS 29	722.529	722.529
Capital social retratat conform IFRS	1.312.484	1.177.748

Raport Anual 2025 conform Regulamentului ASF 5/2018

5 . Situatia financiar-contabila individuala si consolidata

5.1 Situatia activelor, datoriilor si a capitalurilor proprii

Structura si evolutia principalelor categorii de active, datorii si capitaluri proprii ale Grupului UniCredit, sunt prezentate mai jos:

mii RON	Grup			Banca		
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Active:						
Numerar si echivalente de numerar	28.443.742	19.510.086	20.106.053	28.443.683	19.509.849	20.105.745
Active financiare detinute la valoarea justa prin contul de profit sau pierdere	39.168	126.219	97.712	39.168	126.219	97.712
Active financiare derivate desemnate ca instrumente de acoperire	193.081	165.600	242.560	193.081	165.600	242.560
Credite si avansuri acordate clientilor la cost amortizat	61.482.539	41.495.113	36.196.421	56.393.342	38.362.383	33.892.452
Creante nete din contracte de leasing financiar	5.647.052	5.089.369	4.305.696	-	2.243	7.300
Credite si avansuri acordate bancilor la cost amortizat	50.332	185.383	142.096	50.332	185.383	142.096
Alte active financiare la cost amortizat	610.382	558.523	558.257	547.825	487.910	497.953
Activele financiare detinute la valoarea justa prin alte elemente ale rezultatului global	3.059.986	2.073.384	2.026.525	3.054.104	2.061.099	2.016.760
Titluri de datorie la cost amortizat	12.608.242	10.597.046	9.647.214	12.608.242	10.597.046	9.647.214
Investitii in filiale	-	-	-	178.183	143.116	143.116
Imobilizari corporale	242.305	156.574	171.348	241.486	155.316	169.000
Active reprezentand dreptul de utilizare	271.664	208.374	254.151	253.059	201.750	242.889
Imobilizari necorporale si fond comercial	761.147	495.127	424.876	734.938	472.707	406.108
Creante privind impozitul pe profit curent	30.302	6.754	22.059	30.971	-	-
Creante privind impozitul pe profit amanat	68.873	50.866	57.961	57.342	41.810	49.686
Alte active	425.459	311.932	419.432	169.517	63.600	51.504
Active imobilizate destinate vanzarii	11.804	-	-	11.804	-	-
Total active	113.946.078	81.030.350	74.672.361	103.007.077	72.576.031	67.712.095

Raport Anual 2025 conform Regulamentului ASF 5/2018

mii RON	Grup			Banca		
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Datorii:						
Datorii financiare detinute la valoarea justa prin contul de profit sau pierdere	33.499	50.884	120.253	33.499	50.884	120.253
Datorii financiare derivate desemnate ca instrumente de acoperire	168.648	158.242	202.404	168.648	158.242	202.404
Depozite de la banci	1.151.644	1.782.107	1.240.982	1.151.644	1.782.107	1.240.982
Imprumuturi de la banci si alte institutii financiare la cost amortizat	10.537.836	8.534.591	6.406.673	353.376	732.566	584.966
Depozite de la clienti	77.123.823	52.106.032	50.955.312	77.960.562	52.740.216	51.002.566
Obligatiuni emise	8.829.371	5.760.287	4.002.296	8.829.371	5.760.287	4.002.296
Alte datorii financiare la cost amortizat	1.394.981	1.251.140	1.185.038	1.269.477	1.137.670	1.149.294
Datorii subordonate	862.582	841.862	952.073	862.582	841.862	842.632
Datorii din operatiuni de leasing	293.508	205.074	255.803	272.426	200.208	250.414
Datorii privind impozitul pe profit curent	-	51.911	18.736	-	50.994	18.546
Provizioane	212.247	190.382	206.162	209.376	212.720	226.903
Alte datorii nefinanciare	399.629	341.203	346.087	302.948	238.840	207.970
Total datorii	101.007.768	71.273.715	65.891.819	91.413.909	63.906.596	59.849.226

mii RON	Grup			Banca		
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Capitaluri proprii:						
Capital social	1.312.484	1.177.748	1.177.748	1.312.484	1.177.748	1.177.748
Prime de emisiune	621.680	621.680	621.680	621.680	621.680	621.680
Rezerva de acoperire a riscurilor fluxurilor de trezorerie	(3.570)	(6.119)	(6.506)	(3.570)	(6.119)	(6.506)
Rezerva aferenta activelor financiare evaluate la valoare justa prin alte elemente ale rezultatului global	27.685	(17.745)	(13.185)	24.715	(26.093)	(19.416)
Rezerva din reevaluarea imobiliarilor corporale	39.628	24.294	22.500	39.628	24.294	22.500
Alte rezerve	2.532.403	473.230	432.942	2.532.403	473.230	432.942
Rezultat reportat	8.149.145	7.291.155	6.369.744	7.065.828	6.404.695	5.633.921
Total capitaluri proprii aferente societatii mama	12.679.455	9.564.243	8.604.923	11.593.168	8.669.435	7.862.869
Total capitaluri proprii aferente interesului care nu controleaza	258.855	192.392	175.619	-	-	-
Total capitaluri proprii	12.938.310	9.756.635	8.780.542	11.593.168	8.669.435	7.862.869
Total datorii si capitaluri proprii	113.946.078	81.030.350	74.672.361	103.007.077	72.576.031	67.712.095

La sfarsitul anului 2025, totalul activelor Grupului a fost 113.946.078 mii RON in comparatie cu 81.030.350 mii RON la 31 decembrie 2024 (crestere cu 40,62%).

Variatiile semnificative (cresteri/descrasteri) in cadrul activelor de la nivelul Grupului UniCredit Romania, au fost:

- **Credite si avansuri acordate clientilor:** crestere cu 19.987.426 mii RON (+48,17%) de la 41.495.113 mii RON la 31 decembrie 2024 la 61.482.539 mii RON la 31 decembrie 2025.
- **Active financiare detinute la valoarea justa prin alte elemente ale rezultatului global:** crestere cu 986.602 mii RON (47,58%) de la 2.073.384 mii RON la 31 decembrie 2024, la 3.059.986 mii RON la 31 decembrie 2025.
- **Numerar si echivalente de numerar:** crestere cu 8.933.656 mii RON (+47,59%) de la 19.510.086 mii RON la 31 decembrie 2024 la 28.443.742 mii RON la 31 decembrie 2025.
- **Creante nete din leasing financiar:** crestere cu 557.683 mii RON (+10,96%) de la 5.089.369 mii RON la 31 decembrie 2024 la 5.647.052 mii RON la 31 decembrie 2025.
- **Active financiare detinute la valoarea justa prin contul de profit sau pierdere:** scadere cu 87.051 mii RON (-68,97%) de la 126.219 mii RON la 31 decembrie 2024 la 39.168 mii RON la 31 decembrie 2025.

Variatiile semnificative in cadrul datoriilor si capitalurilor proprii au fost pentru urmatoarele categorii:

- **Datorii financiare derivate desemnate ca instrumente de acoperire:** crestere cu 10.406 mii RON (+5,58%) de la 158.242 mii RON (31 decembrie 2024) la 168.648 mii RON (31 decembrie 2025).
- **Depozite de la banci:** scadere cu 630.463 mii RON (-35,38%) de la 1.782.107 mii RON (31 decembrie 2024) la 1.151.644 mii RON (31 decembrie 2025).
- **Imprumuturi de la banci si alte institutii financiare la cost amortizat:** crestere cu 2.003.245 mii RON (+23,47%) de la 8.534.591 mii RON (31 decembrie 2024) la 10.537.836 mii RON (31 decembrie 2025).
- **Depozite de la clienti:** crestere cu 1.150.720 mii RON (+2,26%) de la 50.955.312 mii RON (31 decembrie 2023) la 52.106.032 mii RON (31 decembrie 2024).
- **Obligatiuni emise:** crestere cu 3.069.084 mii RON (+53,28%) de la 5.760.287 mii RON de la 31 decembrie 2024 la 8.829.371 mii RON la 31 decembrie 2025.
- **Alte datorii financiare la cost amortizat:** crestere cu 143.841 mii RON (+11,50%) de la 1.251.140 (31 decembrie 2024) la 1.394.981 mii RON la 31 decembrie 2025.
- **Datorii din operatiuni de leasing:** crestere cu 88.434 mii RON (+43,12%) de la 205.074 mii RON (31 decembrie 2024) la 293.508 mii RON (31 decembrie 2025).
- **Provizioane:** crestere cu 21.865 mii RON (+11,48%) de la 190.382 mii RON la 31 decembrie 2024 la 212.247 mii RON la 31 decembrie 2025.

Raport Anual 2025 conform Regulamentului ASF 5/2018

5.2. Contul de profit si pierdere

Contul de profit si pierdere pentru Grupul UniCredit Romania, respectiv Banca UniCredit Bank S.A este prezentat mai jos:

In mii RON	Grup			Banca		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Venituri din dobanzi calculate utilizand metoda dobanzii efective	4.995.238	4.303.032	3.720.308	4.495.228	3.933.561	3.399.485
Alte venituri din dobanzi	272.417	319.175	246.577	1	8	15
Cheltuieli cu dobanzile	(2.497.187)	(2.237.543)	(1.859.985)	(2.040.977)	(1.863.639)	(1.584.043)
Venituri nete din dobanzi	2.770.468	2.384.664	2.106.900	2.454.252	2.069.930	1.815.457
Venituri din comisioane	1.112.944	957.929	827.876	990.639	864.639	749.236
Cheltuieli cu comisioane	(522.789)	(433.048)	(334.880)	(481.117)	(399.153)	(316.951)
Venituri nete din comisioane	590.155	524.881	492.996	509.522	465.486	432.285
Venit net din instrumente detinute la valoare justa prin contul de profit sau pierdere	472.848	500.484	424.639	472.848	500.484	424.701
Castiguri/(Pierderi) nete din schimb valutar	183.832	(12.767)	85.044	155.211	(30.435)	65.217
Ajustari privind valoarea justa aferenta contabilitatii de acoperire	(4.310)	(3.410)	(7.616)	(4.310)	(3.410)	(7.616)
Castig/(Pierdere) neta din derecunoasterea activelor financiare inregistrate la cost amortizat	33.550	23.088	93.229	13.023	3.958	83.005
Castig/(Pierdere) neta din derecunoasterea activelor financiare la valoare justa prin alte elemente ale rezultatului global	-	(788)	(11.979)	-	(788)	(11.979)
Venituri din dividende	6.319	4.949	3.868	6.319	4.949	3.868
Alte venituri operationale	115.457	103.302	12.540	67.576	76.075	12.780
Venituri operationale	4.168.319	3.524.403	3.199.621	3.674.441	3.086.249	2.817.718
Cheltuieli cu personalul	(781.359)	(617.624)	(566.521)	(705.336)	(549.339)	(500.259)
Cheltuieli cu amortizarea si deprecierea imobilizarilor corporale	(128.097)	(103.057)	(105.279)	(120.644)	(95.584)	(96.996)
Cheltuieli cu amortizarea si deprecierea imobilizarilor necorporale	(95.813)	(64.250)	(63.272)	(90.135)	(59.002)	(56.700)
Alte cheltuieli administrative	(857.057)	(647.394)	(434.778)	(808.552)	(605.778)	(400.423)
Alte cheltuieli operationale	(38.109)	(45.056)	(32.262)	(21.938)	(25.683)	(21.549)
(Pierdere) neta/ castig net din deprecierea instrumentelor financiare	(429.801)	(82.046)	(293.577)	(360.550)	1.767	(212.789)
Pierderi din modificarea activelor financiare	-	3	65	-	3	65
Pierdere neta din deprecierea activelor nefinanciare	(712)	(1.112)	(449)	(712)	(1.112)	(449)
Pierdere neta din provizioane	(34.456)	(12.745)	(967)	(34.778)	(13.547)	(99)
Profit inainte de impozitare	1.802.915	1.951.122	1.702.581	1.531.796	1.737.974	1.528.519
Cheltuiala cu impozitul pe profit	(317.914)	(317.124)	(264.198)	(269.316)	(281.077)	(234.643)
Profitul net al perioadei de raportare	1.485.001	1.633.998	1.438.383	1.262.480	1.456.897	1.293.876
Atribuibil:						
Actionarilor societatii mama	1.456.398	1.612.348	1.423.187	-	-	-
Intereselor minoritare	28.603	21.650	15.196	-	-	-

Raport Anual 2025 conform Regulamentului ASF 5/2018

5.3. Fluxuri de numerar

Structura de fluxuri de numerar a Grupului UniCredit Bank Romania este sintetizata in situatia fluxurilor de trezorerie:

In Mii RON	Grup			Banca		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Activitatea de exploatare						
Profitul perioadei de raportare inainte de impozitare	1.802.915	1.951.122	1.702.581	1.531.796	1.737.974	1.528.519
Ajustari pentru elemente nemonetare						
Amortizarea si deprecierea imobilizarilor corporale si necorporale	223.910	167.307	168.551	210.779	154.586	153.696
Pierdere neta din deprecierea imobilizarilor corporale si necorporale	945			945		
Pierdere neta din deprecierea instrumentelor financiare	598.401	218.523	407.734	554.427	136.006	301.957
Castig/pierdere din modificarea valorii juste a derivatelor si altor active financiare detinute pentru tranzactionare	37.362	(67.951)	40.765	37.362	(67.951)	40.765
Alte elemente aferente activitatilor de finantare si investitii	26.735	(7.341)	45.948	31.980	(6.115)	16.719
Dobanzi calculate si rectificarea veniturilor din dobanzi	104.283	(94.316)	100.116	91.596	(107.409)	78.224
Depreciere active si provizioane	(45.698)	42.453	(17.053)	(50.631)	2.298	(18.716)
Diferente de curs de schimb	(164.980)	50.413	(46.283)	(154.897)	45.101	(56.691)
Alte ajustari nemonetare	(47.610)	20.077	45.961	(32.128)	29.715	11.861
Profit operational inainte de modificarea activelor si datoriilor de exploatare	2.536.263	2.280.287	2.448.320	2.221.229	1.924.205	2.056.334
Modificari in activele de exploatare						
Descresterea/(Cresterea) activelor financiare detinute la valoarea justa prin contul de profit si pierdere	67.613	(20.749)	52.115	67.613	(20.749)	52.115
Achizitii de titluri de datorie la cost amortizat	(1.930.611)	(882.966)	(740.261)	(1.930.611)	(882.966)	(740.261)
Descresterea/(Cresterea) creditelor si avansurilor acordate bancilor	188.383	(43.744)	255.982	188.383	(43.744)	255.982
Descresterea/(Cresterea) creditelor si avansurilor acordate clientilor	(6.811.911)	(5.529.301)	(3.689.868)	(4.796.915)	(4.576.152)	(3.073.840)
Descresterea/(Cresterea) creantelor din leasing financiar	(403.138)	(837.875)	(548.075)	2.243	(2.243)	(7.260)
Descresterea/(Cresterea) altor active	(88.688)	166.192	(474.512)	(128.605)	2.733	(250.562)
Modificari in datoriile de exploatare						
Cresterea/(Descresterea) depozitelor de la banci	(1.548.713)	543.019	187.563	(1.548.713)	543.019	187.563
Cresterea/(Descresterea) depozitelor de la clienti	9.896.782	1.367.911	5.299.988	10.099.332	1.636.855	5.467.316
Cresterea/(Descresterea) altor datorii	51.716	19.946	(81.045)	34.519	(5.290)	(88.664)
Impozit pe profit platit	(381.651)	(259.325)	(256.056)	(344.057)	(239.514)	(233.293)
Numerar net din/ (utilizat in) activitati de exploatare	1.576.045	(3.196.605)	2.454.151	3.864.418	(1.663.846)	3.625.430
Activitatea de investitii						

Raport Anual 2025 conform Regulamentului ASF 5/2018

In Mii RON	Grup			Banca		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Incasari din vanzarea activelor financiare detinute la valoarea justa prin alte elemente ale rezultatului global	774.446	530.322	359.980	774.446	530.322	359.980
Achizitii de active financiare detinute la valoarea justa prin alte elemente ale rezultatului global	(780.711)	(573.453)	(360.786)	(780.711)	(573.453)	(360.786)
Incasari din vanzarea imobilizarilor corporale	-	-	1.243	-	-	1.243
Achizitii de imobilizari corporale si necorporale	(143.474)	(146.095)	(139.653)	(128.334)	(136.124)	(132.617)
Majorarea participatiilor de capital (in filiale)	-	-	-	(35.067)	-	-
Dividende incasate	6.553	5.276	4.305	6.553	5.276	4.305
Numerar net utilizat in activitati de investitii	(143.186)	(183.950)	(134.911)	(163.113)	(173.979)	(127.875)
Activitatea de finantare						
Dividende platite	(723.438)	(641.610)	(704)	(723.438)	(641.610)	(704)
Incasari obligatiuni emise	1.108.405	1.944.054	480.000	1.108.405	1.944.054	480.000
Plati obligatiuni emise	-	(183.500)	-	-	(183.500)	-
Cresterea capitalului si a primelor de emisiune	34.933	-	-	-	-	-
Rambursarea imprumuturilor de la banci	(3.904.373)	(3.322.287)	(3.349.718)	(376.217)	(205.845)	(264.648)
Incasari din imprumuturi de la banci	5.764.141	5.119.179	4.265.962	-	348.121	-
Rambursari de datorii subordonate	-	(109.430)	-	-	-	-
Plata datoriilor de leasing	(78.994)	(80.708)	(82.492)	(76.310)	(78.181)	(79.988)
Numerar si echivalente de numerar preluate la data fuziunii	5.092.393	-	-	5.092.393	-	-
Numerar net din/ (utilizat in) activitati de finantare	7.293.067	2.725.698	1.313.048	5.024.833	1.183.039	134.660
Cresterea/(Descresterea) neta a numerarului si a echivalentelor de numerar	8.725.926	(654.857)	3.632.288	8.726.138	(654.786)	3.632.215
Numerarul si echivalente de numerar la 1 ianuarie - valoare bruta	19.515.435	20.112.188	16.459.052	19.515.197	20.111.879	16.458.822
Efectul modificarii cursului de schimb	208.521	58.104	20.848	208.487	58.104	20.842
Numerarul si echivalente de numerar la 31 decembrie - valoare bruta	28.449.882	19.515.435	20.112.188	28.449.822	19.515.197	20.111.879
Ajustari de depreciere	(6.140)	(5.349)	(6.135)	(6.139)	(5.348)	(6.134)
Numerar si echivalente de numerar la 31 decembrie - valoare neta	28.443.742	19.510.086	20.106.053	28.443.683	19.509.849	20.105.745
Fluxurile de numerar din activitatile de exploatare cuprind:						
Dobanda incasata	5.324.220	4.459.984	3.809.279	4.599.509	3.805.792	3.300.754
Dobanda platita	(2.016.080)	(1.960.124)	(1.523.852)	(1.610.611)	(1.640.035)	(1.276.291)

6. ANEXE

Urmatoarele documente sunt atasate prezentului raport:

6.1. Modificari ale Actului Constitutiv

- Prin Decizia Adunarii Generale a Actionarilor din data de 24.03.2025, a fost aprobata modificarea Articolului 8 din Actul Constitutiv al Bancii, care va avea urmatorul continut:

„Capitalul social subscris al Bancii este de 589.955.162,70 lei, integral varsat, impartit in 63.436.039 actiuni nominative, de valoare egala, emise in forma dematerializata, cu o valoare nominala de 9,3 lei fiecare, numerotate de la 1 la 63.436.039.”

- Prin Decizia Consiliului de Administratie din data de 18.06.2025, a fost aprobata actualizarea obiectului de activitate al Bancii si modificarea corespunzatoare a Actului Constitutiv.

Documentele aferente, respectiv deciziile mentionate si forma actualizata a Actului Constitutiv, sunt atasate prezentului raport.

6.2. Lista filialelor Bancii si a societatilor controlate de aceasta

Lista filialelor si a entitatilor controlate de Banca la data de 31 decembrie 2025 este prezentata in Anexa 2.

6.3. Lista persoanelor afiliate

Lista persoanelor afiliate este prezentata in Anexa 3.

6.4. Declaratiile membrilor Consiliului de Supraveghere si Directoratului privind interesele directe sau indirecte in entitati

Declaratiile membrilor Consiliului de Supraveghere si ai Directoratului privind interesul direct sau indirect in entitati sunt prezentate in Anexa 4.

6.5. CV-urile membrilor Consiliului de Supraveghere si Directoratului

CV-urile membrilor Consiliului de Supraveghere si Directoratului sunt prezentate in Anexa 5.

6.6. Anexe modificari componenta Consiliu de Supraveghere si Directorat

A se vedea Anexa 6 privind modificarile intervenite in structura Consiliului de Supraveghere si Directoratului Bancii.

6.7. Declaratia de Conformitate

Declaratia de Conformitate a membrilor Directoratului care isi asuma raspunderea pentru intocmirea situatiilor financiare consolidate si individuale la 31 decembrie 2025.

7. Raportul consolidat si individual al Directoratului

Raportul consolidat si individual al directoratului pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025 insoteste Situatiile financiare consolidate si individuale pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025.

Mihaela Lupu
Presedinte Executiv

Georgia Salagean
Vicepresedinte Executiv Finante

Anexa 6.1.
Modificari ale Actului Constitutiv



DUPLICAT

HOTĂRÂREA ADUNĂRII GENERALE EXTRAORDINARE A ACȚIONARILOR

UniCredit Bank S.A.

din data de 24.03.2025

Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor UniCredit Bank S.A., persoană juridică română organizată sub forma unei societăți pe acțiuni, administrată în sistem dualist, cu sediul social în București, Bulevardul Expoziției nr. 1F, sectorul 1, România, înregistrată în Registrul Bancar sub nr. RB-PJR-40-011/18.02.1999 și la Registrul Comerțului sub nr. J40/7706/1991, EUID: ROONRC J40/7706/1991, cod unic de înregistrare RO 361536, (denumită în continuare „Banca”), a fost convocată pentru data de de **24.03.2025**, începând cu ora 10.00 la Sediul Central al UniCredit Bank, situat în București, Bulevardul Expoziției nr. 1F, sectorul 1, etaj 1, sala de conferințe "București", în prezența acționarilor înscrși în Registrul acționarilor Băncii la data de referință **10.03.2025**, ce reprezintă **98,6339%** din totalul drepturilor de vot.

Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor a fost convocată în mod legal de către Directoratul Băncii prin publicarea convocatorului în Monitorul Oficial al României, partea a IV-a, nr. 861 din data de 20.02.2025 și în ziarul „Adevărul” din data de 20.02.2025, precum și pe pagina de internet a Băncii, potrivit prevederilor art. 117 și art. 117² al. 2 din Legea nr.31/1990 privind societățile, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Asupra aspectelor înscrise la **punctul 1** pe ordinea de zi, Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor a aprobat, cu voturile “pentru” reprezentand 99,9958% din voturile acționarilor prezenți sau reprezentați la Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor Băncii; s-au exprimat voturi “abținere” reprezentand 0,0042% din voturile acționarilor prezenți sau reprezentați:

1. Aprobarea Proiectului de Fuziune autentificat sub nr. 725 din data de 31 ianuarie 2025 și publicat pe paginile de internet ale UniCredit Bank S.A. și Alpha Bank România S.A., conform prevederilor art. 242 alin. (2¹) din Legea Societăților la data de 12 februarie 2025, și, pe cale de consecință:
 - 1.1 aprobarea tuturor termenilor și condițiilor privitoare la fuziune (inclusiv Data Efectivă), astfel cum sunt stabilite în cuprinsul Proiectului de Fuziune; și
 - 1.2 aprobarea tuturor documentelor care au fost întocmite în baza Proiectului de Fuziune ori în legătură cu acesta.

UniCredit Bank S.A.

Bulevardul Expoziției nr. 1F,
Sector 1, București
Tel +40 21 200 2000
e-mail office@unicredit.ro

Banca membră a UniCredit Group, societate administrată în sistem dualist, cu sediul în România: București, Bulevardul Expoziției nr. 1F, sector 1, înregistrată în Registrul Comerțului sub nr. J40/7706/1991, în Registrul Bancar sub nr. RB-PJR-40-011/18-02-1999 și înregistrată la ANSPDCP cu modificarea nr. 10964, cod unic de înregistrare 961536, altribut fiscal RO, capital social subscris și vărsat 379.075.291,20 RON- Cod SWIFT BACXROBU



Asupra aspectelor înscrise la **punctul 2** pe ordinea de zi, Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor a aprobat, cu voturile "pentru" reprezentand 99,9958% din voturile acționarilor prezenți sau reprezentați la Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor Băncii; s-au exprimat voturi "abținere" reprezentand 0,0042% din voturile acționarilor prezenți sau reprezentați:

2. Aprobarea fuziunii prin absorbție dintre UniCredit Bank S.A., în calitate de Societate Absorbantă, și Alpha Bank România S.A., în calitate de Societate Absorbită, începând cu Data Efectivă a fuziunii, conform termenilor și condițiilor stabilite prin Proiectul de Fuziune și, pe cale de consecință:

- 2.1. aprobarea majorării capitalului social al UniCredit, ca efect al fuziunii, cu suma de 134.735.684,4 lei, de la valoarea de 455.219.478,3 lei la valoarea de 589.955.162,7 lei, prin emisiunea unui număr de 14.487.708 acțiuni noi, nominative, ordinare, fiecare având o valoare nominală de 9,3 RON/acțiune, alocate conform celor prevăzute în Proiectul de Fuziune;
- 2.2. aprobarea modificării Art. 8 din Actul Constitutiv al Băncii, care va avea următorul conținut:

„Capitalul social subscris al Băncii este de 589.955.162,70 lei, vărsat în întregime, împărțit într-un număr de 63.436.039 de acțiuni nominative egale ca valoare, emise în formă dematerializată, având o valoare nominală de 9,3 RON fiecare, numerotate de la 1 la 63.436.039.”

Asupra aspectelor înscrise la **punctul 3** pe ordinea de zi, Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor a aprobat, cu voturile "pentru" reprezentand 100% din voturile acționarilor prezenți sau reprezentați la Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor Băncii:

3. Aprobarea împuternicirii Directoratului UniCredit să aducă la îndeplinire prevederile hotărârii Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor privind fuziunea, sens în care Directoratul UniCredit:

- 3.1. este împuternicit să întreprindă oricare și toate acțiunile pe care le consideră necesare ori utile în legătură cu implementarea procesului de fuziune și a fuziunii însăși, având deplină autoritate de a decide orice alte elemente (inclusiv date și etape) necesare ori utile pentru finalizarea și implementarea în bune condiții a fuziunii dintre UniCredit și Alpha Bank Romania S.A. De asemenea, Directoratul este împuternicit să completeze obiectul de activitate al UniCredit, în măsura în care acest fapt ar rezulta necesar ca urmare a dialogului instituțional aferent fuziunii.
- 3.2. este împuternicit să ia orice măsuri și să efectueze toate operațiunile de natură administrativă, economico-financiară sau legală care ar fi necesare conform cadrului de funcționare sau de reglementare aplicabil societăților, în general și instituțiilor de credit, în special, ori pe care le-ar considera adecvate în legătură cu implementarea procesului de fuziune și a fuziunii însăși, inclusiv dar fără a se limita la:



(i) întreprinderea formalităților necesare în fața autorităților și instituțiilor abilitate, a acționarilor – privind procedurile prin care aceștia își pot exercita drepturile în contextul fuziunii – și a oricăror persoane fizice sau juridice;

(ii) pregătirea și semnarea oricăror documente și declarații, precum și întreprinderea oricăror altor acțiuni necesare ori utile, în legătură cu implementarea procesului de fuziune și aducerea la îndeplinire a prevederilor hotărârii Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor;

(iii) îndeplinirea tuturor acțiunilor și formalităților necesare pentru înregistrarea și/sau publicarea hotărârii Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor și/sau a oricăror documente, potrivit reglementărilor legale în vigoare, în Monitorul Oficial partea a IV-a.

În exercitarea prezentului mandat, Directoratul UniCredit poate fi reprezentat prin oricare doi membri ai săi, în conformitate cu prevederile Actului Constitutiv al Băncii, și are dreptul să asigure întreprinderea acțiunilor și formalităților necesare de către alte persoane, în conformitate cu prevederile Actului Constitutiv al Băncii.

Redactată astăzi, 24.03.2025

Președinte de ședință

Secretar de ședință

*Adunării Generale Extraordinare a
Acționarilor*

Elena Florea

Galina-Narcisa Oprea

SS Indescifrabil

SS Indescifrabil

UniCredit Bank S.A.

Bulevardul Expoziției nr. 1F,
Sector 1, București
Tel +40 21 200 2000
e-mail: office@unicredit.ro

Banca membră a UniCredit Group, societate administrată în sistem dualist, cu sediul în România, București, Bulevardul Expoziției nr. 1F, sector 1, înregistrată în Registrul Comerțului sub nr. J40/7706/1991, în Registrul Bancar sub nr. RB-PJR-40-011/18.02.1999, și înregistrată la ANSPDCP cu notificarea nr. 10964, cod unic de înregistrare 361536, atribut fiscal RO, capital social subscris și versat 379.079.291,20 RON - Cod SWIFT: BACROBU



ROMÂNIA
UNIUNEA NAȚIONALĂ A NOTARILOR PUBLICI
SOCIETATE PROFESIONALĂ NOTARIALĂ
"DURNESCU și Asociații"
Licența de funcționare nr.318/09.11.2022
Sediul: Str. Sfântul Ștefan nr.13B, Sector 2, Mun. București
Tel: 021.331.20.71 / 0723.288.948, Fax: 021.331.20.99
e-mail: secretariat@bnpdumescu.ro

**ÎNCHEIERE DE AUTENTIFICARE NR. 2068
ANUL: 2025, LUNA: MARTIE, ZIUA: 24**

Eu, **Picu Olivia-Teodora**, notar public, la cererea părții m-am deplasat la adresa din Mun. București, Bd. Expoziției nr.1F, Sector 1, la sediul UniCredit Bank S.A., unde am găsit pe:

- **FLOREA ELENA**, cetățean român, domiciliată în

[REDACTED] a [REDACTED] cunoscută personal de notar, vicepreședinte executiv în cadrul UniCredit Bank S.A. (denumită anterior UniCredit Țiriac Bank S.A.), o societate administrată în sistem dualist, cu sediul în București, sectorul 1, Bulevardul Expoziției, nr 1F, înregistrată la Registrul Comerțului cu nr. J40/7706/1991, cod unic de înregistrare RO 361536, înregistrată în Registrul Instituțiilor de Credit sub nr. RB-PJR-40-011, având EUID ROONRC J40/7706/1991, notificare înregistrată la ANSPDCP sub nr. 10964, cod unic de înregistrare 361536, atribut fiscal RO, în calitate de Președinte de Ședință al Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor UniCredit Bank S.A. din data de 24.03.2025.

- **OPREA GALINA-NARCISA**, cetățean român, domiciliată în

[REDACTED] în calitate de Secretar de Ședință al Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor UniCredit Bank S.A. din data de 24.03.2025,

care, după ce au citit actul, au declarat că i-au înțeles conținutul, că cele cuprinse în act reprezintă voința lor, au consimțit la autentificarea prezentului înscris și au semnat unicul exemplar.

În temeiul art. 12 lit. b) din Legea notarilor publici și a activității notariale nr. 36/1995, republicată, cu modificările ulterioare,

SE DECLARĂ AUTENTIC PREZENTUL ÎNSCRIS

S-a perceput onorariul de 650 lei plus TVA (din care tarif de 20 lei plus TVA pentru servicii de administrare, gestionare, păstrare și arhivare), achitat cu factura seria DA nr. 25358/2025.

**NOTAR PUBLIC
PICU OLIVIA-TEODORA**
S.S. Indescifrabil/L.S. Ștampilă Notar

PREZENTUL DUPLICAT S-A ÎNTOCMIT ÎN 6 (ȘASE) EXEMPLARE, DE PICU OLIVIA-TEODORA, NOTAR PUBLIC, ASTĂZI, DATA AUTENTIFICĂRII ACTULUI ȘI ARE ACEEAȘI FORȚĂ PROBANTĂ CA ORIGINALUL.

**NOTAR PUBLIC
PICU OLIVIA-TEODORA**



EXTRAS DIN HOTĂRÂREA DIRECTORATULUI
UniCredit Bank S.A.
din data de 18.06.2025

Directoratul UniCredit Bank S.A. ("Banca"), în baza prevederilor Actului Constitutiv al Băncii și a dispozițiilor legale în vigoare și **în conformitate cu informațiile și materialele prezentate în cadrul ședinței** care a avut loc în data de 18.06.2025,

Referitor la punctul 13 de pe agendă

"Aprobarea actualizării obiectului de activitate al Băncii în conformitate cu CAEN rev.3 "

În unanimitate aprobă:

- 1) actualizarea și modificarea obiectului de activitate al Băncii, în conformitate cu CAEN rev. 3, clarificând, de asemenea, faptul că, urmare a recodificării, obiectul de activitate al Băncii nu va include și activitățile suplimentare rezultate din divizarea în noua CAEN rev.3 a anumitor coduri anterioare, care nu sunt aplicabile Băncii, după cum urmează:

CAEN rev. 2 – Ord. 307/2007 – prezent	CAEN Rev 3 – Ord. 377/2024 – 2025	Decizia privind alinierea la CAEN rev3
6311 Prelucrarea datelor, administrarea paginilor web și activităților conexe	6020 Activități de difuzare a programelor de televiziune, activități de distribuție de programe video 6039 Activități de distribuție a altor conținuturi 6310 Prelucrarea datelor, administrarea paginilor web și activități conexe	Menținerea și recodificarea activității existente din 6311 în 6310 - Prelucrarea datelor, administrarea paginilor web și activități conexe

<p>6619</p> <p>Activitati auxiliare intermediierilor financiare, exclusiv activitati de asigurări și fonduri de pensii</p>	<p>6619</p> <p>Activități auxiliare intermediierilor financiare, exceptând activități de asigurări și fonduri de pensii</p> <p>6630</p> <p>Activități de administrare a fondurilor</p>	<p>Menținerea doar a codului:</p> <p>6619 - Activități auxiliare intermediierilor financiare, exceptând activități de asigurări și fonduri de pensii</p>
<p>6820</p> <p>Închirierea și subînchirierea bunurilor imobiliare proprii sau închiriate</p>	<p>5590</p> <p>Alte servicii de cazare</p> <p>6820</p> <p>Închirierea și subînchirierea bunurilor imobiliare proprii sau închiriate</p>	<p>Menținerea doar a codului:</p> <p>6820 - Închirierea și subînchirierea bunurilor imobiliare proprii sau închiriate</p>

- 2) efectuarea aceleiași actualizări descrise mai sus pentru obiectul de activitate al tuturor sediilor secundare ale Băncii: sucursale, agenții și puncte de lucru existente la această dată, și conform obiectului de activitate înregistrat și desfășurat, după caz, de sediile secundare ale Băncii;
- 3) actualizarea formulării Activității principale a Băncii din "alte activități de intermediere monetară" în "alte activități de intermediieri monetare";
- 4) actualizarea Actului Constitutiv al Băncii cu privire la obiectul de activitate, așa cum este descris mai sus.

Director Direcția Juridic

Diana CIUBOTARIU



Digitally signed by
DIANA CIUBOTARIU
Date: 2025.06.23
16:54:42 +03'00'

Secretariat General

Secretar al ședinței: Mădălina LUPAȘCU



Digitally signed by
MADALINA-
ANDREEA LUPASCU
Date: 2025.06.23
17:19:46 +03'00'

ACT CONSTITUTIV
al UniCredit Bank S.A.

CAPITOLUL I
DENUMIREA, FORMA DE ORGANIZARE JURIDICA, SEDIUL SOCIAL, CADRUL LEGAL,
EMBLEMA

Art. 1 DENUMIREA

- 1.1. Denumirea societatii bancare este **UNICREDIT BANK S.A.** (in continuare denumita "Banca").
- 1.2. Toate facturile, scrisorile, publicatiile si orice alte documente emise de catre Banca vor specifica informatiile impuse de prevederile legale aplicabile.

Art. 2 FORMA DE ORGANIZARE JURIDICA

Banca este constituita sub forma de societate inchisa pe actiuni, care isi desfasoara activitatile in conformitate cu legislatia aplicabila din Romania si cu dispozitiile prezentului Act Constitutiv.

Art. 3 SEDIUL SOCIAL SI CADRUL LEGAL

- 3.1. Sediul social al Bancii este situat in Bucuresti, sector 1, Bulevardul Expozitiei nr. 1F, Romania.
- 3.2. Sediul social al Bancii poate fi mutat in orice alt loc din Romania potrivit hotararii adoptate de catre Adunarea Generala a Actionarilor, in conformitate cu reglementarile legale aplicabile.
- 3.3. Banca face parte din Grupul UniCredit ("Grupul"). In calitate de membra a Grupului, Banca se va conforma, cu conditia respectarii legislatiei aplicabile, liniilor directoare emise de UniCredit SpA ("Societatea Holding" si, respectiv "Standardele de Holding"). Standardele de Holding reprezinta regulile care definesc un model clar de guvernare si organizare, precum si de responsabilitate manageriala referitoare la activitatile semnificative ale Grupului, emise de catre Societatea Holding in baza atributiilor sale de supraveghere si coordonare a Grupului, in conformitate cu instructiunile emise de Banca Italiei si care sunt menite sa mentina stabilitatea Grupului.
- 3.4. Cu conditia respectarii legislatiei aplicabile, Banca se angajeaza sa puna la dispozitia Societatii Holding, toate datele si informatiile referitoare la activitatile sale.

Art. 4 SEDII SECUNDARE SI FILIALE

Banca poate infiinta (i) sedii secundare, cum ar fi sucursale, agentii, reprezentante sau alte unitati fara personalitate juridica si (ii) filiale, atat in Romania cat si in strainatate, in conformitate cu prezentul Act Constitutiv si cu legile aplicabile.

Art. 5 EMBLEMA

Emblema Bancii va fi inregistrata la Camera de Comert si Industrie si la Registrul Comertului.

CAPITOLUL II DURATA

Art. 6 Durata Bancii este nedeterminata. Adunarea Generala a Actionarilor poate decide incetarea activitatii Bancii in conformitate cu legislatia aplicabila.

CAPITOLUL III

OBIECTUL DE ACTIVITATE

Art. 7

7.1. Domeniul de activitate principal al Bancii este „Intermediere monetara” (Cod CAEN 641). Activitatea principala a Bancii este „Alte activitati de intermediari monetare” (Cod CAEN 6419).

7.2. Prin urmare, Banca va desfasura operatiuni bancare, cum ar fi:

- i. atragere de depozite si de alte fonduri rambursabile (6419);
- ii. contractare de credite, incluzand printre altele: credite de consum, credite ipotecare, finantarea tranzactiilor comerciale, operatiuni de factoring, scontare, forfetare (6419);
- iii. servicii de transfer monetar (6419);
- iv. emiterea si administrare de mijloace de plata, cum ar fi: carti de credit, cekuri de calatorie si altele asemenea, inclusiv emitere de moneda electronica (6612);
- v. emitere de garantii si asumare de angajamente (6419);
- vi. tranzactionare in cont propriu sau in contul clientilor, in conditiile legii, cu (6419):
 - instrumente ale pietei monetare, cum sunt: cekuri, cambii, bilete la ordin, certificate de depozit;
 - valuta;
 - contracte futures;
 - instrumente avand la baza cursul de schimb si rata dobânzii;
 - valori mobiliare si alte instrumente financiare;
- vii. intermediere, in conditiile legii, in oferta de valori mobiliare si alte instrumente financiare, prin subscrierea si plasamentul acestora ori prin subscrierea si prestarea de servicii aferente (6612);
- viii. acordare de consultanta cu privire la structura capitalului, strategia de afaceri si alte

aspecte legate de aceasta, consultanta si prestare de servicii cu privire la fuziuni si achizitii de societati comerciale (6619);

ix .intermediere pe piata interbancara (6419);

x. administrare de portofolii ale clientilor si consultanta legata de aceasta (6612);

xi. pastrare in custodie si administrare de valori mobiliare si alte instrumente financiare (6419);

xii. prestare de servicii privind furnizarea de date si referinte in domeniul creditarii (6419);

xiii. inchiriere de casete de siguranta (6419);

xiv. depozitarea activelor fondurilor de investitii si societatilor de investitii (6419);

xv. distribuirea de titluri de participare la fonduri de investitii si actiuni ale societatilor de investitii (6419);

xvi. actionarea ca operator al arhivei electronice de garantii reale mobiliare (6419);

xvii. operatiuni cu metale si pietre pretioase si obiecte confectionate din acestea (6419);

xviii. servicii de procesare de date, administrare de baze de date ori alte asemenea servicii pentru terti (6310);

xix. participare la capitalul social al altor entitati (6419);

xx. inchirierea de bunuri imobile si mobile, in conditiile legii (6820);

xxi. operatiuni de mandat, constand in:

- activitati in calitate de agent de asigurari (6622);

- deschiderea in numele si pe contul clientului de conturi colectoare la banci, cu care Banca are incheiate contracte de colectare (6419);

- transfer in numele clientului a sumelor din contul deschis de acesta la Trezoreria Statului in contul clientului deschis la Banca, in baza acordului incheiat cu Ministerul Finantelor Publice (6419);

- executarea in numele si pe contul clientului a instructiunilor de debit – Debit direct (6419);

- acceptarea si executarea de catre Banca a cererilor de transfer primite prin SWIFT (MT101 si MT104) din conturile clientilor, in baza mandatului primit de la acestia (6419);

xxii. leasing financiar (6491);

xxiii. administrarea patrimoniului (bunuri mobile si imobile aflate in proprietatea Bancii dar neafectate activitatilor financiare ale acesteia) (6820);

xxiv. operatiuni in mandat (nefinanciare) pe contul altor entitati apartinand Grupului UniCredit (6419);

xxv. colectarea si pregatirea documentatiei de credit a solicitantului si introducerea datelor in aplicatia informatica a finantatorului (6619);

xxvi. intermedierea serviciilor de facturare electronica si de arhivare electronica prestate de Transfond (6619);

xxvii. promovarea si vanzarea certificatelor digitale calificate (6419).

- 7.3. Banca poate desfasura alte activitati legate de obiectul de activitate, cum ar fi: detinerea si administrarea de bunuri mobile si imobile necesare desfasurarii activitatii sau pentru folosinta salariatilor, incluzand operatiuni cu bunuri mobile si imobile destinate perfectionarii pregatirii profesionale a salariatilor, organizarii unor spatii de odihna si recreere sau asigurarii de locuinte pentru salariati si familiile acestora.
- 7.4. Banca va desfasura activitatile mai sus mentionate in conditiile legii.
- 7.5. Pentru desfasurarea operatiunilor reglementate prin legi speciale sau regulamente se vor solicita si obtine avizele si autorizatiile necesare potrivit prevederilor acestora.
- 7.6. Banca va putea desfasura orice alte activitati sau servicii, in masura in care acestea se circumscriu domeniului financiar, cu respectarea prevederilor legale speciale care reglementeaza respectivele activitati, daca este cazul, incluzand, dar fara a se limita la:
- (i) operarea ca agent al American Express Service Europe pentru emiterea de carduri in favoarea clientilor Bancii (6419);
 - (ii) Servicii de operatiuni pe conturi pentru clienti-societati de tip holding sau/si grupuri de societati, pe baza de mandat, in scopul administrarii fluxurilor de capital si gestionarii lichiditatilor societatilor din grup/holding (operatiuni de trezorerie) – (6419)
- 7.7. Banca va putea de asemenea presta clientelei proprii servicii care, desi nu sunt conexe activitatii desfasurate, reprezinta o prelungire a operatiunilor bancare.
- 7.8. Banca va desfasura si urmatoarele activitati:
- (i) activitati de depozitare a activelor fondurilor de pensii administrate privat (6629); activitati de depozitare a activelor financiare ale fondurilor de pensii facultative (6629)
 - (ii) marketingul fondului de pensii administrat privat (6629); marketingul prospectului schemei de pensii facultative (6629)
- 7.9. Banca va putea desfasura orice alte activitati sau operatiuni necesare pentru indeplinirea obiectului de activitate.

CAPITOLUL IV

CAPITALUL SOCIAL SUBSCRIS

Art.8

Capitalul social subscris al Bancii este de 589.955.162,70 RON, varsat in intregime, impartit intr-un numar de 63.436.039 actiuni nominative egale ca valoare, emise in forma dematerializata, avand o valoare nominala de 9,3 RON fiecare, numerotate de la 1 la 63.436.039.

CAPITOLUL V

ACTIUNILE

Art. 9

Actiunile emise de catre Banca sunt actiuni nominative, emise in forma dematerializata, si sunt inregistrate in Registrul Actionarilor. Banca poate emite actionarilor certificate de actionar, in

forma stabilita de catre Directorat, in conformitate cu prevederile Legii nr. 31/1990 privind societatile, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare („Legea Societatilor”).

Art. 10

Actiunile sunt indivizibile si au aceeasi valoarea nominala de 9,3 RON fiecare.

Art. 11

Toate actiunile confera actionarilor titulari aceleasi drepturi si obligatii. Banca va putea emite categorii de actiuni care sa confere respectivilor titulari drepturi diferite, potrivit prevederilor Legii Societatilor si ale prevederilor art. 15.2 și 15.3 de mai jos.

Art. 12

Fiecare actiune confera actionarului titular un drept de vot in Adunarea Generala a Actionarilor.

Art. 13

In baza aprobarii prealabile a Bancii Nationale a Romaniei si cu aprobarea Adunarii Generale a Actionarilor, Banca isi poate rascumpara actiunile in vederea reducerii capitalului social subscris cu respectarea numarului minim de actionari si a nivelului impus de capital social subscris.

CAPITOLUL VI DREPTURILE SI OBLIGATIILE ACTIONARILOR

Art. 14

Actionarii au fata de Banca acele drepturi si obligatii care decurg din prezentul Act Constitutiv si din legislatia aplicabila.

Art. 15

15.1. Proportional cu participarea la capitalul social, fiecare actionar are, in principal, urmatoarele drepturi:

- (i) dreptul de a primi dividende in conformitate cu hotararea Adunarii Generale a Actionarilor; dreptul de a primi o parte din activul net, corespunzatoare numarului de actiuni detinute, in cazul dizolvării Bancii;
- (ii) dreptul de a participa la Adunarea Generala a Actionarilor, de a vota, de a alege si de a fi ales in organele de conducere ale Bancii;
- (iii) dreptul de a fi informat cu privire la bilantul contabil al Bancii;
- (iv) dreptul de preferinta la dobandirea actiunilor in cadrul unei majorari a capitalului social, conform prevederilor Legii Societatilor.

15.2. Prin exceptie de la prevederile art. 15.1. de mai sus si in conformitate cu:

- prevederile art. 15.3. de mai jos si cu

- prevederile acordului actionarilor dintre UniCredit SpA și Alpha International Holdings Single Member S.A. („AIH”), incheiat in legatura cu detinerea de catre acesta din urma a unei anumite participatii in actionariatul Bancii, astfel cum acest acord (a) va fi modificat din timp in timp („Acordul Acționarilor”) și (b) va prevala intre partile sale - UniCredit SpA si AIH - in masura maxima permisa de legea aplicabila, in cazul oricarui conflict sau neconcordanțe dintre Acordul Acționarilor si prezentul Act Constitutiv, nu se va intreprinde nicio actiune si nu se va adopta nicio decizie cu privire la punctele de mai jos („Chestiuni Rezervate”), fara acordul scris prealabil al AIH (acord ce nu va fi refuzat, conditionat sau amanat in mod nerezonabil), atat timp cat AIH deține calitatea de actionar al Bancii:

- (i) orice modificare a drepturilor aferente oricaror actiuni sau clase de actiuni ale Bancii sau ale filialelor acesteia, cu excepția cazului in care o astfel de modificare ar fi ceruta de legile sau reglementarile aplicabile, sau ar fi necesara pentru aducerea la indeplinire a solicitarilor sau cerintelor din partea autoritatilor relevante si competente;
- (ii) efectuarea oricaror modificari ale prezentului Act Constitutiv sau ale Actului Constitutiv al filialelor Bancii, cu excepția cazului in care acestea ar fi cerute de legile, regulamentele sau cerințele de reglementare aplicabile ori ar fi necesare pentru aducerea la indeplinire a solicitarilor sau cerintelor din partea autoritatilor relevante si competente;
- (iii) realizarea oricarei lichidari sau dizolvari voluntare;
- (iv) efectuarea oricaror distribuii sau rambursari de capital sau de active ale Bancii si ale filialelor Bancii, altele decat plata de dividende efectuata pari passu intre acționari;
- (v) incheierea oricarei tranzactii cu parti afiliate, in alte conditii decat cele de piata (arm`s length);
- (vi) intreprinderea oricarei actiuni sau orice omisiune cu privire la care se poate preconiza in mod rezonabil ca ar conduce la o schimbare a rezidentei fiscale a Bancii sau a filialelor acesteia si/sau infiintarea unui sediu permanent de catre Banca sau de catre filialele Bancii ori a unui alt tip de prezenta cu relevanta fiscala in afara jurisdicției de nationalitate a Bancii;
- (vii) incheierea sau modificarea oricarei tranzactii sau a unei politici interne de de refacturare sau de preturi de transfer care nu este intreprinsa cu buna-credinta si intr-un scop comercial adecvat in raport cu interesul AIH in calitate de actionar minoritar al Bancii; si/sau
- (viii) incheierea oricarui contract, acord sau angajament de a face sau de a se angaja in oricare dintre cele de mai sus.

15.3. Acordul conform celor de mai sus este necesar pentru o Chestiune Rezervata, doar in masura in care acea Chestiune Rezervata ar avea un efect defavorabil asupra drepturilor AIH. Ori de cate ori, o Chestiune Rezervata implica adoptarea unei decizii de catre Adunarea Generala a Actionarilor, acordul AIH se va exprima prin exercitarea dreptului sau de vot și prin exprimarea unui vot pozitiv in favoarea unei astfel de Chestiuni Rezervate in cadrul Adunarii Generale a Actionarilor.

Art. 16

Actionarii sunt tinuti raspunzatori fata de Banca pentru plata capitalului social subscris.

Art. 17

Detinerea de actiuni presupune acceptarea de catre respectivul actionar a Actului Constitutiv al Bancii, cu toate modificarile ulterioare ale acestuia, precum si acceptarea hotararilor

adoptate in mod valabil de catre Adunarea Generala a Actionarilor.

CAPITOLUL VII

TRANSFERUL ACTIUNILOR

Art. 18

18.1. Transferul dreptului de proprietate asupra actiunilor emise de Banca va deveni efectiv la data declaratiei facuta in registrul actionarilor semnata de cesionar si cedent sau de catre mandatarii lor. Astfel de declaratie va fi operata in registrul actionarilor de catre persoanele autorizate expres in acest sens.

De asemenea, dreptul de proprietate asupra actiunilor emise de Banca va putea fi transmis prin conventie de transfer de actiuni incheiata in forma autentica. Cu toate acestea, o astfel de conventie de transfer de actiuni incheiata in forma autentica va produce efecte fata de Banca numai din momentul in care Banca, prin persoanele autorizate expres in acest sens, va opera modificarile respective in registrul actionarilor de indata ce va primi conventia de transfer de actiuni incheiata in forma autentica. Responsabilitatea Bancii cu privire la transferul de actiuni nu poate interveni decat in situatia in care toate conditiile de mai sus sunt indeplinite.

18.2. Orice transfer de actiuni catre sau de la UniCredit SpA, respectiv catre sau de la AIH, care este fie permis, fie restrictionat in conformitate cu prevederile Acordului Actionarilor aplicabil intre UniCredit SpA si AIH in perioada in care acesta din urma detine o anumita participatie in actionariatul Bancii, se va efectua cu respectarea regulilor, conditiilor, acordurilor necesare si a calendarului agreat, stabilite in acordul sus-mentionat. In legatura cu acest aspect, orice terta parte interesata sau orice potential beneficiar al unui transfer de actiuni sau al unei emisiuni de actiuni este pe deplin indreptatit prin prezentul Act Constitutiv sa solicite in prealabil si sa primeasca, la cerere, in forma scrisa, regulile relevante de transfer de actiuni sau regulile de emitere incluse in Acordul Actionarilor.

18.3. In masura posibilului, orice eventual transfer sau emisiune de actiuni care nu sunt efectuate in conformitate cu Actul Constitutiv sau cu Legea Societatilor vor fi nule, iar Banca va intreprinde demersurile necesare astfel incat, in masura maxima permisa de Legea Societatilor (iar actionarii, in masura in care sunt indreptatiti din punct de vedere legal, isi vor exercita drepturile pentru ca Banca sa intreprinda demersurile necesare) sa refuze sa inregistreze un astfel de transfer sau emisiune.

18.4. Nicio prevedere din Acordul Actionarilor si niciuna dintre prevederile de mai sus nu vor putea fi intelese ca ar limita ori ca ar restrictiona, in vreun fel, dreptul UniCredit SpA sa dobandeasca participatiile actionarilor minoritari din cadrul Bancii (in masura in care acestea existau la data incheierii Acordului Actionarilor) in termenii si in conditiile pe care le considera adecvate si fara niciun drept de preemtiune, fara ca o astfel de discretie sa permita UniCredit SpA, in vreun moment, sa achizitioneze (partial sau integral) vreuna dintre participatiile AIH.

CAPITOLUL VIII

ADUNAREA GENERALA A ACTIONARILOR

Art. 19

Adunarea Generala a Actionarilor este alcatuita din toti actionarii. Adunarea Generala a Actionarilor poate fi ordinara sau extraordinara.

Art. 20

Adunările Generale ordinare și extraordinare ale Acționarilor se vor desfășura la sediul social al Bancii sau în orice alt loc menționat în convocator.

Art. 21

- 21.1. Ședințele Adunării Generale a Acționarilor vor fi convocate de către Directorat sau de către Consiliul de Supraveghere, în conformitate cu prevederile legale în vigoare.
- 21.2. Adunările Generale ale Acționarilor vor avea loc cel mai devreme în 30 (treizeci) de zile de la publicarea convocatorului în Monitorul Oficial și într-un ziar de largă răspândire în localitatea unde se află sediul social al Bancii, în conformitate cu prevederile Legii Societăților. Convocatorul va menționa locul și data ședinței, ordinea de zi a acesteia, precum și textul complet al propunerilor de modificare a Actului Constitutiv. Convocatorul poate conține de asemenea și data și ora unei a doua adunări, în cazul în care prima adunare nu se poate ține. Convocarea Adunării Generale a Acționarilor prin orice alt mod, inclusiv, dar fără a se limita la scrisoare recomandată, este interzisă.
- 21.3. Directoratul va convoca de îndată Adunarea Generală a Acționarilor la solicitarea în scris a acționarilor reprezentând cel puțin 5% din capitalul social al Bancii.
- 21.4. Condiții de Cvorum și de Vot

Cu excepția acelor situații care intră sub incidența explicită a dispozițiilor art. 15.2 și 15.3 de mai sus, condițiile de Cvorum și de Vot pentru ședințele Adunării Generale a Acționarilor sunt cele stabilite de Legea Societăților.

Art. 22 Votul în Adunarea Generală a Acționarilor este deschis, cu excepția situațiilor în care votul secret este prevăzut de Legea Societăților Comerciale.

Art. 23 Acționarii pot fi reprezentați în Adunarea Generală a Acționarilor de către alți acționari sau de către alte persoane în baza unei procuri speciale, în conformitate cu prevederile Legii Societăților.

Art. 24

- 24.1. Orice acționar care într-o anumită chestiune, fie personal, fie în calitate de reprezentant al unei alte persoane, are interese contrare intereselor Bancii, trebuie să se abțină de la votul privind această chestiune.
- 24.2. Cu excepția acelor situații care intră sub incidența explicită a dispozițiilor art. 15.2 și 15.3 de mai sus, hotărârile Adunării Generale sunt obligatorii atât pentru acționarii care nu au participat cât și pentru cei care au votat împotriva hotărârii luate și pot fi contestate în conformitate cu prevederile Legii Societăților.
- 24.3. Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor va fi convocată cel puțin o dată pe an, în cel mult 5 (cinci) luni de la încheierea exercitiului financiar (sau în cadrul oricărui alt

termen dupa cum va fi necesar potrivit prevederilor legale aplicabile), precum si oricand trebuie adoptate decizii de competenta acesteia, in conformitate cu legea sau cu prevederile prezentului Act Constitutiv.

- 24.4. Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor va fi convocata oricand trebuie adoptate decizii de competenta sa legala sau statutara.
- 24.5. Atributiile Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor sunt cele stabilite in Legea Societatilor.
- 24.6. Atributiile Adunarii Generale Extraordinare a Actionarilor sunt cele stabilite in Legea Societatilor, cu exceptia urmatoarei atributii care este delegata Directoratului:
 - (i) completarea obiectului de activitate al Bancii, avand obligatia de a raporta corespunzator Consiliului de Supraveghere.

CAPITOLUL IX

CONSILIUL DE SUPRAVEGHERE

Art. 25

- 25.1. Consiliul de Supraveghere este organul statutar al Bancii responsabil pentru supravegherea si monitorizarea procesului decizional de conducere, ce exercita un control permanent asupra conducerii activitatii Bancii, astfel cum este aceasta realizata de catre Directorat si pentru supravegherea conducerii activitatii Bancii.
- 25.2. Consiliul de Supraveghere va fi alcatuit din minimum 4 (patru) si maximum 11 (unsprezece) membri alesi de catre Adunarea Generala a Actionarilor Bancii, persoane fizice de cetatenie romana sau straina, numiti pentru mandate de maximum 3 (trei) ani de la numire, cu posibilitatea de a fi realesi. Consiliul de Supraveghere va contine un numar de minimum 3 (trei) membri independenti. In cazul vacantei unui post de membru in Consiliul de Supraveghere care duce la scaderea numarului membrilor Consiliului de Supraveghere sub 4 (patru), Adunarea Generala a Actionarilor va fi convocata fara intarziere pentru completarea locurilor vacante. Din numarul total de membri ai Consiliului de Supraveghere la orice moment in timp, AIH are dreptul sa nominalizeze pana la 2 (doi) membri, atata timp cat detine o anumita participatie in cadrul Bancii, in conformitate cu regulile si principiile stabilite in Acordul Actionarilor, in timp ce UniCredit SpA va avea dreptul sa nominalizeze toti ceilalti membri, inclusiv pe cei independenti.
- 25.3. Fiecare membru al Consiliului de Supraveghere trebuie sa fie asigurat pentru raspundere profesionala.
- 25.4. Membrii Consiliului de Supraveghere nu pot fi concomitent membri ai Directoratului. De asemenea, ei nu pot cumula calitatea de membru in Consiliul de Supraveghere cu cea de salariat al Bancii.

Art. 26

- 26.1. Consiliul de Supraveghere este condus de un Presedinte ales de catre Consiliul de Supraveghere dintre membrii sai. Consiliul de Supraveghere poate, deasemenea, sa aleaga dintre membrii sai si un Vicepresedinte. In cazul vacantei unui post de membru in Consiliul de Supraveghere, Consiliul poate proceda la numirea unui membru provizoriu pana la intrunirea Adunarii Generale a Actionarilor.
- 26.2. Consiliul de Supraveghere va asigura existenta comitetelor consultative prevazute de Legislatia Romana si va avea, in acelasi timp, competenta de a stabili orice alte comitete din randul membrilor sai, astfel cum acestea vor fi considerate necesare in vederea desfasurarii activitatii Bancii. In mod special, Consiliul de Supraveghere a stabilit (i) un Comitet de Audit, (ii) un Comitet de Administrare a Riscurilor, (iii) un Comitet de Nominalizare si (iv) un Comitet de Remunerare.
- 26.3. Astfel de Comitete au atributii si responsabilitati clar alocate si repartizate, in vederea consilierii Consiliului de Supraveghere in indeplinirea obligatiilor pe linie de audit, risc, nominalizare si remunerare, de facilitare a dezvoltarii si implementarii unui cadru solid de administrare a activitatii, inclusiv in vederea pregatirii deciziilor ce vor fi luate de Consiliul de Supraveghere, sens in care vor prezenta membrilor Consiliului de Supraveghere recomandari in domeniile lor specifice de competenta.
- 26.4. Fiecare dintre aceste comitete va fi compus din cel putin 3 (trei) membri ai Consiliului de Supraveghere, dintre care majoritatea vor fi membri independenti ai Consiliului de Supraveghere.
- 26.5. Reglementarea competentelor, organizarii, componentei si modalitatii de adoptare a hotararilor va fi detaliata in Regulamentele (Regulile de Procedura) ale acestor comitete aprobate de catre Consiliul de Supraveghere.

Art. 27

- 27.1. Consiliul de Supraveghere decide asupra tuturor aspectelor prevazute in competenta sa de prevederile legale aplicabile.
- 27.2. Sedintele Consiliului de Supraveghere vor fi tinute oricand este necesar, dar cel putin o data la 3 (trei) luni (i.e. de 4 (patru) ori intr-un an calendaristic). Oricare dintre membrii Consiliului de Supraveghere poate autoriza alt membru al Consiliului de Supraveghere sa il reprezinte la sedintele Consiliului de Supraveghere. Un membru prezent poate reprezenta un singur membru absent.
- 27.3. Membrii Directoratului pot fi convocati la sedintele Consiliului de Supraveghere. Membrii Directoratului nu au drept de vot in cadrul sedintelor Consiliului de Supraveghere. Reglementarea organizarii, convocarii sedintelor si modalitatile de adoptare a hotararilor Consiliului de Supraveghere va fi detaliata in Regulamentul (Regulile de Procedura) pentru Consiliul de Supraveghere.
- 27.4. Consiliul de Supraveghere poate tine sedinte in orice moment la sediul Bancii sau, daca membrii Consiliului de Supraveghere au agreat, in orice alt loc considerat ca fiind

potrivit, prin prezenta fizica sau prin mijloace de comunicare la distanta (videoconferinta), cu respectarea tuturor conditiilor din Legea Societatilor, din prezentul Act Constitutiv și din Regulamentul (Regulile de Procedura) pentru Consiliul de Supraveghere.

27.5. In situatii speciale, ori de cate ori va fi necesar pe parcursul unui an calendaristic, inclusiv in cazurile ce impun adoptarea unor decizii imediate sau care, in interesul societatii, nu pot fi amanate pentru urmatoarea sedinta ordinara, deciziile Consiliului de Supraveghere pot fi adoptate in mod valabil si prin alte mijloace de comunicare la distanta (ex. teleconferinta, e-mail) cu respectarea tuturor conditiilor din Legea Societatilor, din prezentul Act Constitutiv și din Regulamentul (Regulile de Procedura) pentru Consiliul de Supraveghere.

27.6. Conditii de Cvorum si de Vot

(i) Conditiiile de Cvorum si de Vot pentru sedintele Consiliului de Supraveghete sunt cele stabilite de Legea Societatilor.

(ii) Prin exceptie:

(a) deciziile adoptate conform art. 27.5. de mai sus, sunt valabile numai daca toti membrii Consiliului de Supraveghere au convenit asupra unui astfel de mijloc de exprimare a voturilor și dacă toți membrii Consiliului de Supraveghere au votat pozitiv. Daca in timpul procesului de votare prevazut la art. 27.5., se releva faptul ca unul sau mai multe subiecte aflate pe ordinea de zi necesita dezbateri detaliate, subiectul va fi amanat pana la o viitoare sedinta organizata in conformitate cu prevederile art. 27.4.

(b) deciziile referitoare la aspectele care intra in responsabilitatea Consiliului de Supraveghere in temeiul prevederilor explicite ale art. 15.2 si 15.3 de mai sus, care pot fi adoptate, dupa caz, numai in urma exercitarii drepturilor de vot și a puterilor de a vota pozitiv in favoarea unei Chestiuni Rezervate, de catre membrul Consiliului de Supraveghere desemnat in urma nominalizarii de catre AIH.

27.7. In afara competentelor sale generale de supraveghere si control asupra conducerii activitatii Bancii, astfel cum este aceasta realizata de catre Directorat, Consiliul de Supraveghere va avea urmatoarele competente:

(i) sa supravegheze implementarea hotararilor luate de catre Adunarea Generala a Actionarilor si sa indeplineasca orice alte atributii delegate in mod expres de catre Adunarea Generala a Actionarilor;

(ii) sa aprobe strategia de ansamblu si liniile directoare ale Bancii;

(iii) sa aprobe situatiile financiare si propunerea Directoratului privind distribuirea profitului sau acoperirea pierderilor inainte de a fi supuse spre aprobare Adunarii Generale a Actionarilor de catre Directorat si sa inainteze Adunarii Generale a Actionarilor opinia sa asupra acestora.

(iv) sa aprobe propunerea Comitetului de Audit de numire/revocare a auditorului financiar

inainte de a fi supusa aprobarii Adunarii Generale a Actionarilor de catre Directorat si sa aprobe remuneratia auditorului financiar urmare a propunerii Directoratului facuta Comitetului de Audit;

- (v) sa aprobe in prealabil bugetul de venituri si cheltuieli al Bancii si, dupa caz, programul de activitate pentru urmatorul an financiar, elaborate de catre Directorat;
- (vi) sa aprobe deschiderea si inchiderea de filiale in Romania si in strainatate si deschiderea si inchiderea de sedii secundare in strainatate;
- (vii) sa propuna Adunarii Generale a Actionarilor emiterea oricaror categorii de actiuni si obligatiuni pe baza propunerii Directoratului;
- (viii) sa numeasca si sa revoce membrii Directoratului si sa aleaga dintre membrii astfel numiti, Presedintele Directoratului;
- (ix) in caz de vacanta a unei pozitii de membru al Directoratului, sa numeasca in cel mai scurt timp posibil un nou membru pentru perioada ramasa pana la expirarea mandatului Directoratului;
- (x) sa aprobe numirea, revocarea/ demiterea si stabilirea remuneratiei coordonatorilor functiilor de control intern;
- (xi) sa aprobe Regulamentul (Regulile de Procedura) pentru Directorat, pentru Consiliul de Supraveghere si pentru comitetele consultative subordonate Consiliului de Supraveghere;
- (xii) sa numeasca membrii comitetelor consultative subordonate Consiliului de Supraveghere;
- (xiii) sa organizeze cadrul aferent controlului intern al bancii conform reglementarilor in vigoare;
- (xiv) sa raspunda in scris la notificarile actionarilor care isi exercita dreptul lor de control cu privire la conducerea bancii.
- (xv) sa aprobe orice delegare catre Directorat a competentelor de mai sus, in conditiile prevazute de legislatia aplicabila.

Totodata, in limitele si pentru indeplinirea adecvata a atributiilor sale, Consiliul de Supraveghere va avea orice responsabilitati suplimentare astfel cum sunt acestea stabilite, din timp in timp, in Regulamentul (Regulile de Procedura) pentru Consiliul de Supraveghere.

CAPITOLUL X DIRECTORATUL

Art. 28

28.1. Directoratul este organul statutar al Bancii format din persoane fizice care exercita functii de conducere si care sunt imputernicite sa desfasoare activitatea de conducere

curenta a Bancii, raspunzand de modul de indeplinire a acesteia in fata Consiliului de Supraveghere. Directoratul ia toate deciziile si adopta toate masurile necesare si utile in vederea aducerii la indeplinire a obiectului de activitate al Bancii, cu exceptia acelor decizii/ atributii ce intra in competenta Adunarii Generale a Actionarilor Bancii sau a Consiliului de Supraveghere al Bancii.

- 28.2. Directoratul va fi compus din minimum 3 (trei) si maximum 9 (noua) membri numiti de catre Consiliul de Supraveghere pentru mandate egale cu durata mandatului Directoratului, cu posibilitatea de a fi realesi pentru mandate suplimentare. Durata mandatului Directoratului este de 3 (trei) ani. Numarul pozitiiilor de membru al Directoratului trebuie sa fie intotdeauna impar. Membrii Directoratului pot fi persoane fizice de cetatenie romana sau straina si vor fi alesi de catre Consiliul de Supraveghere. Consiliul de Supraveghere va numi Presedintele Directoratului, care in acelasi timp va detine functia de Presedinte Executiv (Chief Executive Officer). Membrii Directoratului pot fi revocati oricand de catre Consiliul de Supraveghere. In caz de vacanta a postului, Consiliul de Supraveghere va proceda fara intarziere la desemnarea unui nou membru pe durata ramasa pana la expirarea mandatului Directoratului.
- 28.3. Fiecare membru al Directoratului trebuie sa fie asigurat pentru raspundere profesionala.
- 28.4. Directoratul va avea in special urmatoarele competente si responsabilitati:
- (i) sa respecte si sa asigure implementarea hotararilor adoptate de Adunarea Generala a Actionarilor si ale Consiliului de Supraveghere si sa isi exercite atributiile expres delegate de catre Adunarea Generala a Actionarilor si de catre Consiliul de Supraveghere;
 - (ii) sa prezinte Consiliului de Supraveghere in vederea aprobarii prealabile si sa supuna aprobarii Adunarii Generale a Actionarilor situatiile financiare si propunerile privind distribuirea profitului sau acoperirea pierderilor, precum si raportul Directoratului;
 - (iii) sa propuna si sa supuna aprobarii Adunarii Generale a Actionarilor bugetul de venituri si cheltuieli al Bancii, precum si planul de activitate pentru anul financiar urmator aprobat de catre Consiliul de Supraveghere;
 - (iv) sa aprobe deschiderea si inchiderea de sedii secundare in Romania;
 - (v) sa revizuiasca si sa inainteze Comitetului de Audit propunerea privind numirea auditorului financiar, sa incheie contracte cu auditorii financiari, ce indeplinesc conditiile cerute de legislatia aplicabila in materie de audit statutar, in legatura cu auditarea situatiilor financiare ale Bancii, propunere ce va fi supusa aprobarii Adunarii Generale a Actionarilor;
 - (vi) sa aprobe creditele acordate persoanelor aflate in relatii speciale cu banca, in conformitate cu reglementarile Bancii Nationale a Romaniei si cu oricare prevederi legale aplicabile;
 - (vii) sa incheie polite de asigurare pentru banca prin intermediul unei societati de asigurari

impotriva riscului de terorism, talharie, pentru raspunderea directorilor si salariatilor bancii si impotriva oricaror altor riscuri specifice activitatii bancii;

- (viii) sa stabileasca si sa aprobe directivele operationale, procedurile si regulile interne ale bancii in conformitate cu liniile directoare ale Holdingului si reglementarile aplicabile, cu exceptia celor stabilite in alt mod de catre prezentul Act Constitutiv;
- (ix) sa pregateasca si sa implementeze planurile de afaceri anuale si pe termen lung, planurile financiare si planurile strategice ale bancii in conformitate cu prevederile legale in vigoare si cu cele ale Actului Constitutiv;
- (x) sa elaboreze strategia de ansamblu si liniile directoare ale Bancii;
- (xi) sa stabileasca politica de creditare anuala si politica de investitii in conformitate cu politica generala economica a bancii si cu liniile directoare ale Holdingului;
- (xii) sa organizeze cadrul aferent controlului intern al bancii conform reglementarilor in vigoare;
- (xiii) sa aprobe regulile privind semnaturile autorizate ale bancii, precum si competentele membrilor Directoratului si ale celorlalti angajati cu privire la acestea;
- (xiv) sa stabileasca functiile si limitele salariale ale angajatilor bancii, precum si sistemul de acordare a bonusurilor, stimulentei sau altor asemenea drepturi pentru angajati si sa aprobe nivelul general al salariilor, bonusurilor, facilitatilor si altor stimulente asa cum acestea sunt stabilite in bugetul aprobat al bancii;
- (xv) sa aplice sanctiuni administrative si disciplinare salariatilor bancii si/sau sa delege aceasta atributie in conformitate cu procedurile si regulile interne ale bancii si in conformitate cu prevederile legale aplicabile in vigoare;
- (xvi) sa aprobe si sa revoce numirea directorilor si directorilor adjuncti ai departamentelor, directorilor si directorilor adjuncti ai sediilor secundare ale bancii si/sau sa delege aceasta atributie in conformitate cu procedurile si regulile interne ale bancii si in conformitate cu prevederile legale aplicabile in vigoare;
- (xvii) sa aprobe emiterea de catre Banca in nume propriu a oricaror garantii, garantii de participare sau de buna executie sau orice alte instrumente de credit similare sau scrisori de confort(altele decat garantiile emise in legatura cu angajamentele asumate in cursul normal al activitatii prin intermediul creditelor comerciale curente) cu o valoare mai mare de 5.000.000 euro sau echivalentul acestei sume, numai cu informarea prealabila a Consiliului de Supraveghere.
- (xviii) sa aprobe strategia si nivelul dobanzilor, comisioanelor, taxelor, tarifelor si al oricaror altor comisioane similare, in masura in care reprezinta o schimbare importanta in comparatie cu comisioanele folosite anterior;
- (xix) sa aprobe orice tip de facilitate de creditare in RON si in moneda straina, incluzand emiterea de scrisori de garantie, avaluri, scontarea de efecte de comert, de acreditive,

forfetari, cumpararea de obligatiuni si alte titluri de valoare pentru un grup de clienti aflati in legatura sau pentru un singur debitor, care cumulativ cu angajamentele existente ale acelui grup de clienti aflati in legatura sau ale acelui debitor, depasesc pentru respectivul grup de clienti sau pentru respectivul debitor o expunere de 10% din fondurile proprii de nivel 1 ale Bancii (denumita in continuare „Expunere mare”), sau majoreaza o astfel de Expunere Mare, in limitele prevazute de lege si de prezentul Act Constitutiv. Orice astfel de Expunere Mare sau majorare a acesteia va fi raportata Consiliului de Supraveghere trimestrial. Aprobarea oricarei facilitati de credit acordate unui grup de clienti aflati in legatura sau unui singur debitor, care cumulativ cu toate obligatiile curente ale acelui grup de clienti aflati in legatura sau ale acelui debitor reprezinta o expunere sub 10% din fondurile proprii de nivel 1 ale Bancii poate fi delegata de catre Directorat in conditiile legii si in conformitate cu reglementarile interne;

- (xx) sa aprobe masurile necesare pentru recuperarea creditelor neperformante, inclusiv prin dare in plata, prin conversia creantelor in actiuni ale societatii comerciale debitoare precum si orice alta metoda pentru incasarea totala sau partiala a creantelor si/sau delegarea acestei atributii in conformitate cu reglementarile interne;
- (xxi) sa analizeze portofoliul de credite si provizioanele de risc; evolutia portofoliului de credite neperformante, realizarea indicatorilor de buget; investitiile; activitatea sediilor secundare in ansamblu; situatia si evolutia anumitor conturi bilantiere care influenteaza patrimoniul si profitabilitatea Bancii; si sa raporteze periodic catre Consiliul de Supraveghere in acest sens;
- (xxii) sa aprobe folosirea anumitor provizioane specifice de risc precum si transferul creantelor care nu au fost incasate din activitatea bancara, inclusiv, dar fara a se limita la activitatea de creditare, la pierderi, in conformitate cu prevederile legale in vigoare;
- (xxiii) sa aprobe inchirierea de bunuri mobile si imobile in conditiile legii si conform reglementarilor de Grup;
- (xxiv) sa actualizeze obiectul de activitate al bancii ca efect al legii si/sau cerintelor Bancii Nationale a Romaniei si sa actualizeze in mod corespunzator Actul Constitutiv;
- (xxv) sa completeze obiectul de activitate al Bancii, avand obligatia de a raporta corespunzator Consiliului de Supraveghere;
- (xxvi) sa decida asupra oricarui aspect in conformitate cu prevederile legale aplicabile in vigoare si cu prevederile prezentului Act Constitutiv;
- (xxvii) sa fie responsabil pentru implementarea strategiilor stabilite de Consiliul de Supraveghere si sa discute in mod regulat cu acesta in legatura cu implementarea si adecvarea respectivelor strategii;
- (xxviii) sa dezvolte politici si procese aferente strategiilor.

Totodata, in limitele si pentru indeplinirea adecvata a atributiilor sale, Directoratul va avea orice responsabilitati suplimentare astfel cum sunt acestea stabilite, din timp in timp, in

Regulamentul (Regulile de Procedura) pentru Directorat.

- 28.5. Orice sedinta a Directoratului va indeplini conditiile de cvorum in cazul in care majoritatea membrilor sai este prezenta la sedinta respectiva.
- 28.6. Directoratul poate tine sedinte in orice moment la sediul Bancii sau in orice alt loc considerat potrivit, prin prezenta fizica sau prin mijloace de comunicare la distanta (videoconferinta), cu respectarea tuturor conditiilor din Legea Societatilor, din prezentul Act Constitutiv și din Regulile de Procedura ale Directoratului.
- 28.7. In situatii speciale, ori de cate ori va fi necesar pe parcusul unui an calendaristic, inclusiv in cazurile ce impun adoptarea unor decizii imediate sau care, in interesul societatii, nu pot fi amanate pentru urmatoarea sedinta ordinara, deciziile Directoratului pot fi adoptate in mod valabil si prin alte mijloace de comunicare la distanta (ex. teleconferinta, e-mail) cu respectarea tuturor conditiilor din Legea Societatilor, din prezentul Act Constitutiv și din Regulile de Procedura ale Directoratului.
- 28.8. Directoratul va decide cu privire la toate chestiunile care intra in competenta sa pe baza votului pozitiv al majoritatii membrilor care participa la respectiva sedinta.

Deciziile adoptate conform art. 28.7. de mai sus, sunt valabile numai daca toti membrii Directoratului au convenit asupra unui astfel de mijloc de exprimare a voturilor și dacă toți membrii Directoratului au votat pozitiv. Daca in timpul procesului de votare prevazut la art. 28.7., se releva faptul ca unul sau mai multe subiecte aflate pe ordinea de zi necesita dezbateri detaliate, subiectul va fi amanat pana la o viitoare sedinta organizata in conformitate cu prevederile art. 28.6.

Deciziile cu privire la Chestiunile Rezervate conform prevederilor explicite ale art. 15.2 și 15.3 de mai sus, vor fi adoptate, atunci cand este cazul, pe baza acordului prealabil in scris al AIH (acordul exprimat prin e-mail este suficient).

- 28.9. Sedintele Directoratului vor fi tinute oricand este necesar, dar cel putin o data pe luna, la sediul social al Bancii sau in orice alt loc, in conformitate cu conditiile prevazute in Legea Societatilor, in prezentul Act Constitutiv si in Regulamentul (Regulile de Procedura) pentru Directorat.
- 28.10. Membrii Directoratului pot fi reprezentati la sedintele Directoratului de catre alti membri ai Directoratului in baza unei procuri special emisa in acest scop. Un membru prezent nu poate reprezenta decat un singur membru absent.

CAPITOLUL XI STRUCTURA ORGANIZATORICA

Art.29

29.1. Desfasurarea activitatilor bancare și a serviciilor care asigura desfasurarea activitatilor bancare, precum și managementul acestora, cu exceptia responsabilitatilor organelor statutare, sunt organizate in sediul central si sediile secundare ale Bancii.

29.2. In cadrul sediului central se asigura pregatirea documentelor necesare in procesul de luare a deciziilor de catre organele statutare ale Bancii, se organizeaza implementarea deciziilor conform instructiunilor Directoratului, se indeplinesc atributiile centralizate specifice serviciilor care sustin desfasurarea activitatilor bancare si desfasoara activitatile specific bancare, in cadrul stabilit de Directorat. Sediul central se afla la sediul social al Bancii.

29.3 Sediile secundare desfasoara activitatile cu care sunt investite de Directorat, activitatile specific bancare si serviciile care sustin desfasurarea acestora, in conformitate cu obiectul de activitate.

29.4 Structura organizatorica a sediului central si a sediilor secundare, atributiile, competentele, responsabilitatile unitatilor organizationale, angajatii si competentele pe fiecare nivel de conducere sunt guvernate de regulamentele si procedurile interne intocmite in conformitate cu liniile directoare ale Holdingului si reglementarile aplicabile, incluzand dar fara a se limita la:

- (i) Regulamentul de Functionare (documentul ce stabileste structura organizatorica, competentele si responsabilitatile fiecărei structuri);
- (ii) Sistemul competentelor delegate aprobat si revizuit periodic de Directorat, in conformitate cu Actul Constitutiv si prevederile legale in vigoare.

29.5 Atributiile si obiectul de activitate ale sediilor secundare si sediului central ca nivele de conducere sunt determinate de regulamentele si procedurile interne mentionate anterior, cu respectarea prevederilor legale in vigoare, de o asa maniera incat atributiile si responsabilitatile pentru managementul riscului pe de o parte si pentru activitatile de afaceri pe de alta parte, sunt separate, in conformitate cu cadrul legal si de reglementare. Cerintele liniilor directoare ale Holdingului vor fi reflectate in organizarea si acordarea atributiilor sediului central si ale sediilor secundare, precum si ale unitatilor organizationale interne ale Bancii, cu conditia respectarii prevederilor legale in vigoare

29.6 Organul de conducere trebuie sa se asigure ca in cadrul grupului Bancii exista un cadru adecvat de administrare a activitatii si ca acesta este corespunzator structurii, activitatii si riscurilor aferente grupului si entitatilor acestuia.

CAPITOLUL XII REGULI DE REPREZENTARE

Art. 30

30.1. In operatiunile sale curente si in raporturile cu tertii, Banca va fi angajata prin semnaturile oricaror doi membri ai Directoratului sau prin semnaturile a doi salariati ai Bancii imputerniciti in acest scop de catre oricare doi membri ai Directoratului,

Art. 30.2 Fără a aduce atingere celor de mai sus, Banca va putea fi angajată, în anumite operațiuni și în derularea anumitor raporturi cu tertii, prin semnătura unui singur salariat desemnat: de către Directorat, de către doi membri ai Directoratului sau de către doi salariați ai Băncii imputerniciți în acest scop (i) dacă și după cum se va prevedea din timp în timp în cuprinsul reglementărilor interne ale Băncii și (ii) doar în legătură cu acele operațiuni și raporturi a căror tipologie va fi stabilită cu acordul unanim al membrilor Directoratului și confirmată prin acordul Consiliului de Supraveghere.

CAPITOLUL XIII
EVIDENTELE CONTABILE SI BILANTUL CONTABIL

Art. 31

Banca va tine toate evidentele cerute de legea aplicabila.

Art. 32

Banca va constitui toate rezervele necesare, in conformitate cu legea aplicabila.

CAPITOLUL XIV
REPARTIZAREA PROFITULUI SI STABILIREA PIERDERILOR

Art. 33

33.1 Profitul Bancii dupa impozitare, asa cum este prevazut in bilantul contabil aprobat de Adunarea Generala a Actionarilor, va fi distribuit in conformitate cu reglementarile si hotararile Adunarii Generale a Actionarilor, precum si cu legea aplicabila.

33.2 In situatia in care Banca raporteaza o pierdere in anul financiar curent, Adunarea Generala a Actionarilor este obligata sa inregistreze pierderea respectiva cu ocazia aprobarii situatiilor financiare, in conformitate cu prevederile legale.

CAPITOLUL XV
DIZOLVAREA SI LICHIDAREA

Art. 34

Banca va fi dizolvata in oricare dintre urmatoarele imprejurari:

- expirarea duratei pentru care a fost infiintata Banca, in cazul in care o anumita durata a fost stabilita;
- imposibilitatea indeplinirii obiectului de activitate al Bancii;
- prin hotararea Adunarii Generale a Actionarilor;
- faliment;
- reducerea capitalului social si a fondurilor Bancii cu cel putin 50% sau la un nivel la care Banca, in conformitate cu reglementarile bancare din Romania in vigoare la acel moment, nu indeplineste cerintele legale privind capitalul social subscris minim;
- reducerea (pentru o perioada de cel putin 9 luni) numarului minim de actionari prevazut de legea aplicabila;
- in orice alte cazuri prevazute de legislatia aplicabila.

Art. 35

Lichidarea Bancii se va face in conformitate cu prevederile Legii Societatilor si cele ale

reglementarilor aplicabile emise de Banca Nationala a Romaniei, de catre un lichidator numit in conformitate cu prevederile legale aplicabile.

CAPITOLUL XVI DISPOZITII FINALE

Art. 36 Prezentul Act Constitutiv poate fi modificat in orice moment pe baza unei hotarari a Adunarii Generale a Actionarilor, cu respectarea prevederilor legale si a prezentelor dispozitii.

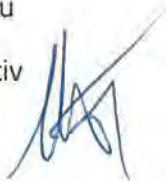
Art. 37 Prezentul Act Constitutiv va fi completat cu toate dispozitiile legale aplicabile.

Art. 38 Procesele verbale ale sedintelor tinute de catre oricare dintre organele de conducere ale Bancii specificate in acest Act Constitutiv, deciziile adoptate de respectivele organe, precum si materialele transmise si/sau prezentate acestor organe (inclusiv ordinea de zi) vor fi redactate in limba engleza sau, daca este impus de legislatia aplicabila, in limba romana cu o traducere in limba engleza. In caz de neconcordanza intre versiunea in limba romana si cea in limba engleza, versiunea in limba romana va prevala.

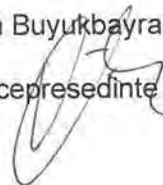
Art. 39 Acest Act Constitutiv a fost intocmit in limba romana si limba engleza. In caz de neconcordanza intre versiunea in limba romana si cea in limba engleza, versiunea in limba romana va prevala.

13 August 2025

Mihaela-Alina Lupu
Presedinte Executiv



Feza Tan Buyukbayrak
Prim - Vicepresedinte Executiv



Anexa 6.2.
Lista filialelor Bancii si a societatilelor
controlate de aceasta

Anexa 2

Lista filialelor Bancii si a societatilei controlate de aceasta

Lista filialelor UniCredit Bank SA si a societatilei controlate de aceasta la data de 31.12.2025 cuprinde:

Nr. Ctr.	Denumire entitate	Cota participatie	Tip Societate	CUI	Nr. Inreg. O.N.R.C	Nr. Registrul Bancar /General IFN
1	UniCredit Consumer Financing IFN S.A.	50.10%	Filiala – controlata direct	24332910	J40/13865/2008	RG-PJR-41-110247 RG-PJR-41-110065
2	UniCredit Leasing Corporation IFN S.A.	99.98%	Filiala – controlata direct si indirect	14600820	J40/3396/2002	RG-PJR-41-110176 RS-PJR-41-110031
3	UniCredit Insurance Broker S.R.L.*	99.98%	Filiala – controlata indirect	15514018	J40/8111/2003	-

*) Aceasta entitate este controlata direct de catre UniCredit Leasing Corporation IFN S.A.

Anexa 6.3.
Lista persoanelor afiliate

Anexa 3

Lista persoanelor afiliate

Lista persoanelor afiliate UniCredit Bank SA la data de 31.12.2025 cuprinde:

Nr. crt.	Denumire parte afiliata	Tip Parte Afiliata
1	UNICREDIT BANK SA	Grup UniCredit
2	UNICREDIT BANK AUSTRIA AG	Grup UniCredit
3	COMMERZBANK	Grup UniCredit
4	UniCredit Bank Austria AG	Grup UniCredit
5	UNICREDIT BANK AG	Grup UniCredit
6	UNICREDIT BANK A.D. BANJA LUKA	Grup UniCredit
7	Commerzbank AG, Switzerland Branch	Grup UniCredit
8	UniCredit Bank GmbH	Grup UniCredit
9	UNICREDIT BANK HUNGARY ZRT	Grup UniCredit
10	UNICREDIT SPA	Grup UniCredit
11	UNICREDIT BANK CZECH REP. AND SLOVAKIA	Grup UniCredit
12	UNICREDIT BANK AUSTRIA AG	Grup UniCredit
13	UNICREDIT BANK AG	Grup UniCredit
14	UNICREDIT BANK AG	Grup UniCredit
15	UNICREDIT BANK CZECH REP. AND SLOVAKIA	Grup UniCredit
16	UNICREDIT BULBANK AD	Grup UniCredit
17	UNICREDIT BANKA SLOVENIJA D D	Grup UniCredit
18	mBank SA	Grup UniCredit
19	UniCredit SpA London Branch	Grup UniCredit
20	ZAGREBACKA BANKA DD	Grup UniCredit
21	UNICREDIT BANK AG LONDON BRANCH	Grup UniCredit
22	UniCredit SPA	Grup UniCredit
23	AO UniCredit Bank	Grup UniCredit
24	UNICREDIT BANK SERBIA JSC	Grup UniCredit
25	FactorBank AG	Grup UniCredit
26	Alpha Bank Cyprus Lt	Grup UniCredit
27	Commerzbank AG, Czec	Grup UniCredit
28	Commerzbank AG, Berl	Grup UniCredit
29	Commerzbank AG, Duss	Grup UniCredit
30	Commerzbank AG, Hamb	Grup UniCredit
31	Alpha Bank AE	Grup UniCredit
32	Commerzbank AG (form	Grup UniCredit
33	UniCredit Bank dd	Grup UniCredit
34	UniCredit SpA	Grup UniCredit
35	UNICREDIT LEASING FLEET MANAGEMENT SRL	Grup UniCredit
36	UNICREDIT LEASING CO	Grup UniCredit
37	UNICREDIT INSURANCE	Grup UniCredit
38	UNICREDIT FACTORING S.p.A.	Grup UniCredit
39	UNICREDIT CONSUMER F	Grup UniCredit
40	Smartrade International	Grup UniCredit
41	UNICREDIT FACTORING EAD	Grup UniCredit
42	E.G.S. BUILDING CONS	Grup UniCredit
43	UNICREDIT TURN - AROUND MANAGEMENT CEE GMBH	Grup UniCredit
44	UniCredit Factoring	Grup UniCredit
45	COMTRADE DISTRIBUTION CD SRL	Grup UniCredit

Anexa 3

46	SPINNAKER DISTRIBUCIJA DOO	Grup UniCredit
47	UNICREDIT TURN - AROUND MANAGEMENT CEE GMBH	Grup UniCredit
48	LIKEBULB SRL	Grup UniCredit
49	CORDUSIO SOCIETA' FIDUCIARIA PER AZIONI	Grup UniCredit
50	PIRTA VERWALTUNGS GM	Grup UniCredit
51	UNICREDIT INSURANCE MANAGEMENT CEE GMBH	Grup UniCredit
52	UNICREDIT SERVICES GMBH	Grup UniCredit
53	UNICREDIT BANK AUSTRIA AG VIENA SUCURSALA BUCURESTI	Grup UniCredit
54	STRUCTURED INVEST	Grup UniCredit
55	ACARTA CONSTRUCT SRL	Grup UniCredit
56	ALPHA REAL ESTATE SE	Grup UniCredit
57	ASMITA GARDENS SRL	Grup UniCredit
58	ALPHA INTERNATIONAL	Grup UniCredit
59	U.B.I.S. SCPA MILANO SUCURSALA BUCURESTI	Grup UniCredit
60	ROMFELT REAL ESTATE	Grup UniCredit
61	CUBIC CENTER DEVELOPMENT	Grup UniCredit
62	Preda Oana Madalina	Management / Corporate officer
63	Avram Larisa	Management / Corporate officer
64	Guruianu Cornel-Marius	Management / Corporate officer
65	Petraru Mihaela	Management / Corporate officer
66	Roxana Bujor	Management / Corporate officer
67	Mihaela Alina Lupu	Management / Corporate officer
68	Popescu-Goglea Raluca-Mihaela	Management / Corporate officer
69	Cicos-Ghiulea Alina-Elena	Management / Corporate officer
70	Florea Elena	Management / Corporate officer
71	Antoaneta Curteanu	Management / Corporate officer
72	Ghiulea Daniel	Management / Corporate officer
73	Nedelcu-Popescu Loredana-Elena	Management / Corporate officer
74	ONYX SPORT SRL	Management / Corporate officer
75	ASOCIATIA CLUBUL SPORTIV ONYX PERFORMANCE TEAM	Management / Corporate officer
76	AB CONTEXPERT BC SRL	Management / Corporate officer
77	Bratu Andrei Florin	Management / Corporate officer
78	Avram Alexandru-Marius	Management / Corporate officer
79	Birlog Dragos	Management / Corporate officer
80	Mocanu Claudia	Management / Corporate officer
81	Popescu Madalina	Management / Corporate officer
82	Bucsa Mihaela	Management / Corporate officer
83	Florea Serban Daniel	Management / Corporate officer
84	Elena Dica	Management / Corporate officer
85	Preda Dorin	Management / Corporate officer
86	Guruianu Alis Daniela	Management / Corporate officer
87	Mocanu Sorin Alexandru	Management / Corporate officer
88	Popescu Cristian	Management / Corporate officer
89	Ticmeanu Adela Monica	Management / Corporate officer
90	Ion Margarit Lupu	Management / Corporate officer
91	Bratu Costel	Management / Corporate officer
92	Bratu Ileana	Management / Corporate officer
93	Florea Daria	Management / Corporate officer
94	Florea Alexandra	Management / Corporate officer
95	Florea Irina	Management / Corporate officer

Anexa 3

96	Butnariu Mihai	Management / Corporate officer
97	Salagean Raul-Alexandru	Management / Corporate officer
98	Curteanu Andrei	Management / Corporate officer
99	Bucsa Andrei	Management / Corporate officer
100	Mihailescu Roxana Andreea	Management / Corporate officer
101	Preda Alexandru	Management / Corporate officer
102	Gramanschi Bogdan	Management / Corporate officer
103	Maria Stroe	Management / Corporate officer
104	Ciobotariu Andreea	Management / Corporate officer
105	Ciobotariu Teodor	Management / Corporate officer
106	Mocanu Horia-Andrei	Management / Corporate officer
107	Bratu Matei Bogdan	Management / Corporate officer
108	Guruianu Andrei Traian	Management / Corporate officer
109	Oprescu Sergiu Bogdan	Management / Corporate officer
110	Mitescu Roxana	Management / Corporate officer
111	Stan Florina Lavinia	Management / Corporate officer
112	Ban Ilinca	Management / Corporate officer
113	Oprescu Irina	Management / Corporate officer
114	Oprescu Ioana Anastasia	Management / Corporate officer
115	Bratu Iulia	Management / Corporate officer
116	Stan Mihai	Management / Corporate officer
117	Tognetti Andrea	Management / Corporate officer
118	Guenzi Alessandra	Management / Corporate officer
119	Oprescu Tatiana Dana	Management / Corporate officer
120	Stan Ion	Management / Corporate officer
121	Dobric Alen	Management / Corporate officer
122	Curteanu Emilian-Ion	Management / Corporate officer
123	Bostan Dragos-Iulian	Management / Corporate officer
124	Salagean Maria-Georgia	Management / Corporate officer
125	Dumitrache Manuta	Management / Corporate officer
126	Adrian Nesu	Management / Corporate officer
127	Parvulescu Adrian- Constantin	Management / Corporate officer
128	Gramanschi Madalina Laura	Management / Corporate officer
129	Ciobotariu Diana	Management / Corporate officer
130	Mintcheva Tzvetanka	Management / Corporate officer
131	Popescu Ana Maria	Management / Corporate officer
132	Feza Tan	Management / Corporate officer
133	Mihailescu Aurelian	Management / Corporate officer
134	Dimitar Todorov	Management / Corporate officer
135	Marcu Ionela-Cristina	Management / Corporate officer
136	Durina Anca-Maria	Management / Corporate officer
137	Mitescu Emil Stefan-Andrei	Management / Corporate officer

Anexa 6.4.

**Declaratiile membrilor Consiliului de
Supraveghere si Directoratului privind
interesele directe sau indirecte in entitati**

DECLARATIE/STATEMENT

Subsemnatul/Undersigned, Zeynep Nazan Somer Özelgin, detinand functia de/holding the position of Supervisory Board Member in cadrul UniCredit Bank SA incepand cu data de/ within UniCredit Bank SA starting with October 19,2017, declar si certific prin prezenta, pe proprie raspundere, urmatoarele/ hereby declare and certify, under own liability, the following:

- (i) Am interese directe sau indirecte in urmatoarele entitati¹/ I have direct or indirect interests in the following entities¹:

Denumire / Name:	Nr. de inregistrare / Registration no.:
NEST CONSULTANCY SERVICES CASESTUDY TURKEY LIMITED	TAX REGISTRY:MASLAK V.D.15710387518 TAX REGISTRY:MASLAK V.D.2030620079
PRIME ASIA TURKEY LIMITED	TAX REGISTRY:MASLAK V.D.7330941902
NEST CONSULTANCY-sole owner, tax number same as Turkish identity number	
CASESTUDY LTD&PRIME ASIA LTD-26% ownership in each company	

- (ii) Urmatorii membrii apropiati ai familiei mele² se anticipeaza sa influenteze sau sa fie influentati de subsemnatul (n.n. persoana declaranta) in raport cu UniCredit Bank S.A. /The following close members of my family² it is

¹ Se vor completa informatii cu privire la:

- dețineri directe de acțiuni în capitalul unei entități (în calitate de asociat, acționar) sau indirecte prin deținerea de acțiuni într-una sau mai multe entități intermediare, conectate printr-un lanț de proprietate la entitatea vizată, anume entitățile existente pe lanțul de dețineri ale acestora, inclusiv o companie individuala înființata de catre un declarant ca si afacere personala in orice forma de organizare (persoana juridica sau alt tip de organizare), cu precizarea ca si pentru detinerile in companii listate si in cele nelistate, orice participatie de minim 10% este considerata relevanta si trebuie declarata
- entitățile cu care persoanele declarante au un raport de muncă formalizat (indiferent de tipul de contract), entitățile în raport cu care persoanele declarante dețin calitatea de creditori, entitățile la care persoanele declarante dețin obligațiuni și entități care reprezintă clienți cheie pentru societățile la care persoanele declarante dețin acțiuni (în masura în care declarantul deține informatii cu privire la o asemenea situatie) / Information will be completed regarding:
- direct holdings of shares in the capital of an entity (as a partner, shareholder) or indirectly by holding shares in one or more intermediary entities, connected by a chain of ownership to the entity concerned, namely the existing entities in the holding chain, including an individual company established by declarant as a personal business in any form of organization (legal entity or other type of organization), considering that for such holdings in listed and unlisted companies, any participation of at least 10 % is considered relevant and must be declared
- the entities with which the declaring persons have a formalized employment relationship (regardless of the type of contract), the entities in relation to which the declaring persons hold the quality of creditors, the entities with which the declaring persons hold bonds and entities representing key clients for the companies in which declarant holds shares (to the extent that the declarant holds is aware of such a situation)

² se vor declara membrii apropiati ai familiei declarantului, respectiv: partenerul de viata, potrivit legii si copiii declarantului; copiii partenerului de viata al declarantului; dependenti si parinti ai declarantului sau ai partenerului de viata al declarantului / close members of the declarant's family will be declared: the domestic partner, according to the law and the declarant's children; the children of the declarant's domestic partner; dependents and parents of the declarant or of the declarant's domestic partner

anticipated to influence or to be influenced by the undersigned (the person making the declaration) in relation with UniCredit Bank S.A.

Nume / Name:

Data nasterii / Birth date:

E: " " " " " "

E:

J:

E:

B:

E:

b:

N:

Z:

Remaining parents of the declarant and her spouse are deceased.

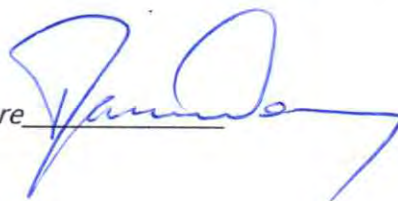
.....

Orice modificare cu privire la declaratiile de mai sus va fi comunicata, de indata, Directiei Resurse Umane/ *Any modification related to the above declarations shall be communicated, as soon as possible to the Human Resources Department.*

Redactata intr-un (1) exemplar in limba romana si engleza, in deplina cunostinta a faptului ca declaratiile false se pedepsesc conform prevederilor legale aplicabile./ *Drawn up in one (1) Romanian and English copy, fully aware that the false declarations are punished according to the legal applicable provisions.*

Data/Date October 14, 2025

Semnatura / Signature



DECLARATIE/STATEMENT

Subsemnatul/Undersigned, Pasquale GIAMBOI, detinand functia de/holding the position of Member of the Supervisory Board in cadrul UniCredit Bank SA incepand cu data de/ within UniCredit Bank SA starting with 25 February 2025., declar si certific prin prezenta, pe proprie raspundere, urmatoarele/ hereby declare and certify, under own liability, the following:

- (i) **Am interese directe sau indirecte in urmatoarele entitati¹/ I have direct or indirect interests in the following entities¹:**

Denumire / Name:	Nr. de inregistrare / Registration no.:	
FELSINA S.R.L. IN LIQUIDAZIONE (VOLUNTARY)(SOLE SHAREHOLDER)	7646530969	ITALY
FELSINA EOOD (SOLE SHAREHOLDER)	203344866	BULGARIA

- (ii) **Urmatorii membrii apropiati ai familiei mele² se anticipeaza sa influenteze sau sa fie influentati de subsemnatul (n.n. persoana declaranta) in raport cu UniCredit Bank S.A. /The following close members of my family² it is anticipated to influence or to be influenced by the undersigned (the person making the declaration) in relation with UniCredit Bank S.A.**

Nume / Name: _____ Data nasterii / Birth date: _____

F
E
C

¹ Se vor completa informatii cu privire la:

- > dețineri directe de acțiuni în capitalul unei entități (în calitate de asociat, acționar) sau indirecte prin deținerea de acțiuni într-una sau mai multe entități intermediare, conectate printr-un lanț de proprietate la entitatea vizată, anume entitățile existente pe lanțul de dețineri ale acestora, inclusiv o companie individuala înființată de către un declarant ca și afacere personala în orice formă de organizare (persoana juridică sau alt tip de organizare), cu precizarea ca și pentru deținerile în companii listate și în cele nelistate, orice participatie de minim 10% este considerata relevanta și trebuie declarata
- > entitățile cu care persoanele declarante au un raport de muncă formalizat (indiferent de tipul de contract), entitățile în raport cu care persoanele declarante dețin calitatea de creditori, entitățile la care persoanele declarante dețin obligațiuni și entități care reprezintă clienți cheie pentru societățile la care persoanele declarante dețin acțiuni (în măsura în care declarantul deține informații cu privire la o asemenea situație) / Information will be completed regarding:
- > direct holdings of shares in the capital of an entity (as a partner, shareholder) or indirectly by holding shares in one or more intermediary entities, connected by a chain of ownership to the entity concerned, namely the existing entities in the holding chain, including an individual company established by declarant as a personal business in any form of organization (legal entity or other type of organization), considering that for such holdings in listed and unlisted companies, any participation of at least 10 % is considered relevant and must be declared
- > the entities with which the declaring persons have a formalized employment relationship (regardless of the type of contract), the entities in relation to which the declaring persons hold the quality of creditors, the entities with which the declaring persons hold bonds and entities representing key clients for the companies in which declarant holds shares (to the extent that the declarant holds is aware of such a situation)

² se vor declara membrii apropiati ai familiei declarantului, respectiv: partenerul de viata, potrivit legii si copiii declarantului; copiii partenerului de viata al declarantului; dependenti si parinti ai declarantului sau ai partenerului de viata al declarantului / close members of the declarant's family will be declared: the domestic partner, according to the law and the declarant's children; the children of the declarant's domestic partner; dependents and parents of the declarant or of the declarant's domestic partner

G

R
Z

N

U

LL

Orice modificare cu privire la declaratiile de mai sus va fi comunicata, de indata, Directiei Resurse Umane/ Any modification related to the above declarations shall be communicated, as soon as possible to the Human Resources Department.

Redactata intr-un (1) exemplar in limba romana si engleza, in deplina cunostinta a faptului ca declaratiile false se pedepsesc conform prevederilor legale aplicabile./ Drawn up in one (1) Romanian and English copy, fully aware that the false declarations are punished according to the legal applicable provisions.

Data/Date 13.10.2025

Semnatura /Signature

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'P. Popescu', written over a horizontal line.

DECLARAȚIE/STATEMENT

Subsemnatul/Undersigned: GAZIANA MAZINE
SUPERVISORY BOARD MEMBER detinand functia de/holding the position of
UniCredit Bank SA incepand cu data de/ withur
UniCredit Bank SA starting with: UNICREDIT BANK SA, declar si certific prin
prezenta, pe proprie raspundere, urmatoarele/ hereby declare and certify, under own liability, the
following:

(i) Am interese directe sau indirecte in urmatoarele entitati? / I have direct or indirect interests in
the following entities:

Denumire / Name:

Nr. de inregistrare / Registration no.:

NO

(ii) Urmatorii membrii apropiați ai familiei mele se anticipează să influențeze sau să fie
influențați de subsemnatul (n.n. persoana declarantă) în raport cu UniCredit Bank
S.A. / The following close members of my family? it is anticipated to influence or to be
influenced by the undersigned (the person making the declaration) in relation with
UniCredit Bank S.A.

Nume / Name:

Data nașterii / Birth date:

Orice modificare cu privire la declaratiile de mai sus va fi comunicata, de îndată, Direcției Resurse
Umane / Any modification related to the above declarations shall be communicated, as soon as possible
to the Human Resources Department.

Redactat în două (2) exemplare în limba română și engleză, în deplină cunoștință a faptului că
declarațiile false se pedepsesc conform prevederilor legale aplicabile. / Drawn up in two (2) Romanian
and English copy, fully aware that the false declarations are punished according to the legal applicable
provisions.

Data/Date

27/10/25

Semnatura /Signature

Gaziana Mazine

DECLARATIE/STATEMENT

Subsemnatul/Undersigned, Roscini Riccardo, detinand functia de/holding the position of Member of the Supervisory Board in cadrul UniCredit Bank SA incepand cu data de/ within UniCredit Bank SA starting with October 2020, declar si certific prin prezenta, pe proprie raspundere, urmatoarele/ hereby declare and certify, under own liability, the following:

- (i) **Am interese directe sau indirecte in urmatoarele entitati¹/ I have direct or indirect interests in the following entities¹:**

Denumire / Name:

Nr. de inregistrare / Registration no.:

UNICREDIT SPA (I am employed in this company)

.....

- (ii) **Urmatorii membrii apropiati ai familiei mele² se anticipeaza sa influenteze sau sa fie influentati de subsemnatul (n.n. persoana declaranta) in raport cu UniCredit Bank S.A. /The following close members of my family² it is anticipated to influence or to be influenced by the undersigned (the person making the declaration) in relation with UniCredit Bank S.A**

Nume / Name:

Data nasterii / Birth date:

A
E
N
C
A
R

¹ Se vor completa informatii cu privire la:

- dețineri directe de acțiuni în capitalul unei entități (în calitate de asociat, acționar) sau indirecte prin deținerea de acțiuni într-una sau mai multe entități intermediare, conectate printr-un lanț de proprietate la entitatea vizată, anume entitățile existente pe lanțul de dețineri ale acestora, inclusiv o companie individuala infiintata de catre un declarant ca si afacere personala in orice forma de organizare (persoana juridica sau alt tip de organizare), cu precizarea ca si pentru detinerile in companii listate si in cele nelistate, orice participatie de minim 10% este considerata relevanta si trebuie declarata
- entitățile cu care persoanele declarante au un raport de muncă formalizat (indiferent de tipul de contract), entitățile în raport cu care persoanele declarante dețin calitatea de creditori, entitățile la care persoanele declarante dețin obligațiuni și entități care reprezintă clienți cheie pentru societățile la care persoanele declarante dețin acțiuni (în masura în care declarantul deține informatii cu privire la o asemenea situație) / Information will be completed regarding:
- direct holdings of shares in the capital of an entity (as a partner, shareholder) or indirectly by holding shares in one or more intermediary entities, connected by a chain of ownership to the entity concerned, namely the existing entities in the holding chain, including an individual company established by declarant as a personal business in any form of organization (legal entity or other type of organization), considering that for such holdings in listed and unlisted companies, any participation of at least 10 % is considered relevant and must be declared
- the entities with which the declaring persons have a formalized employment relationship (regardless of the type of contract), the entities in relation to which the declaring persons hold the quality of creditors, the entities with which the declaring persons hold bonds and entities representing key clients for the companies in which declarant holds shares (to the extent that the declarant holds is aware of such a situation)

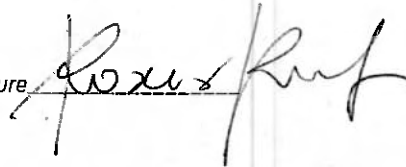
² se vor declara membrii apropiati ai familiei declarantului, respectiv: partenerul de viata, potrivit legii si copiii declarantului; copiii partenerului de viata al declarantului, dependenti si parinti ai declarantului sau ai partenerului de viata al declarantului / close members of the declarant's family will be declared: the domestic partner, according to the law and the declarant's children; the children of the declarant's domestic partner; dependents and parents of the declarant or of the declarant's domestic partner

Orice modificare cu privire la declaratiile de mai sus va fi comunicata, de indata, Directiei Resurse Umane/ Any modification related to the above declarations shall be communicated, as soon as possible to the Human Resources Department.

Redactata intr-un (1) exemplar in limba romana si engleza, in deplina cunostinta a faptului ca declaratiile false se pedepsesc conform prevederilor legale aplicabile./ Drawn up in one (1) Romanian and English copy, fully aware that the false declarations are punished according to the legal applicable provisions.

Data/Date __14/10/2025__

Semnatura /Signature

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Roxana Ruff', written over a horizontal line.

DECLARATIE/STATEMENT

Subsemnatul/Undersigned, Sergiu-Bogdan Oprescu, detinand functia de/holding the position of Presedinte Consiliu de Supraveghere... in cadrul UniCredit Bank SA incepand cu data de/ within UniCredit Bank SA starting with 06.03.2025., **declar si certific prin prezenta, pe proprie raspundere, urmatoarele/ hereby declare and certify, under own liability, the following:**

- (i) **Am interese directe sau indirecte in urmatoarele entitati¹/ I have direct or indirect interests in the following entities¹:**

Denumire / Name: Nr. de inregistrare / Registration no.:

Bucharest Investment Group Advisory SRL 50761687.
.....

- (ii) **Urmatorii membrii apropiati ai familiei mele² se anticipeaza sa influenteze sau sa fie influentati de subsemnatul (n.n. persoana declaranta) in raport cu UniCredit Bank S.A. /The following close members of my family² it is anticipated to influence or to be influenced by the undersigned (the person making the declaration) in relation with UniCredit Bank S.A.**

Nume / Name: Data nasterii / Birth date:

0

0

0

¹ Se vor completa informatii cu privire la:

- dețineri directe de acțiuni în capitalul unei entități (în calitate de asociat, acționar) sau indirecte prin deținerea de acțiuni într-una sau mai multe entități intermediare, conectate printr-un lanț de proprietate la entitatea vizată, anume entitățile existente pe lanțul de dețineri ale acestora, inclusiv o companie individuala infiintata de catre un declarant ca si afacere personala in orice forma de organizare (persoana juridica sau alt tip de organizare), cu precizarea ca si pentru detinerile in companii listate si in cele nelistate, orice participatie de minim 10% este considerata relevanta si trebuie declarata
- entitățile cu care persoanele declarante au un raport de muncă formalizat (indiferent de tipul de contract), entitățile în raport cu care persoanele declarante dețin calitatea de creditori, entitățile la care persoanele declarante dețin obligațiuni și entități care reprezintă clienți cheie pentru societățile la care persoanele declarante dețin acțiuni (în masura în care declarantul deține informatii cu privire la o asemenea situatie) / Information will be completed regarding:
- direct holdings of shares in the capital of an entity (as a partner, shareholder) or indirectly by holding shares in one or more intermediary entities, connected by a chain of ownership to the entity concerned, namely the existing entities in the holding chain, including an individual company established by declarant as a personal business in any form of organization (legal entity or other type of organization), considering that for such holdings in listed and unlisted companies, any participation of at least 10 % is considered relevant and must be declared
- the entities with which the declaring persons have a formalized employment relationship (regardless of the type of contract), the entities in relation to which the declaring persons hold the quality of creditors, the entities with which the declaring persons hold bonds and entities representing key clients for the companies in which declarant holds shares (to the extent that the declarant holds is aware of such a situation)

² se vor declara membrii apropiati ai familiei declarantului, respectiv: partenerul de viata, potrivit legii si copiii declarantului; copiii partenerului de viata al declarantului; dependenti si parinti ai declarantului sau ai partenerului de viata al declarantului / close members of the declarant's family will be declared: the domestic partner, according to the law and the declarant's children; the children of the declarant's domestic partner; dependents and parents of the declarant or of the declarant's domestic partner

Orice modificare cu privire la declaratiile de mai sus va fi comunicata, de indata, Directiei Resurse Umane/ Any modification related to the above declarations shall be communicated, as soon as possible to the Human Resources Department.

Redactata intr-un (1) exemplar in limba romana si engleza, in deplina cunostinta a faptului ca declaratiile false se pedepsesc conform prevederilor legale aplicabile./ Drawn up in one (1) Romanian and English copy, fully aware that the false declarations are punished according to the legal applicable provisions.

Data/Date _25.03.2025

Semnatura /Signature_____

SERGIU-
BOGDAN
OPRESCU

Digitally signed by
SERGIU-BOGDAN
OPRESCU
Date: 2025.03.25
15:45:34 +02'00'

DECLARATIE/STATEMENT

GIANDOTTENICO

Subsemnatul/Undersigned, MICELI, detinand functia de/holding the position of GROUP HEAD OF DIGITAL GOV. K OPS in cadrul UniCredit Bank SA incepand cu data de/ within UniCredit Bank SA starting with 6/03/2025, declar si certific prin prezenta, pe proprie raspundere, urmatoarele/ hereby declare and certify, under own liability, the following:

- (i) **Am interese directe sau indirecte in urmatoarele entitati¹/ I have direct or indirect interests in the following entities¹:**

Denumire / Name:

Nr. de inregistrare / Registration no.:

.....

.....

- (ii) **Urmatorii membrii apropiati ai familiei mele² se anticipează să influențeze sau să fie influențați de subsemnatul (n.n. persoana declaranta) în raport cu UniCredit Bank S.A. /The following close members of my family² it is anticipated to influence or to be influenced by the undersigned (the person making the declaration) in relation with UniCredit Bank S.A.**

Nume / Name:

Data nasterii / Birth date:

.....

.....

.....

.....

¹ Se vor completa informatii cu privire la:

- dețineri directe de acțiuni în capitalul unei entități (în calitate de asociat, acționar) sau indirecte prin deținerea de acțiuni într-una sau mai multe entități intermediare, conectate printr-un lanț de proprietate la entitatea vizată, anume entitățile existente pe lanțul de dețineri ale acestora, inclusiv o companie individuala înființata de catre un declarant ca si afacere personala in orice forma de organizare (persoana juridica sau alt tip de organizare), cu precizarea ca si pentru detinerile in companii listate si in cele nelistate, orice participatie de minim 10% este considerata relevanta si trebuie declarata
- entitățile cu care persoanele declarante au un raport de muncă formalizat (indiferent de tipul de contract), entitățile în raport cu care persoanele declarante dețin calitatea de creditori, entitățile la care persoanele declarante dețin obligațiuni și entități care reprezintă clienți cheie pentru societățile la care persoanele declarante dețin acțiuni (în masura în care declarantul deține informații cu privire la o asemenea situație) / Information will be completed regarding:
- direct holdings of shares in the capital of an entity (as a partner, shareholder) or indirectly by holding shares in one or more intermediary entities, connected by a chain of ownership to the entity concerned, namely the existing entities in the holding chain, including an individual company established by declarant as a personal business in any form of organization (legal entity or other type of organization), considering that for such holdings in listed and unlisted companies, any participation of at least 10 % is considered relevant and must be declared
- the entities with which the declaring persons have a formalized employment relationship (regardless of the type of contract), the entities in relation to which the declaring persons hold the quality of creditors, the entities with which the declaring persons hold bonds and entities representing key clients for the companies in which declarant holds shares (to the extent that the declarant holds is aware of such a situation)

² se vor declara membrii apropiati ai familiei declarantului, respectiv: partenerul de viata, potrivit legii si copiii declarantului; copiii partenerului de viata al declarantului; dependenti si parinti ai declarantului sau ai partenerului de viata al declarantului / close members of the declarant's family will be declared: the domestic partner, according to the law and the declarant's children; the children of the declarant's domestic partner; dependents and parents of the declarant or of the declarant's domestic partner

Orice modificare cu privire la declaratiile de mai sus va fi comunicata, de indata, Directiei Resurse Umane/ Any modification related to the above declarations shall be communicated, as soon as possible to the Human Resources Department.

Redactata intr-un (1) exemplar in limba romana si engleza, in deplina cunostinta a faptului ca declaratiile false se pedepesc conform prevederilor legale aplicabile./ Drawn up in one (1) Romanian and English copy, fully aware that the false declarations are punished according to the legal applicable provisions.

Data/Date 11/03/2025

Semnatura /Signature Gi-Louren T. Lee

DECLARATIE/STATEMENT

Subsemnatul/Undersigned, Roberto Fiorini, detinand functia de/holding the position of Member of the Supervisory Board In cadrul UniCredit Bank SA incepand cu data de/ within UniCredit Bank SA starting with 03/06/2025, **declar si certific prin prezenta, pe proprie raspundere, urmatoarele/ hereby declare and certify, under own liability, the following:**

(i) **Am interese directe sau indirecte in urmatoarele entitati¹/ I have direct or indirect interests in the following entities¹:**

Denumire / Name:

Nr. de inregistrare / Registration no.:

.....

.....

(ii) **Urmatorii membrii apropiati ai familiei mele² se anticipeaza sa influenteze sau sa fie influentati de subsemnatul (n.n. persoana declaranta) in raport cu UniCredit Bank S.A. /The following close members of my family² it is anticipated to influence or to be influenced by the undersigned (the person making the declaration) in relation with UniCredit Bank S.A.**

Nume / Name:

Data nasterii / Birth date:

.....

.....

.....

.....

¹ Se vor completa informatii cu privire la:

- dețineri directe de acțiuni în capitalul unei entități (în calitate de asociat, acționar) sau indirecte prin deținerea de acțiuni într-una sau mai multe entități intermediare, conectate printr-un lanț de proprietate la entitatea vizată, anume entitățile existente pe lanțul de dețineri ale acestora, inclusiv o companie individuala infiintata de catre un declarant ca si afacere personala in orice forma de organizare (persoana juridica sau alt tip de organizare), cu precizarea ca si pentru detinerile in companii listate si in cele nelistate, orice participatie de minim 10% este considerata relevanta si trebuie declarata
- entitățile cu care persoanele declarante au un raport de muncă formalizat (indiferent de tipul de contract), entitățile în raport cu care persoanele declarante dețin calitatea de creditori, entitățile la care persoanele declarante dețin obligațiuni și entități care reprezintă clienți cheie pentru societățile la care persoanele declarante dețin acțiuni (în masura în care declarantul deține informatii cu privire la o asemenea situație) / Information will be completed regarding:
- direct holdings of shares in the capital of an entity (as a partner, shareholder) or indirectly by holding shares in one or more intermediary entities, connected by a chain of ownership to the entity concerned, namely the existing entities in the holding chain, including an individual company established by declarant as a personal business in any form of organization (legal entity or other type of organization), considering that for such holdings in listed and unlisted companies, any participation of at least 10 % is considered relevant and must be declared
- the entities with which the declaring persons have a formalized employment relationship (regardless of the type of contract), the entities in relation to which the declaring persons hold the quality of creditors, the entities with which the declaring persons hold bonds and entities representing key clients for the companies in which declarant holds shares (to the extent that the declarant holds is aware of such a situation)

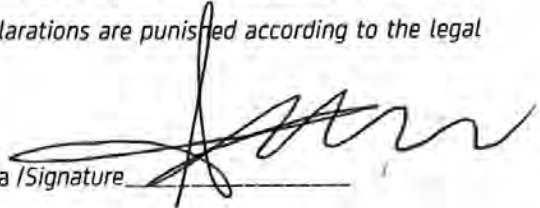
² se vor declara membrii apropiati ai familiei declarantului, respectiv: partenerul de viata, potrivit legii si copiii declarantului; copiii partenerului de viata al declarantului; dependenti si parinti ai declarantului sau ai partenerului de viata al declarantului / close members of the declarant's family will be declared: the domestic partner, according to the law and the declarant's children; the children of the declarant's domestic partner; dependents and parents of the declarant or of the declarant's domestic partner

Orice modificare cu privire la declaratiile de mai sus va fi comunicata, de indata, Directiei Resurse Umane/ Any modification related to the above declarations shall be communicated, as soon as possible to the Human Resources Department.

Redactata intr-un (1) exemplar in limba romana si engleza, in deplina cunostinta a faptului ca declaratiile false se pedepsesc conform prevederilor legale aplicabile./ Drawn up in one (1) Romanian and English copy, fully aware that the false declarations are punished according to the legal applicable provisions.

Data/Date 05/03/2025

Semnatura /Signature

A handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke, written over a horizontal line.

DECLARATIE/STATEMENT

Subsemnatul/Undersigned, Nikolaos Zagorisis, detinand functia de/holding the position of Member of the Supervisory Board in cadrul UniCredit Bank SA incepand cu data de/ within UniCredit Bank SA starting with 28.3.2025, declar si certific prin prezenta, pe proprie raspundere, urmatoarele/ hereby declare and certify, under own liability, the following:

- (i) **Am interese directe sau indirecte in urmatoarele entitati¹/ I have direct or indirect interests in the following entities¹:**

Denumire / Name:

Nr. de inregistrare / Registration no.:

Alpha Bank AE Greece (employee)

- (ii) **Urmatorii membrii apropiati ai familiei mele² se anticipeaza sa influenteze sau sa fie influentati de subsemnatul (n.n. persoana declaranta) in raport cu UniCredit Bank S.A. /The following close members of my family² it is anticipated to influence or to be influenced by the undersigned (the person making the declaration) in relation with UniCredit Bank S.A.**

Nume / Name:

Data nasterii / Birth date:

.....

.....

¹ Se vor completa informatii cu privire la:

- dețineri directe de acțiuni în capitalul unei entități (în calitate de asociat, acționar) sau indirecte prin deținerea de acțiuni într-una sau mai multe entități intermediare, conectate printr-un lanț de proprietate la entitatea vizată, anume entitățile existente pe lanțul de dețineri ale acestora, inclusiv o companie individuala infiintata de catre un declarant ca si afacere personala in orice forma de organizare (persoana juridica sau alt tip de organizare), cu precizarea ca si pentru detinerile in companii listate si in cele nelistate, orice participatie de minim 10% este considerata relevanta si trebuie declarata
- entitățile cu care persoanele declarante au un raport de muncă formalizat (indiferent de tipul de contract), entitățile în raport cu care persoanele declarante dețin calitatea de creditori, entitățile la care persoanele declarante dețin obligațiuni și entități care reprezintă clienți cheie pentru societățile la care persoanele declarante dețin acțiuni (în măsura în care declarantul deține informații cu privire la o asemenea situație) / *Information will be completed regarding:*
- *direct holdings of shares in the capital of an entity (as a partner, shareholder) or indirectly by holding shares in one or more intermediary entities, connected by a chain of ownership to the entity concerned, namely the existing entities in the holding chain, including an individual company established by declarant as a personal business in any form of organization (legal entity or other type of organization), considering that for such holdings in listed and unlisted companies, any participation of at least 10 % is considered relevant and must be declared*
- *the entities with which the declaring persons have a formalized employment relationship (regardless of the type of contract), the entities in relation to which the declaring persons hold the quality of creditors, the entities with which the declaring persons hold bonds and entities representing key clients for the companies in which declarant holds shares (to the extent that the declarant holds is aware of such a situation)*

² se vor declara membrii apropiati ai familiei declarantului, respectiv: partenerul de viata, potrivit legii si copiii declarantului; copiii partenerului de viata al declarantului; dependenti si parinti ai declarantului sau ai partenerului de viata al declarantului / *close members of the declarant's family will be declared: the domestic partner, according to the law and the declarant's children; the children of the declarant's domestic partner; dependents and parents of the declarant or of the declarant's domestic partner*

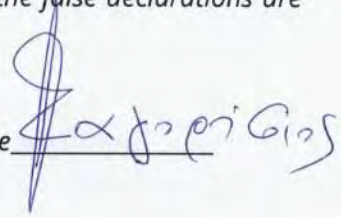
.....

Orice modificare cu privire la declaratiile de mai sus va fi comunicata, de indata, Directiei Resurse Umane/ Any modification related to the above declarations shall be communicated, as soon as possible to the Human Resources Department.

Redactata intr-un (1) exemplar in limba romana si engleza, in deplina cunostinta a faptului ca declaratiile false se pedepsesc conform prevederilor legale aplicabile./ Drawn up in one (1) Romanian and English copy, fully aware that the false declarations are punished according to the legal applicable provisions.

Data/Date 29.05.2025

Semnatura /Signature

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Alexandra Gius', written over a horizontal line.

DECLARATIE/STATEMENT

Subsemnatul/Undersigned, Marios Kalotychos detinand functia de/holding the position of Member of UCB Supervisory Board in cadrul UniCredit Bank SA incepand cu data de/ within UniCredit Bank SA starting with March 6, 2025 declar si certific prin prezenta, pe proprie raspundere, urmatoarele/ hereby declare and certify, under own liability, the following:

- (i) **Am interese directe sau indirecte in urmatoarele entitati¹/ I have direct or indirect interests in the following entities¹:**

Denumire / Name:

Nr. de inregistrare / Registration no.:

.....

.....

- (ii) **Urmatorii membrii apropiati ai familiei mele² se anticipeaza sa influenteze sau sa fie influentati de subsemnatul (n.n. persoana declaranta) in raport cu UniCredit Bank S.A. /The following close members of my family² it is anticipated to influence or to be influenced by the undersigned (the person making the declaration) in relation with UniCredit Bank S.A.**

Nume / Name:

Data nasterii / Birth date:

.....

.....

.....

.....



¹ Se vor completa informatii cu privire la:

- dețineri directe de acțiuni în capitalul unei entități (în calitate de asociat, acționar) sau indirecte prin deținerea de acțiuni într-una sau mai multe entități intermediare, conectate printr-un lanț de proprietate la entitatea vizată, anume entitățile existente pe lanțul de dețineri ale acestora, inclusiv o companie individuala infiintata de catre un declarant ca si afacere personala in orice forma de organizare (persoana juridica sau alt tip de organizare), cu precizarea ca si pentru detinerile in companii listate si in cele nelistate, orice participatie de minim 10% este considerata relevanta si trebuie declarata
- entitățile cu care persoanele declarante au un raport de muncă formalizat (indiferent de tipul de contract), entitățile în raport cu care persoanele declarante dețin calitatea de creditori, entitățile la care persoanele declarante dețin obligațiuni și entități care reprezintă clienți cheie pentru societățile la care persoanele declarante dețin acțiuni (în măsura în care declarantul deține informații cu privire la o asemenea situație) / Information will be completed regarding:
- direct holdings of shares in the capital of an entity (as a partner, shareholder) or indirectly by holding shares in one or more intermediary entities, connected by a chain of ownership to the entity concerned, namely the existing entities in the holding chain, including an individual company established by declarant as a personal business in any form of organization (legal entity or other type of organization), considering that for such holdings in listed and unlisted companies, any participation of at least 10 % is considered relevant and must be declared
- the entities with which the declaring persons have a formalized employment relationship (regardless of the type of contract), the entities in relation to which the declaring persons hold the quality of creditors, the entities with which the declaring persons hold bonds and entities representing key clients for the companies in which declarant holds shares (to the extent that the declarant holds is aware of such a situation)

² se vor declara membrii apropiati ai familiei declarantului, respectiv: partenerul de viata, potrivit legii si copiii declarantului; copiii partenerului de viata al declarantului; dependenti si parinti ai declarantului sau ai partenerului de viata al declarantului / close members of the declarant's family will be declared: the domestic partner, according to the law and the declarant's children; the children of the declarant's domestic partner; dependents and parents of the declarant or of the declarant's domestic partner

Orice modificare cu privire la declaratiile de mai sus va fi comunicata, de indata, Directiei Resurse Umane/ Any modification related to the above declarations shall be communicated, as soon as possible to the Human Resources Department.

Redactata intr-un (1) exemplar in limba romana si engleza, in deplina cunostinta a faptului ca declaratiile false se pedepsesc conform prevederilor legale aplicabile./ Drawn up in one (1) Romanian and English copy, fully aware that the false declarations are punished according to the legal applicable provisions.

Data/Date _____

Semnatura /Signature _____

DECLARATIE/STATEMENT

Subsemnata/Undersigned, Mariana Gheorghe, detinand functia de/holding the position of membru independent al Consiliului de Supraveghere/ Independent Member of the Supervisory Board in cadrul UniCredit Bank SA incepand cu data de/ within UniCredit Bank SA starting with 06.11.2025, declar si certific prin prezenta, pe proprie raspundere, urmatoarele/ hereby declare and certify, under own liability, the following:

- (i) **Am interese directe sau indirecte in urmatoarele entitati¹/ I have direct or indirect interests in the following entities¹:**

Denumire / Name:

n/a

Nr. de inregistrare / Registration no.:

.....

- (ii) **Urmatorii membrii apropiati ai familiei mele² se anticipeaza sa influenteze sau sa fie influentati de subsemnatul (n.n. persoana declaranta) in raport cu UniCredit Bank S.A. / The following close members of my family² it is anticipated to influence or to be influenced by the undersigned (the person making the declaration) in relation with UniCredit Bank S.A.**

Nume / Name:

G

Data nasterii / Birth date:

¹ Se vor completa informatii cu privire la:

- dețineri directe de acțiuni în capitalul unei entități (în calitate de asociat, acționar) sau indirecte prin deținerea de acțiuni într-una sau mai multe entități intermediare, conectate printr-un lanț de proprietate la entitatea vizată, anume entitățile existente pe lanțul de dețineri ale acestora, inclusiv o companie individuală înființată de către un declarant ca și afacere personală în orice formă de organizare (persoana juridică sau alt tip de organizare), cu precizarea că și pentru deținerile în companii listate și în cele nelistate, orice participatie de minim 10% este considerată relevantă și trebuie declarată
- entitățile cu care persoanele declarante au un raport de muncă formalizat (indiferent de tipul de contract), entitățile în raport cu care persoanele declarante dețin calitatea de creditori, entitățile la care persoanele declarante dețin obligațiuni și entități care reprezintă clienți cheie pentru societățile la care persoanele declarante dețin acțiuni (în măsura în care declarantul deține informații cu privire la o asemenea situație) / Information will be completed regarding:
- direct holdings of shares in the capital of an entity (as a partner, shareholder) or indirectly by holding shares in one or more intermediary entities, connected by a chain of ownership to the entity concerned, namely the existing entities in the holding chain, including an individual company established by declarant as a personal business in any form of organization (legal entity or other type of organization), considering that for such holdings in listed and unlisted companies, any participation of at least 10 % is considered relevant and must be declared
- the entities with which the declaring persons have a formalized employment relationship (regardless of the type of contract), the entities in relation to which the declaring persons hold the quality of creditors, the entities with which the declaring persons hold bonds and entities representing key clients for the companies in which declarant holds shares (to the extent that the declarant holds is aware of such a situation)

² se vor declara membrii apropiați ai familiei declarantului, respectiv: partenerul de viață, potrivit legii și copiii declarantului; copiii partenerului de viață al declarantului; dependenți și părinți ai declarantului sau ai partenerului de viață al declarantului / close members of the declarant's family will be declared: the domestic partner, according to the law and the declarant's children; the children of the declarant's domestic partner; dependents and parents of the declarant or of the declarant's domestic partner

.....

Orice modificare cu privire la declaratiile de mai sus va fi comunicata, de indata, Directiei Resurse Umane/ Any modification related to the above declarations shall be communicated, as soon as possible to the Human Resources Department.

Redactata intr-un (1) exemplar in limba romana si engleza, in deplina cunostinta a faptului ca declaratiile false se pedepsesc conform prevederilor legale aplicabile./ Drawn up in one (1) Romanian and English copy, fully aware that the false declarations are punished according to the legal applicable provisions.

Data/Date 14.11.2025

Semnatura /Signature



DECLARATIE/STATEMENT

Subsemnatul/Undersigned, Mihaela-Alina Lupu, **detinand functia de/holding the position of** Executive President of Management Board (CEO). in cadrul UniCredit Bank SA incepand cu data de/ *within UniCredit Bank SA starting with 16.10.2023*, **declar si certific prin prezenta, pe proprie raspundere, urmatoarele/ hereby declare and certify, under own liability, the following:**

- (i) **Am interese directe sau indirecte in urmatoarele entitati¹/ I have direct or indirect interests in the following entities¹:**

Denumire / Name: _____ Nr. de inregistrare / Registration no.: _____

- (ii) **Urmatorii membrii apropiati ai familiei mele² se anticipeaza sa influenteze sau sa fie influentati de subsemnatul (n.n. persoana declaranta) in raport cu UniCredit Bank S.A. /The following close members of my family² it is anticipated to influence or to be influenced by the undersigned (the person making the declaration) in relation with UniCredit Bank S.A.**

Nume / Name: _____ Data nasterii / Birth date: _____

Lupu

Lupu

€

€

¹ Se vor completa informatii cu privire la:

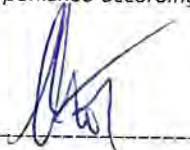
- dețineri directe de acțiuni în capitalul unei entități (în calitate de asociat, acționar) sau indirecte prin deținerea de acțiuni într-una sau mai multe entități intermediare, conectate printr-un lanț de proprietate la entitatea vizată, anume entitățile existente pe lanțul de dețineri ale acestora, inclusiv o companie individuala înființata de catre un declarant ca si afacere personala in orice forma de organizare (persoana juridica sau alt tip de organizare), cu precizarea ca si pentru detinerile in companii listate si in cele nelistate, orice participatie de minim 10% este considerata relevanta si trebuie declarata
- entitățile cu care persoanele declarante au un raport de muncă formalizat (indiferent de tipul de contract), entitățile în raport cu care persoanele declarante dețin calitatea de creditori, entitățile la care persoanele declarante dețin obligațiuni și entități care reprezintă clienți cheie pentru societățile la care persoanele declarante dețin acțiuni (în masura în care declarantul deține informații cu privire la o asemenea situație) / *Information will be completed regarding:*
- *direct holdings of shares in the capital of an entity (as a partner, shareholder) or indirectly by holding shares in one or more intermediary entities, connected by a chain of ownership to the entity concerned, namely the existing entities in the holding chain, including an individual company established by declarant as a personal business in any form of organization (legal entity or other type of organization), considering that for such holdings in listed and unlisted companies, any participation of at least 10 % is considered relevant and must be declared*
- *the entities with which the declaring persons have a formalized employment relationship (regardless of the type of contract), the entities in relation to which the declaring persons hold the quality of creditors, the entities with which the declaring persons hold bonds and entities representing key clients for the companies in which declarant holds shares (to the extent that the declarant holds is aware of such a situation)*

² se vor declara membrii apropiati ai familiei declarantului, respectiv: partenerul de viata, potrivit legii si copiii declarantului; copiii partenerului de viata al declarantului; dependenti si parinti ai declarantului sau ai partenerului de viata al declarantului / *close members of the declarant's family will be declared: the domestic partner, according to the law and the declarant's children; the children of the declarant's domestic partner; dependents and parents of the declarant or of the declarant's domestic partner*

Orice modificare cu privire la declaratiile de mai sus va fi comunicata, de indata, Directiei Resurse Umane/ Any modification related to the above declarations shall be communicated, as soon as possible to the Human Resources Department.

Redactata intr-un (1) exemplar in limba romana si engleza, in deplina cunostinta a faptului ca declaratiile false se pedepsesc conform prevederilor legale aplicabile./ Drawn up in one (1) Romanian and English copy, fully aware that the false declarations are punished according to the legal applicable provisions.

Data/Date 13/10/2025

Semnatura /Signature 

DECLARATIE/STATEMENT

Subsemnatul/Undersigned, Salagean Maria-Georgia, **detinand functia de/holding the position of CFO** in cadrul UniCredit Bank SA incepand cu data de/ *within UniCredit Bank SA starting with 01.08.2025*, **declar si certific prin prezenta, pe proprie raspundere, urmatoarele/ hereby declare and certify, under own liability, the following:**

- (i) **Am interese directe sau indirecte in urmatoarele entitati¹/ I have direct or indirect interests in the following entities¹:**

Denumire / Name: _____ Nr. de inregistrare / Registration no.: _____

NA _____ NA _____

- (ii) **Urmatorii membrii apropiati ai familiei mele² se anticipeaza sa influenteze sau sa fie influentati de subsemnatul (n.n. persoana declaranta) in raport cu UniCredit Bank S.A. /The following close members of my family² it is anticipated to influence or to be influenced by the undersigned (the person making the declaration) in relation with UniCredit Bank S.A.**

Nume / Name: _____ Data nasterii / Birth date: _____

Salagean

Salagean

1

1

1

1

¹ Se vor completa informatii cu privire la:

- dețineri directe de acțiuni în capitalul unei entități (în calitate de asociat, acționar) sau indirecte prin deținerea de acțiuni într-una sau mai multe entități intermediare, conectate printr-un lanț de proprietate la entitatea vizată, anume entitățile existente pe lanțul de dețineri ale acestora, inclusiv o companie individuala infiintata de catre un declarant ca si afacere personala in orice forma de organizare (persoana juridica sau alt tip de organizare), cu precizarea ca si pentru detinerile in companii listate si in cele nelistate, orice participatie de minim 10% este considerata relevanta si trebuie declarata
- entitățile cu care persoanele declarante au un raport de muncă formalizat (indiferent de tipul de contract), entitățile în raport cu care persoanele declarante dețin calitatea de creditori, entitățile la care persoanele declarante dețin obligațiuni și entități care reprezintă clienți cheie pentru societățile la care persoanele declarante dețin acțiuni (în măsura în care declarantul deține informații cu privire la o asemenea situație) / *Information will be completed regarding:*
- *direct holdings of shares in the capital of an entity (as a partner, shareholder) or indirectly by holding shares in one or more intermediary entities, connected by a chain of ownership to the entity concerned, namely the existing entities in the holding chain, including an individual company established by declarant as a personal business in any form of organization (legal entity or other type of organization), considering that for such holdings in listed and unlisted companies, any participation of at least 10 % is considered relevant and must be declared*
- *the entities with which the declaring persons have a formalized employment relationship (regardless of the type of contract), the entities in relation to which the declaring persons hold the quality of creditors, the entities with which the declaring persons hold bonds and entities representing key clients for the companies in which declarant holds shares (to the extent that the declarant holds is aware of such a situation)*

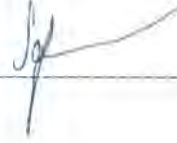
² se vor declara membrii apropiati ai familiei declarantului, respectiv: partenerul de viata, potrivit legii si copiii declarantului; copiii partenerului de viata al declarantului; dependenti si parinti ai declarantului sau ai partenerului de viata al declarantului / *close members of the declarant's family will be declared: the domestic partner, according to the law and the declarant's children; the children of the declarant's domestic partner; dependents and parents of the declarant or of the declarant's domestic partner*

Orice modificare cu privire la declaratiile de mai sus va fi comunicata, de indata, Directiei Resurse Umane/ Any modification related to the above declarations shall be communicated, as soon as possible to the Human Resources Department.

Redactata intr-un (1) exemplar in limba romana si engleza, in deplina cunostinta a faptului ca declaratiile false se pedepsesc conform prevederilor legale aplicabile./ Drawn up in one (1) Romanian and English copy, fully aware that the false declarations are punished according to the legal applicable provisions.

Data/Date 25.08.2025

Semnatura /Signature

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'S' followed by a horizontal line and a long, sweeping flourish that extends to the right.

DECLARATIE / STATEMENT

Subsemnatul/Undersigned, Alen Dobrić, detinand functia de/holding the position of Member of Management Board, Coordinator of Risk Management Division, in cadrul UniCredit Bank SA incepand cu data de/ within UniCredit Bank SA starting with 15.08.2025, declar si certific prin prezenta, pe proprie raspundere, urmatoarele/ hereby declare and certify, under own liability, the following:

- (i) **Am interese directe sau indirecte in urmatoarele entitati¹/ I have direct or indirect interests in the following entities¹:**

Denumire / Name:

Nr. de inregistrare / Registration no.:

...../.....

...../.....

- (ii) **Urmatorii membrii apropiati ai familiei mele² se anticipează să influențeze sau să fie influențați de subsemnatul (n.n. persoana declaranta) în raport cu UniCredit Bank S.A. /The following close members of my family² it is anticipated to influence or to be influenced by the undersigned (the person making the declaration) in relation with UniCredit Bank S.A.**

Nume / Name:

Data nasterii / Birth date:

E

(

€

€

¹ Se vor completa informatii cu privire la:

- dețineri directe de acțiuni în capitalul unei entități (în calitate de asociat, acționar) sau indirecte prin deținerea de acțiuni într-una sau mai multe entități intermediare, conectate printr-un lanț de proprietate la entitatea vizată, anume entitățile existente pe lanțul de dețineri ale acestora, inclusiv o companie individuala înființata de catre un declarant ca si afacere personala in orice forma de organizare (persoana juridica sau alt tip de organizare), cu precizarea ca si pentru deținerile în companii listate si în cele nelistate, orice participatie de minim 10% este considerata relevanta si trebuie declarata
- entitățile cu care persoanele declarante au un raport de muncă formalizat (indiferent de tipul de contract), entitățile în raport cu care persoanele declarante dețin calitatea de creditori, entitățile la care persoanele declarante dețin obligațiuni și entități care reprezintă clienți cheie pentru societățile la care persoanele declarante dețin acțiuni (în măsura în care declarantul deține informații cu privire la o asemenea situație) / Information will be completed regarding:
- direct holdings of shares in the capital of an entity (as a partner, shareholder) or indirectly by holding shares in one or more intermediary entities, connected by a chain of ownership to the entity concerned, namely the existing entities in the holding chain, including an individual company established by declarant as a personal business in any form of organization (legal entity or other type of organization), considering that for such holdings in listed and unlisted companies, any participation of at least 10 % is considered relevant and must be declared
- the entities with which the declaring persons have a formalized employment relationship (regardless of the type of contract), the entities in relation to which the declaring persons hold the quality of creditors, the entities with which the declaring persons hold bonds and entities representing key clients for the companies in which declarant holds shares (to the extent that the declarant holds is aware of such a situation)

² se vor declara membrii apropiati ai familiei declarantului, respectiv: partenerul de viata, potrivit legii si copiii declarantului; copiii partenerului de viata al declarantului; dependenti si parinti ai declarantului sau ai partenerului de viata al declarantului / close members of the declarant's family will be declared: the domestic partner, according to the law and the declarant's children; the children of the declarant's domestic partner; dependents and parents of the declarant or of the declarant's domestic partner

[
[
L

Orice modificare cu privire la declaratiile de mai sus va fi comunicata, de indata, Directiei Resurse Umane/ Any modification related to the above declarations shall be communicated, as soon as possible to the Human Resources Department.

Redactata intr-un (1) exemplar in limba romana si engleza, in deplina cunostinta a faptului ca declaratiile false se pedepsesc conform prevederilor legale aplicabile./ Drawn up in one (1) Romanian and English copy, fully aware that the false declarations are punished according to the legal applicable provisions.

Data/Date 26.08.2025

Semnatura /Signature

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'L. Popescu', written over a horizontal line. A vertical line extends downwards from the end of the signature.

DECLARATIE/STATEMENT

Subsemnatul/Undersigned, Andrei Bratu, detinand functia de/holding the position of Executive Vice-President in cadrul UniCredit Bank SA incepand cu data de/ within UniCredit Bank SA starting with 15.08.2025, declar si certific prin prezenta, pe proprie raspundere, urmatoarele/ hereby declare and certify, under own liability, the following:

- (i) **Am interese directe sau indirecte in urmatoarele entitati¹/ I have direct or indirect interests in the following entities¹:**

Denumire / Name:

Nr. de inregistrare / Registration no.:

AB - CONTEXPERT - BC SRL,

RO12663384

- (ii) **Urmatorii membrii apropiati ai familiei mele² se anticipeaza sa influenteze sau sa fie influentati de subsemnatul (n.n. persoana declaranta) in raport cu UniCredit Bank S.A. /The following close members of my family² it is anticipated to influence or to be influenced by the undersigned (the person making the declaration) in relation with UniCredit Bank S.A.**

Nume / Name:

Data nasterii / Birth date:

|
|
|
|
(

¹ Se vor completa informatii cu privire la:

- dețineri directe de acțiuni în capitalul unei entități (în calitate de asociat, acționar) sau indirecte prin deținerea de acțiuni într-una sau mai multe entități intermediare, conectate printr-un lanț de proprietate la entitatea vizată, anume entitățile existente pe lanțul de dețineri ale acestora, inclusiv o companie individuala înființata de catre un declarant ca si afacere personala in orice forma de organizare (persoana juridica sau alt tip de organizare), cu precizarea ca si pentru detinerile in companii listate si in cele nelistate, orice participatie de minim 10% este considerata relevanta si trebuie declarata
- entitățile cu care persoanele declarante au un raport de muncă formalizat (indiferent de tipul de contract), entitățile în raport cu care persoanele declarante dețin calitatea de creditori, entitățile la care persoanele declarante dețin obligațiuni și entități care reprezintă clienți cheie pentru societățile la care persoanele declarante dețin acțiuni (in masura in care declarantul deține informatii cu privire la o asemenea situatie) / Information will be completed regarding:
- *direct holdings of shares in the capital of an entity (as a partner, shareholder) or indirectly by holding shares in one or more intermediary entities, connected by a chain of ownership to the entity concerned, namely the existing entities in the holding chain, including an individual company established by declarant as a personal business in any form of organization (legal entity or other type of organization), considering that for such holdings in listed and unlisted companies, any participation of at least 10 % is considered relevant and must be declared*
- *the entities with which the declaring persons have a formalized employment relationship (regardless of the type of contract), the entities in relation to which the declaring persons hold the quality of creditors, the entities with which the declaring persons hold bonds and entities representing key clients for the companies in which declarant holds shares (to the extent that the declarant holds is aware of such a situation)*

² se vor declara membrii apropiati ai familiei declarantului, respectiv: partenerul de viata, potrivit legii si copiii declarantului; copiii partenerului de viata al declarantului; dependenti si parinti ai declarantului sau ai partenerului de viata al declarantului / close members of the declarant's family will be declared: the domestic partner, according to the law and the declarant's children; the children of the declarant's domestic partner; dependents and parents of the declarant or of the declarant's domestic partner

Orice modificare cu privire la declaratiile de mai sus va fi comunicata, de indata, Directiei Resurse Umane/ Any modification related to the above declarations shall be communicated, as soon as possible to the Human Resources Department.

Redactata intr-un (1) exemplar in limba romana si engleza, in deplina cunostinta a faptului ca declaratiile false se pedepsesc conform prevederilor legale aplicabile./ Drawn up in one (1) Romanian and English copy, fully aware that the false declarations are punished according to the legal applicable provisions.

Data/Date 27.08.2025

Semnatura /Signature

A handwritten signature in blue ink, consisting of several overlapping, fluid strokes that form a stylized, somewhat abstract shape.

DECLARATIE/STATEMENT

Subsemnatul/Undersigned, ANTOANETA CURTEANU, **detinand functia de/holding the position of** vicepresedinte executiv divizia Retail in cadrul UniCredit Bank SA incepand cu data de/ within UniCredit Bank SA starting with 15.08.2025, **declar si certific prin prezenta, pe proprie raspundere, urmatoarele/ hereby declare and certify, under own liability, the following:**

- (i) **Am interese directe sau indirecte in urmatoarele entitati¹/ I have direct or indirect interests in the following entities¹:**

S.C. ESG BUILDING CONSTRUCT SRL – 12870525
S.C. ONYX SPORT SRL - CUI 41508970
S.C. LIKE BULB SRL – CUI 38684712
S.C. ONYX FIZIO MED SRL – 48048127
S.C. ASOCIATIA CLUB SPORTIV ONYX PERFORMANCE TEAM CUI 47272540

Urmatorii membrii apropiati ai familiei mele² se anticipează să influențeze sau să fie influențați de subsemnatul (n.n. persoana declaranta) în raport cu UniCredit Bank S.A. /The following close members of my family² it is anticipated to influence or to be influenced by the undersigned (the person making the declaration) in relation with UniCredit Bank S.A.

€
/
€

Orice modificare cu privire la declaratiile de mai sus va fi comunicata, de indata, Directiei Resurse Umane/ Any modification related to the above declarations shall be communicated, as soon as possible to the Human Resources Department.

¹ Se vor completa informatii cu privire la:

- dețineri directe de acțiuni în capitalul unei entități (în calitate de asociat, acționar) sau indirecte prin deținerea de acțiuni într-una sau mai multe entități intermediare, conectate printr-un lanț de proprietate la entitatea vizată, anume entitățile existente pe lanțul de dețineri ale acestora, inclusiv o companie individuala înființata de catre un declarant ca si afacere personala in orice forma de organizare (persoana juridica sau alt tip de organizare), cu precizarea ca si pentru detinerile in companii listate si in cele nelistate, orice participatie de minim 10% este considerata relevanta si trebuie declarata
- entitățile cu care persoanele declarante au un raport de muncă formalizat (indiferent de tipul de contract), entitățile în raport cu care persoanele declarante dețin calitatea de creditori, entitățile la care persoanele declarante dețin obligațiuni și entități care reprezintă clienți cheie pentru societățile la care persoanele declarante dețin acțiuni (în măsura în care declarantul deține informații cu privire la o asemenea situație) / Information will be completed regarding:
- direct holdings of shares in the capital of an entity (as a partner, shareholder) or indirectly by holding shares in one or more intermediary entities, connected by a chain of ownership to the entity concerned, namely the existing entities in the holding chain, including an individual company established by declarant as a personal business in any form of organization (legal entity or other type of organization), considering that for such holdings in listed and unlisted companies, any participation of at least 10 % is considered relevant and must be declared
- the entities with which the declaring persons have a formalized employment relationship (regardless of the type of contract), the entities in relation to which the declaring persons hold the quality of creditors, the entities with which the declaring persons hold bonds and entities representing key clients for the companies in which declarant holds shares (to the extent that the declarant holds is aware of such a situation)

² se vor declara membrii apropiati ai familiei declarantului, respectiv: partenerul de viata, potrivit legii și copiii declarantului; copiii partenerului de viata al declarantului; dependenti si parinti ai declarantului sau ai partenerului de viata al declarantului / close members of the declarant's family will be declared: the domestic partner, according to the law and the declarant's children; the children of the declarant's domestic partner; dependents and parents of the declarant or of the declarant's domestic partner

Redactata intr-un (1) exemplar in limba romana si engleza, in deplina cunostinta a faptului ca declaratiile false se pedepsesc conform prevederilor legale aplicabile. / *Drawn up in one (1) Romanian and English copy, fully aware that the false declarations are punished according to the legal applicable provisions.*

Data/Date 21.08.2025

Semnatura /Signature

A handwritten signature in blue ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke extending to the right, positioned above a dashed horizontal line.

DECLARATIE/STATEMENT

Subsemnatul/Undersigned, Ion Stan, detinand functia de/holding the position of Vice Presedinte Executiv COO Division in cadrul UniCredit Bank SA incepand cu data de/ within UniCredit Bank SA starting with 15/08/2025, declar si certific prin prezenta, pe proprie raspundere, urmatoarele/ hereby declare and certify, under own liability, the following:

- (i) **Am interese directe sau indirecte in urmatoarele entitati¹/ I have direct or indirect interests in the following entities¹:**

Denumire / Name:

Nr. de inregistrare / Registration no.:

.....

.....

- (ii) **Urmatorii membrii apropiati ai familiei mele² se anticipeaza sa influenteze sau sa fie influentati de subsemnatul (n.n. persoana declaranta) in raport cu UniCredit Bank S.A. /The following close members of my family² it is anticipated to influence or to be influenced by the undersigned (the person making the declaration) in relation with UniCredit Bank S.A.**

Nume / Name:

Data nasterii / Birth date:

☺

☺

☺

¹ Se vor completa informatii cu privire la:

- dețineri directe de acțiuni în capitalul unei entități (în calitate de asociat, acționar) sau indirecte prin deținerea de acțiuni într-una sau mai multe entități intermediare, conectate printr-un lanț de proprietate la entitatea vizată, anume entitățile existente pe lanțul de dețineri ale acestora, inclusiv o companie individuala înființata de catre un declarant ca si afacere personala in orice forma de organizare (persoana juridica sau alt tip de organizare), cu precizarea ca si pentru detinerile in companii listate si in cele nelistate, orice participatie de minim 10% este considerata relevanta si trebuie declarata
- entitățile cu care persoanele declarante au un raport de muncă formalizat (indiferent de tipul de contract), entitățile în raport cu care persoanele declarante dețin calitatea de creditori, entitățile la care persoanele declarante dețin obligațiuni și entități care reprezintă clienți cheie pentru societățile la care persoanele declarante dețin acțiuni (în măsura în care declarantul deține informații cu privire la o asemenea situație) / *Information will be completed regarding:*
- *direct holdings of shares in the capital of an entity (as a partner, shareholder) or indirectly by holding shares in one or more intermediary entities, connected by a chain of ownership to the entity concerned, namely the existing entities in the holding chain, including an individual company established by declarant as a personal business in any form of organization (legal entity or other type of organization), considering that for such holdings in listed and unlisted companies, any participation of at least 10 % is considered relevant and must be declared*
- *the entities with which the declaring persons have a formalized employment relationship (regardless of the type of contract), the entities in relation to which the declaring persons hold the quality of creditors, the entities with which the declaring persons hold bonds and entities representing key clients for the companies in which declarant holds shares (to the extent that the declarant holds is aware of such a situation)*

² se vor declara membrii apropiati ai familiei declarantului, respectiv: partenerul de viata, potrivit legii si copiii declarantului; copiii partenerului de viata al declarantului; dependenti si parinti ai declarantului sau ai partenerului de viata al declarantului / *close members of the declarant's family will be declared: the domestic partner, according to the law and the declarant's children; the children of the declarant's domestic partner; dependents and parents of the declarant or of the declarant's domestic partner*

Orice modificare cu privire la declaratiile de mai sus va fi comunicata, de indata, Directiei Resurse Umane/ Any modification related to the above declarations shall be communicated, as soon as possible to the Human Resources Department.

Redactata intr-un (1) exemplar in limba romana si engleza, in deplina cunostinta a faptului ca declaratiile false se pedepsesc conform prevederilor legale aplicabile./ Drawn up in one (1) Romanian and English copy, fully aware that the false declarations are punished according to the legal applicable provisions.

Data/Date 21/08/2025

Semnatura /Signature_____



Digitally signed
by ION STAN
Date: 2025.08.21
16:40:22 +03'00'

DECLARATIE/STATEMENT

Subsemnatul/Undersigned, Andrea Tognetti, **detinand functia de/holding the position of** Vicepresedinte Executiv/ Executive Vice President in cadrul UniCredit Bank SA incepand cu data de/ within UniCredit Bank SA starting with 15.08.2025, **declar si certific prin prezenta, pe proprie raspundere, urmatoarele/ hereby declare and certify, under own liability, the following:**

- (i) **Am interese directe sau indirecte in urmatoarele entitati¹/ I have direct or indirect interests in the following entities¹:**

Denumire / Name:

Nr. de inregistrare / Registration no.:

.....

.....

- (ii) **Urmatorii membrii apropiati ai familiei mele² se anticipeaza sa influenteze sau sa fie influentati de subsemnatul (n.n. persoana declaranta) in raport cu UniCredit Bank S.A. /The following close members of my family² it is anticipated to influence or to be influenced by the undersigned (the person making the declaration) in relation with UniCredit Bank S.A.**

Nume / Name:

Data nasterii / Birth date:

A
F
L
F
S

¹ Se vor completa informatii cu privire la:

- dețineri directe de acțiuni în capitalul unei entități (în calitate de asociat, acționar) sau indirecte prin deținerea de acțiuni într-una sau mai multe entități intermediare, conectate printr-un lanț de proprietate la entitatea vizată, anume entitățile existente pe lanțul de dețineri ale acestora, inclusiv o companie individuala înființata de catre un declarant ca si afacere personala in orice forma de organizare (persoana juridica sau alt tip de organizare), cu precizarea ca si pentru detinerile in companii listate si in cele nelistate, orice participatie de minim 10% este considerata relevanta si trebuie declarata
- entitățile cu care persoanele declarante au un raport de muncă formalizat (indiferent de tipul de contract), entitățile în raport cu care persoanele declarante dețin calitatea de creditori, entitățile la care persoanele declarante dețin obligațiuni și entități care reprezintă clienți cheie pentru societățile la care persoanele declarante dețin acțiuni (în măsura în care declarantul deține informatii cu privire la o asemenea situație) / *Information will be completed regarding:*
- *direct holdings of shares in the capital of an entity (as a partner, shareholder) or indirectly by holding shares in one or more intermediary entities, connected by a chain of ownership to the entity concerned, namely the existing entities in the holding chain, including an individual company established by declarant as a personal business in any form of organization (legal entity or other type of organization), considering that for such holdings in listed and unlisted companies, any participation of at least 10 % is considered relevant and must be declared*
- *the entities with which the declaring persons have a formalized employment relationship (regardless of the type of contract), the entities in relation to which the declaring persons hold the quality of creditors, the entities with which the declaring persons hold bonds and entities representing key clients for the companies in which declarant holds shares (to the extent that the declarant holds is aware of such a situation)*

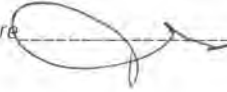
² se vor declara membrii apropiati ai familiei declarantului, respectiv: partenerul de viata, potrivit legii si copiii declarantului; copiii partenerului de viata al declarantului; dependenti si parinti ai declarantului sau ai partenerului de viata al declarantului / *close members of the declarant's family will be declared: the domestic partner, according to the law and the declarant's children; the children of the declarant's domestic partner; dependents and parents of the declarant or of the declarant's domestic partner*

Orice modificare cu privire la declaratiile de mai sus va fi comunicata, de indata, Directiei Resurse Umane/ Any modification related to the above declarations shall be communicated, as soon as possible to the Human Resources Department.

Redactata intr-un (1) exemplar in limba romana si engleza, in deplina cunostinta a faptului ca declaratiile false se pedepsesc conform prevederilor legale aplicabile./ Drawn up in one (1) Romanian and English copy, fully aware that the false declarations are punished according to the legal applicable provisions.

Data/Date 25.08.2025

Semnatura /Signature

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized loop followed by a horizontal line and a short vertical stroke.

Anexa 6.5.
**CV-urile membrilor Consiliului de
Supraveghere si Directoratului**

Somer Ozelgin Zeynep Nazan

Nazan Somer Ozelgin was born in Istanbul in 1963. She completed her high school education in Istanbul American Robert College. Somer Ozelgin has an undergraduate university degree from the Business Administration Faculty of Bosphorus University of Istanbul.

She joined Arthur Andersen Istanbul office as an Independent Auditor in 1988 and obtained her Certified Public Accountant Certificate in 1993. During her career with Arthur Andersen, Somer Ozelgin assumed auditing and financial consultancy responsibilities for companies in banking and finance, manufacturing, commerce, construction and tourism. Furthermore, she ran many internal control and workflow reviews, restructuring and due diligence projects as well as company valuations especially in the financial sector. She was the partner in charge of financial sector in the last two years of her career with Arthur Andersen Turkey. During this period, she also held responsibilities for financial sector clients in Bucharest and Sofia.

Somer Ozelgin joined Yapi Kredi Bank in Turkey in 2000 as Executive Vice President in charge of Individual Banking. Between 2003 and 2009, she served as Executive Vice President in charge of credit cards and consumer lending. Somer Ozelgin was the Executive Vice President in charge of Retail Banking and a member of the Executive Committee of Yapi Kredi from 2009 to 2018. She was also the acting CFO for Yapi Kredi between December 2004 and October 2005 in addition to her responsibilities as Executive Vice President in charge of credit cards and consumer lending and also Supervisory Board Member in UniCredit Slovenia (2023-January 2025).

Currently, Somer Ozelgin is the Chairperson of Mapfre Insurance, Turkey (subsidiary of Mapfre S.A. Spain) since May 2020 (Board member between December 2018 and May 2020). In addition to this responsibility, she is an Independent Supervisory Board Member of Unicredit Bank S.A. (Romania) (since December 2017), Member of the Board of Directors of Alpha Bank Romania SA (starting November 4th, 2024), an Independent Supervisory Board Member of Zagrebacka Banka (Unicredit Croatia) (since July 2018), an Independent Board Member of Worldline (HQ France)(since October 2020) and Supervisory Board Member in Tav Airports Services. She also holds Deputy Chair responsibility in Zagrebacka Banka, in addition to being the Chairperson of the Risk Committee and a member of the Audit Committee. In Unicredit Bank S.A. (Romania), in addition to being a Supervisory Board Member she is the Audit Committee Chair and Risk Committee and Nomination Committee member.

In addition to these Supervisory Board responsibilities Somer Ozelgin provides management consultancy services to some CEE banks. Furthermore, she is the Board Member and Deputy Chair of Istanbul Golf Club and as part of her social responsibility efforts holds a chair in the Advisory Committee of Darussafaka Foundation (a 157 year old Turkish foundation focusing on education of orphan children). Somer Ozelgin is also a member the Board of Trustees of Bosphorus University of Istanbul.

Somer Ozelgin held an Independent Board Member responsibility in Ingenico Group (HQ France) between June 2019 and October 2020 as well as being a member of the Audit Committee and the Strategic Committee of the company.

Furthermore, Somer Ozelgin has been a Board Director of Visa Europe from May 2003 till June 2016 and a Board Director of 441 Trust Company Limited from June 2016 to December 2017. She also chaired the Turkish National Board of Visa from May 2003 to December 2017.

Somer Ozelgin has also been a member of the Board of Directors of Yapi Kredi Azerbaijan between September 2012 and 2017. She also served as a member of the Board of Directors of Tanı Pazarlama A.Ş. (a Koç Holding company) between March 2014 and March 2018.

In addition to current and past Board memberships mentioned above, Somer Ozelgin has been a Board Member in the following institutions during her career.

Turkish Interbank Card Center (BKM A.S.) Board Member- (March 2003-February 2006)

Turkish Interbank Card Center (BKM A.S.) Board Member and Chairperson (March 2005-February 2006)

Turkish Credit Bureau Board Member (October 2000- February 2006)

Turkish Credit Bureau Board Member and Chairperson (March 2005- February 2006)

Yapi Kredi Pension and Life Insurance Company- Board Member (October 2000-April 2004 and March 2009-August 2009)

Her past extensive executive managerial roles within credit and financial institutions (i.e. Yapi Kredi Bankasi, Yapi Kredi Pension and Life Insurance Company) and as Member or Chairman of Supervisory Boards of various credit/financial/other institutions (UniCredit Bank S.A., UniCredit Croatia, Mapfre Insurance) provided her with a deep and critical understanding of the key governance and oversight components of banking and financial activities - bank stakeholders, bank steering, senior management and supervision function roles, internal control system, risks management - and allowed her the involvement in various areas of activities, such as strategies and management concerning the overall objectives of the entities, business development, internal control system with a highly specialized focus on Internal and Financial Auditing Processes, internal governance arrangements people management and nomination policies.

PERSONAL INFORMATION Pasquale Giamboi



Sex | Date of birth | Nationality

STUDY

- 12/1984 **Doctor in law – Laurea in Giurisprudenza Dottore Magistrale**
Alma Mater Studiorum - Universita' degli Studi di Bologna – Italy
- 02/1987 **Project and Organizational Management**
Ipsos Scuola d'Impresa Milano - Assago – Italy
- 10/1988 **Human Resources and Organization**
Universita' Commerciale Luigi Bocconi – Scuola di Direzione Aziendale – Italy
- 07/1991 **65° Eraclitus Executive Program Development of Managing Skills**
Istud Istituto Studi Direzionali - Stresa – Italy

WORK EXPERIENCE

- From 08/12/2022 to present **Member of the Supervisory Board**
Member of Risk and Remuneration Committees
UniCredit Bulbank – Sofia (Bulgaria)
- From 30/04/2020 to 05/03/2025 **Chairman of Supervisory Board**
- From 25/02/2019 to present **Member of Supervisory Board**
Chairman of Nomination, Remuneration Committees
UniCredit Bank Romania S.A. – Bucharest (Romania)
- From 14/10/2017 to present **Chairman of Supervisory Board**
Member of Risk, Nomination, Remuneration Committees
UniCredit Bank a.d. Banja Luka (Bosnia I Herzegovina)
- From 21/03/2019 to 04/04/2023 **Chairman of Supervisory Board**
- From 20/02/2018 to 04/04/2023 **Member of Supervisory Board**
Member of Audit, Remuneration and Chairman of Risk Committees
UniCredit Banka Slovenija d.d.- Lubiana (Slovenia)
- From 01/05/2018 to present **Retired as Executive Director**

From 01/10/2013 to 30/04/2018 **Head of UniCredit S.p.A. Permanent Establishment Vienna**
UniCredit S.p.A., Zweigniederlassung Wien / Austria / Vienna

Responsibilities Manage the PE from an organizational, hr and administrative point of view, including the activities on behalf of the holding, primarily in the field of management and financial control, of legal support to various projects as well as other activities which are – for reasons of management and functionality – easier and more logical performed locally in Austria. Manage the shareholding activities as the PE is the legal owner of the majority of the shares in UniCredit Bank Austria AG and of the CEE Banks of UniCredit spa; reporting to local authorities (ÖNB, FMA, FIRMENBUCH, STATISTIK AUSTRIA).

From 01/01/2011 to 30/09/2013 **Head of Retail Banking Division, Member of the Management Board**
UniCredit Bulbank / Bulgaria / Sofia

Responsibilities Design of the strategy and management of the retail banking business development of products and services for the family and sme customer segment; management of the branch network and of the alternative channel distribution. The retail banking of UniCredit Bulbank represents 55% of the revenues of the bank, involving 2.241 people distributed in over 200 branches and in the head office

From 01/07/2009 to 31/12/2010 **Executive Vice President CEE Business Advisory-CEE Banking Operations**
UniCredit Group S.p.A. / Austria / Milano / CEE Countries

Responsibilities Management of strategic business projects and coordination, at holding level, of the activities of soft collection, renegotiation and restructuring of problematic credit portfolio within families, sme and corporate segments, ruled by the Group CEE division branches. The Group was present in 19 CEE Countries with as many commercial banks. The area of responsibility leads to planning, organizing, implementing and homogenizing the best activities to prevent customers' default and minimize provision activities.

From 01/01/2009 to 30/06/2009 **Chief Operating Officer (COO)**
UniCredit Consumer Financing Bank S.p.A. / Italy / Milan

Responsibilities Direction of the operating machine (credit, organization and operation, HR, customer service) of the new Group subsidiary comes from the merger between UniCredit Banca per la Casa (mortgages) and UniCredit Consumer Financing (loans and cards

From 01/10/2003 to 31/12/2008 **Chief Executive Officer, Member of the Board of Directors**
UniCredit Banca per la Casa S.p.A. / Italy / Milan

Responsibilities Run and develop specialized mortgages supply the customer of UniCredit spa, through a multi-channel distribution network (ucb branches, 360 financial advisors and brokers, mono-product branches, real estate, financial, insurances and credit brokerage partners). The bank's mission was to fulfill all needs of funding and insurance connected to the purchase and management of a new house. Main dimensional data managed in Italy (2008):

- clients n° 1.000.000
- market share 25%
- managed mortgages stock (mln €) 68.163
- annual mortgages supply (mln €) 8.500
- employees n° 510
- net profit business line (mln €) 150

Being at the same time UniCredit Executive Vice President, the mortgage business responsibility was spread at International Group level.

From 01/10/2002 to 30/09/2003 **Central Co-director and Head of Shareholding Department - Retail Division**
UniCredito Italiano / Italy / Milan

Responsibilities Share with general managers of the subsidiaries the economic and financial results of subsidiaries and controlled banks (Banca dell' Umbria 1462, Clarima (cards and personal loans), Adalia Banca Immobiliare, Casse di risparmio di Carpi, Fossano, Saluzzo, Brà e Savigliano; address and support banks towards the development of their own business models, coherently to division strategic guidelines; coordinate commercial and service actions for customers of the controlled banks, granting also an effective relationship between such banks and group companies (especially those related to insurances and common funds); plan and monitor the activity trend included in the commercial agreements defined with subsidiaries and allied banks.

From 01/10/2000 to 30/09/2002 **Central Co-director and Head of Retail & Private Banking Area - Italian Banks Division**
UniCredito Italiano / Italy / Milan

Responsibilities Fine point the satisfaction degree and the net economical contribution of retail and private customers, fulfilled through the Group Italian branches; define a group strategy for market retail, in terms of products, customer segments, geographical markets and distribution channels; identify and develop the group retail products and services range and define the pricing policy; develop commercial tools/approaches able to increase profit, market shares and customer satisfaction, minimizing the costs/profits ratio and to coordinate banks with the best local protection, verifying coherence to group strategy; manage centralized marketing tools and structures at Group level (crm and marketing data base); develop and manage subsidiary channels (call center, internet banking, merchant bankers network); coordinate the advertising activities, centralizing the definition of guidelines, media strategy and purchase functions, granting the best valorization of group brands portfolio; acquire, develop and maintain during time specialty skills, key to grant Group competitiveness in mid-long terms; monitor cost and service level of competence processes

From 01/01/1996 to 30/09/2000 **Head of Alternative Distribution Channel - Retail & Private Banking Direction Head Office**
UniCredito Italiano / Italy / Milan

Responsibilities Define the marketing policy of group distribution channels, coherently to general retail market strategies; define and coordinate group branches ATMs; manage direct responsibility channels (group call center for telephone banking and telemarketing, group it platforms) defining their action and development plans; granting channel innovation directed to market and technology development, check performances of the several group channels and define improving actions and structural interventions, coordinate and facilitate external distribution channels development (brokers network, sim online, third party allies); coordinate group planning and control cycle, with reference to channels and distribution networks. main projects managed as project leader: creation of a call center to develop telephone banking and telemarketing services for Credito Italiano; develop on line banking platforms for Credito Italiano; creation of new ATMs lay-out; creation of credit brokerage centers; feasibility analysis for Xelion, the Group online and Advisory Investment company.

From 01/01/1995 to 31/12/1995 **Director of Pavia Group Area**
Credito Italiano / Italy / Pavia

Responsibilities Manage the profit and loss, the balance sheet, the branch network, the risk, the human resources and customer base of the area

- From 01/01/1993 to 31/12/1994 **Head of Private Customer and Small Business - Monza Group Area**
Credito Italiano / Italy / Monza
- Responsibilities** Leading and managing the profit and loss of private and small business market
- From 01/01/1991 to 31/12/1992 **Vice Director of Professional Training Centre - HR Department Head Office**
Credito Italiano / Italy / Lesmo (MI)
- Responsibilities** Design, develop and manage the training and educational program
- From 01/01/1987 to 31/12/1990 **Vice Director of Development Organization - HR Department Head Office**
Credito Italiano / Italy / Milan
- Responsibilities** Design of roles and macro-structures, implementation of systems mbo and to check people's performances and potential
- From 17/01/1977 to 31/12/1986 **Different roles of growing responsibility within key banking activity (sales, marketing, credit risk, trading, training and education, foreign department)**
Credito Italiano / Italy / Bologna-Milan
- From 01/01/1973 to 31/12/1975 **Jr. Auditor – Audit Department Head Office**
Cassa Risparmio in Bologna / Italy / Bologna

Additional Positions Held Within UniCredit Group

- From 20/07/2016 to 31/12/2020 **Chairman of Supervisory Board**
UniCredit Global Leasing Export GmbH / Austria / Vienna
- From 26/01/2016 to 01/10/2016 **Managing Director**
UCG Beteiligungsverwaltung GmbH / Austria / Vienna
- From 09/03/2019 to 08/03/2013 **Member of Supervisory Board**
Public Joint Stock Company UkrSotsBank / Ukraine
- From 14/08/2007 to 30/03/2011 **Member of Supervisory Board**
Planet Home AG / Germany
- From 23/06/2006 to 30/03/2012 **Member of Supervisory Board**
VereinsBank Victoria Bauspar AG / Germany
- From 28/11/2000 to 30/03/2002 **Member of Board of Directors**
Fiditalia S.p.A. / Italy
- From 22/03/2002 to 30/03/2005 **Member of Board of Directors**
UniCredit Fondi S.G.R. P.A. / Italy
- From 19/11/2001 to 30/03/2005 **Member of Board of Directors**
Vivacity S.p.A. / Italy
- From 07/02/2001 to **Member of Board of Directors**

- 30/03/2004 Multitel S.p.A. / Italy
- From 25/01/2001 to 30/03/2004 Member of Board of Directors and the Executive Committee
Cassa di Risparmio di Trento e Rovereto S.p.A. / Italy
- From 29/10/1999 to 30/03/2004 Member of Board of Directors
UniCredit Xelion Banca S.p.A. / Italy
- From 29/04/2003 to 30/03/2006 Member of Board of Directors and the Executive Committee
Cassa di Risparmio di Fossano S.p.A. / Italy
- From 10/12/2002 to 30/04/2004 Member of Board of Directors
Banca dell Umbria 1462 S.p.A. / Italy

Additional Positions Held Outside UniCredit Group

- From 01/03/2007 to 31/12/2008 President
European Mortgage Federation / Belgium / Bruxelles
- From 01/01/2006 to 31/12/2008 Deputy Chairman
ASSOFIN (Associazione Italiana del Credito al Consumo e Immobiliare) / Italy / Milan
- From 01/01/2001 to 30/09/2013 Deputy Chairman
SSB S.p.A. - Società per i Servizi Bancari / Italy / Milan
- From 31/05/2002 to 30/03/2005 Member of Board of Directors
CIM – Italia S.p.A. / Italy
- From 15/05/2003 to 30/03/2006 Member of Board of Directors
B.I.G. – Beni Immobili Gestiti S.p.A. / Italy
- From 19/07/2004 to 30/03/2009 Member of Board of Directors
Pirelli & C. Real Estate Franchising Holding SRL / Italy
- From 24/04/2002 to 30/03/2005 Member of Board of Directors and the Executive Committee
Consorzio Gestione Bancomat (CO.GE.BAN) / Italy

Training and Education

- 09-10/2020 Certificate of proficiency in Corporate Governance
UniCredit – INSEAD
- 10/2020 Certificate of participation to Anti-Money Laundering and Financial Sanctions- training session
for Management Board and Supervisory Board members

- UniCredit Bank Slovenia d.d.
- 10-11/2020 Certificate of proficiency in Risk, Compliance, Audit and Regulatory Affairs
UniCredit – INSEAD
- 11/2020 Certificate of participation expert meeting for Banking Members of the Supervisory Board and Management Board.
Slovenian Banking Association
- 03/2021 Certificate of participation to Regulatory Updates New requirements in National Bank Romania Reg. 5/2013
KPMG Romania
- 06/2021 Certificate of participation to ESG – Sustainability and climate risk webinar
Deloitte Romania
- 07/2021 Certificate of participation to Cyber security induction session
UniCredit Bank Slovenia d.d.
- 07/2021 Certificate of participation Banking Regulation
Slovenian Banking Association
- 10/2021 Certificate of participation expert meeting for banks' members of the supervisory board and management board
Slovenian Banking Association
- 11/2021 Certificate of participation to the Day of Slovenian Bankers – The Role of Banks in Post-Pandemic Economic Recovery
Slovenian Banking Association
- 12/2021 Certificate of participation to Anti-Money Laundering and Financial Sanctions Induction and Training Program for Board Member
UniCredit Bank Banja Luka AD Banja Luka (Bosnia & Herzegovina)
- 10.01.2022 IFRS 9 (International Financial Reporting Standard 9)
Training Program for Board Member
Deloitte (Bosnia & Herzegovina)
- 18-19/05/2022 Certificate of participation to the Banking regulation and Risk Management Conference
Slovenian Banking Association
- 09.09.2022 Compliance and AML – news and actual topic/activities
Training Program for Board Member
UniCredit Bank Banja Luka AD Banja Luka (Bosnia & Herzegovina)
- 20.09.2022 Security & Cyber Risk – news and actual topic/activity
Training Program for Board Member
UniCredit Bank Banja Luka AD Banja Luka (Bosnia & Herzegovina)
- 23.09.2022 Internal controls system (Risk, Compliance, IA)
Training Program for Board Member
UniCredit Bank Banja Luka AD Banja Luka (Bosnia & Herzegovina)
- 05.10.2022 Certificate of participation to the Conference of Members of Supervisory Board and Management Board of Banks and Saving Banks
Slovenian Banking Association
- 27.10.2022 Continuous training plan: Regulatory updates webinar
Deloitte
- 25.11.2022 Banking products and underwriting procedures

[Training Program for Board Member](#)

UniCredit Bank Banja Luka AD Banja Luka (Bosnia & Herzegovina)

- 14.12.2022 Continuous training plan: Governance & outsourcing framework webinar (individual learning)
Deloitte
- 09.02.2023 Continuous training plan: "Macroeconomic evolutions, impact on stress testing framework and Business strategy" webinar
Deloitte
- 21.03.2023 Stress Testing Frameworks development and revision
Deloitte
- 06.04.2023 Continuous training plan: "Basel & IV AIRB implementation" webinar
Deloitte
- 09.05.2023 Continuous training plan: "Digitalization" webinar
Deloitte
- 18.05.2023 Corporate Governance Webinar
INSEAD and UniCredit Business Leader
- 29.05.2023 ESG and sustainable financing
Deloitte
- 09.06.2023 Continuous training plan: "Cyber/ICT/Cloud" webinar
Deloitte
- 19.09.2023 Continuous training plan: Resolution
Deloitte
- 20.10.2023 Continuous trainings program: ESG strategy and trends
Deloitte
- 28.11.2023 Supervisory Review and Evaluation (SREP) readiness
Deloitte
- 14.12.2023 Banks obligations in the context of protection of the financial services beneficiaries
Deloitte
- 21.12.2023 Financial Sanctions and Anti-Money Laundering
[Training Program for Board Member](#)
UniCredit Bank Banja Luka AD Banja Luka (Bosnia & Herzegovina)
- 21.12.2023 Continuous training program: Regulatory updates 2023
Deloitte
- 30.01.2024 Continuous training program: PNRR & EU Funds (ma
Deloitte
- 05.03.2024 Continuous training program: Macroeconomic evolutions and impact on bank's business model
Deloitte
- 02.04.2024 Continuous training program: Cybersecurity & Data protection (materials & video)
Deloitte
- 16.05.2024 Continuous Education program: Trends of the European M&A in banking and how these change the competition map in Europe
Deloitte
- 20.05.2024 Continuous Education program: Geopolitical risk outlook and crisis management
Deloitte
- 27.05.2024 Continuous training program: Management of Transformation Risk and Project Management
Risk
Deloitte

- 17.06.2024 Continuous Education program: Decarbonization of loan portfolio
Deloitte
- 25.06.2024 Continuous training program: Regulatory updates 2024
Deloitte
- 11.07.2024 Continuous Education program: Cyber risk management (combined with Third-party management)
Deloitte
- 09.09.2024 Continuous Education program: Regulatory radar 2024 - „Optimizing Banking Operations: The Power of Machine Learning in Credit Risk and Beyond
Deloitte
- 15.10.2024 Continuous training program: AML&KYC&International Sanctions
- 23.10.2024 Continuous Education program: Recovery and Resolution - practical examples
- 01.11.2024 Continuous training program :Implementation of EU CSRD / ESG regulation & Resolution (MREL, resolution planning, processes etc)
Deloitte
- 02.12.2024 Continuous training program: Legal & Regulatory updates
Deloitte
- 10.12.2024 Continuous training program: Internal Control related updates
- 20.12.2024 Internal models
[Training Program for Board Member](#)
UniCredit Bank Banja Luka AD Banja Luka (Bosnia & Herzegovina)

Mother tongue(s) Italian

Other language(s)	UNDERSTANDING		SPEAKING		WRITING
	Listening	Reading	Spoken interaction	Spoken production	
English	C1	C1	C1	C1	C1
Replace with name of language certificate. Enter level if known.					
Levels: A1/A2: Basic user - B1/B2: Independent user - C1/C2: Proficient user Common European Framework of Reference for Languages					

Driving license Category A
Category B

Graziana Mazzone

Professional Profile

Graziana is a dynamic and dedicated professional with over 20 years of experience in the financial services industry. With a comprehensive understanding of the finance sector, Graziana has navigated various aspects of banking.

Throughout her career, Graziana has excelled in diverse roles, earning recognition for her talent and contributions within the organization. Her passion for continuous improvement and innovation is evident in everything she does, making her an indisputable asset to any team. Whether leading projects or collaborating with colleagues, Graziana brings a wealth of knowledge, experience, genuine collaboration, and enthusiasm that consistently drives sustainable success.

As visible across the experiences described in the CV, she was moved each 2/3 years among different areas of the organization, with the aim of leading and spreading the change and applying her transformational and lean mindset. In addition to the strong finance contents, key areas of leadership are: streamline processes, improve quality and change speed, help the organization to grow in terms of knowledge sharing, level of autonomy and moving to the essence, always with an eye on young generation, talent discovery and true motivation and inspiration.

Professional Experience

Head of Group Planning and Control, Unicredit SpA

Name of the company: UniCredit SpA

Address: Milano

Sector: Financial Services

Supervisory Authority: Bank of Italy

June 2022 - Present

- Leading Group results representation, analysis, and forecasting (central and bottom-up)
- Managing all Profit & Loss items at the group level and main connections with relevant counterparts: Business, Risk, Human Resources, Cost Management, Finance, Strategic IT Demand, and Operations
- Acting as pivot for market presentation disclosure in providing figures and leading, together with Investor Relations and Strategy, the communication process
- Utilizing her comprehensive understanding of planning processes to connect key profitability drivers and performance indicators, while providing critical insights and recommendations for management to steer actual and future results

Member of Supervisory Board

Name of the company: UniCredit Bank S.A.

Address: Bucharest

Sector: Banking

Supervisory Authority: National Bank of Romania

December 2020 - Present

- Supervising the Management Board Functions

Head of Strategy, Planning & Control, Central and Eastern Division, Unicredit

May 2020 - May 2022

Name of the company: UniCredit SpA

Address: Milano

Sector: Financial Services

Supervisory Authority: Bank of Italy

- Full P&L responsibility (Revenues, Costs, LLPs) for the CEE Division
- Collaborating closely with CEE countries and Competence Lines (Risk, Human Resources, Operations, Finance)
- Overseeing Actual, Forecast, Budget, and Multi-Year Plan processes

Head of Planning & Control, Unicredit Services

Name of the company: UniCredit Services

Address: Milano

Sector: Financial Services

Supervisory Authority: Bank of Italy

2017 - April 2020

- Coordinating Segment Reporting activities, Budget, and Forecast processes on the overall cost side (IT, Real Estate, Operations)
- Leading a team of approximately 100 colleagues across multiple locations including transformation and optimization of activities/skills
- Responsible for the Cost Allocation process, ensuring transparency during the invoice process to the internal business units and acting as a transformation agent in a context of several internal discontinuity (thanks to Graziana' s reputation across the company)

Head of Planning & Control, Commercial Banking Italy, Unicredit SpA

Name of the company: UniCredit SpA

Address: Milano

Sector: Financial Services

Supervisory Authority: Bank of Italy

2014 - 2017

- Analyzing Profit & Loss results (Revenues, Costs, Risk)
- Partnering business heads of segments to steer the segment profitability (Retail, Private, Corporate) for Italy perimeter
- Preparing Budget and Forecast, and elaborating Multi-Year Plans
- Coordinating local CFO teams and implementing revenue forecasts and commercial action plans

Head of Customer Satisfaction, Territorial Marketing, and Planning & Control, North East Commercial Network, Unicredit

Name of the company: UniCredit SpA

Address: Verona

Sector: Financial Services

Supervisory Authority: Bank of Italy

2010 - 2014

- Managing customer complaints and satisfaction (TRI*M Index)
- Responsible for pricing and conditions for new deals and renegotiations
- Collaborating with regional business leaders to enhance banking business knowledge

Customer Satisfaction and CIB Strategy, Unicredit CIB Division

Name of the company: UniCredit SpA

Address: Milano

Sector: Financial Services

Supervisory Authority: Bank of Italy

2008 - 2010

- Implementing a new Customer Satisfaction tool for corporate clients
- Defining frameworks, analyzing customer databases, and presenting results
- Conducting business intelligence analysis

Marketing Mid Corporate Department, Capitalia Group

Name of the company: Capitalia SpA

Address: Roma

Sector: Financial Services

Supervisory Authority: Bank of Italy

2005 - 2008

- Developing new products and services for corporate customers

- Implementing marketing plans and managing projects
- Conducting commercial monitoring activities

Researcher and Lecturer, LUISS Guido Carli

2004 - 2008

- PhD in “Information Systems and Organization”
- Supporting primary companies in decision-making on issues such as Managerial Needs Measurement, Corporate Social Responsibility, and Stakeholder Gap Analysis
- Coordinating MBA courses and providing tutorship

Education

LUISS Guido Carli

Degree in Economics, 2004

- Thesis: “Stock Options Plans in Main Italian Listed Groups”
- Graduated with honors (110/110 cum laude)

PhD in “Information Systems and Organization”

LUISS Guido Carli, 2008

- Thesis: “Re-definition of Enterprise Boundaries. Outsourcing and New Technologies. The Case of a Banking Group”

Skills and Competencies

- Leadership and Change Agent
 - Strategic Planning
 - Financial Analysis
 - Budgeting and Forecasting
 - Business Intelligence
 - Project Management
- Customer Satisfaction

Participation to several Leadership training organized with Bocconi, INSEAD, and other external supports.

Other training & courses

INSEAD - Corporate Governance Program (UniCredit Business Leaders Roundtable)	21/06/2022	Professional development plan	External provider and CE&EE
---	------------	-------------------------------	-----------------------------

General Principles for Digital Frauds	23-Sep-22	Mandatory course	Online platform
Conflict of Interest/OBI 2022 edition	25-Sep-22	Mandatory course	Online platform
Group GDPR Update 2021 edition	25-Sep-22	Mandatory course	Online platform
Continuous training plan: Regulatory updates webinar	10/27/2022	Professional development plan	Deloitte
Continuous training plan: "Governance & outsourcing framework" webinar	12/14/2022	Professional development plan	Deloitte
Continuous training plan: "Macroeconomic evolutions, impact on stress testing framework and Business strategy" webinar	9-Feb-23	Professional development plan	Deloitte
Continuous training plan: "Basel & IV AIRB implementation" webinar (<i>individual learning</i>)	6-Apr-23	Professional development plan	Deloitte
Continuous training plan: "Digitalisation" webinar (<i>individual learning</i>)	9-May-23	Professional development plan	Deloitte
Corporate Governance Webinar	18-May-23	Professional development plan	INSEAD & UniCredit Business Leaders
Continuous training plan: "Cyber/ICT/Cloud" webinar (<i>individual learning</i>)	9-Jun-23	Professional development plan	Deloitte
Continuous training plan: Resolution (materials & video)	9/19/2023	Professional development plan	Deloitte
Continuous trainings program: ESG strategy and trends (materials & video)	10/20/2023	Professional development plan	Deloitte
Financial Sanctions and Anti-Money Laundering	12/21/2023	Professional development plan	Internal provider
Continuous training program: Regulatory updates 2023 (materials & video)	12/21/2023	Professional development plan	Deloitte
Continuous training program: PNRR & EU Funds (materials & video)	1/30/2024	Professional development plan	Deloitte
Continuous training program: Macroeconomic evolutions and impact on bank's business model (materials & video)	3/5/2024	Professional development plan	Deloitte
Continuous training program: Cybersecurity & Data protection (materials & video)	4/2/2024	Professional development plan	Deloitte

Continuous training program: Management of Transformation Risk and Project Management Risk (materials & video)	5/27/2024	Professional development plan	Deloitte
Continuous training program: Regulatory updates 2024 (materials & video)	6/25/2024	Professional development plan	Deloitte
Business Acumen Program (speaker)	Jun-24	Professional development plan	CE&EE
Lead to Change	10/10/2024 - 10/11/2024	Professional development plan	CE&EE
Continuous training program: AML&KYC&International Sanctions (materials & video)	10/15/2024	Professional development plan	Deloitte
Continuous training program: Implementation of EU CSRD / ESG regulation & Resolution (MREL, resolution planning, processes etc) (materials & video)	11/1/2024	Professional development plan	Deloitte
Continuous training program: Legal & Regulatory updates (materials & video)	12/2/2024	Professional development plan	Deloitte
Continuous training program: Internal Control related updates	Planned on December 10th 2024	Professional development plan	Deloitte
Financial Sanctions and Anti-Money Laundering	Planned Q4 2024	Professional development plan	Internal provider

Milano, 13 December 2024

Riccardo Roscini

Mr. Riccardo Roscini has a Degree in Economic and Finance (University of Perugia) and a Master of Science in Finance (University of Brescia).

Currently, Mr. Riccardo Roscini is Member of the Board of Directors within Alpha Bank Romania SA (starting with November 4th, 2024), Member of Supervisory Board (Vice-Chair of the Supervisory Board, member of Risk and Nomination Committee) within UniCredit Bank SA (Romania), Head of Group Enterprise Risk Management (executive – first reporting line to Group CRO) within UniCredit SpA, Italy.

Between 2004 and present date, Mr. Roscini held within UniCredit SpA various positions, such as: Head of Group NPE Strategy and Transformation, Head of Group Non Performing Exposures, Co-Head of Group Lending Processes, Head of Group Risk Management Office and Strategy, Head of Group Enterprise Risk Management.

Mr. Roscini's different roles within key banking activities within banking institutions (being involved in strategic projects for Top Management in various areas such as Business, Risk Management, Organization, Processes, Business Restructuring) have provided him with a deep and critical understanding of the key governance and oversight components of banking and financial activities - risks strategies and risk management, bank stakeholders, bank steering, senior management and supervision function roles as well as strategic project management allowed him the involvement in various areas of activities, such as, business restructuring and bad debt management, risk management processes and internal organisation policies.

PERSONAL INFORMATION

Name **SERGIU-BOGDAN OPRESCU**
Address
Phone
E-mail
Nationality
Date of birth

PROFESSIONAL EXPERIENCE

March 2025 – present
Chairman of Supervisory Board of UniCredit Bank S.A.

Period 2001 – Oct.2024
Name and address of the employer and the supervision authority **Alpha Bank Romania SA**
Platinum Business & Convention Center Building, 172-176, Șos. București-Ploiești, 4th floor
015016, District 1, Bucharest
Supervisory Authority: National Bank of Romania, Financial Supervisory Authority
Field of activity Credit institution
Position **Executive Director, Member of the Board of Directors**
The main activities and responsibilities As part of the collective management body - supervisory function, mainly responsible for setting and supervising the implementation of general business strategy, multi-annual business plan and key policies, including risk management related, supervising the integrity of financial information and reporting, review and approval of the annual audit plan, monitoring and annual assessment of the adequacy, effectiveness and efficiency of the internal control system and risk management systems, performance assessment of the members of the Executive Committee and the coordinators of the internal control functions, suitability assessment, periodical review of the corporate governance arrangements of the Bank.

Period 2007- present
Name and address of the employer and the supervision authority **Alpha Bank Romania SA**
Platinum Business & Convention Center Building, 172-176, Șos. București-Ploiești, 4th floor
015016, District 1, Bucharest
Supervision Authority: National Bank of Romania, Financial Supervisory Authority
Field of activity Credit institution
Position **Executive President, Chair of the Executive Committee**
The main activities and responsibilities Chairs the meetings of the Executive Committee and is authorized to lead and coordinate the current activity of the Bank. In this respect, is responsible for:

- managing and coordinating the Bank's daily activity and for supervising the management of the Bank's assets and liabilities.
- representing the Bank in the relation with third parties, authorities and with the justice system.
- managing relationships with Group Executives.

As part of the Executive Committee, among others:

- prepares and implements the business strategy, business plan, annual

- budget, as approved by the relevant statutory bodies;
- establishes targets and standards for the various activities of the Bank and following up on their fulfilment.
- approves internal normative documents and their amendments;
- loan approvals;
- Implements the strategies approved by the Board of Directors, including the risk management strategy and the development of significant policies and processes for the assumption, identification, measurement, assessment, monitoring, reporting and control or mitigation of the significant risks, approval of the frames and ICAAP and ILAAP results and the internal validation results;
- Suitability assessment of key function holders.

Proved strategic ability to manage the Bank during the financial crisis of 2007-2008 and well as during and after the sovereign debt crisis faced by Greece, impacting also the Romanian legal entity having Greek capital; Alpha Bank Romania remained healthy and robust on the Romanian market.

Defined and implemented the digital transformation plan of the Bank.

Throughout the years, member of: Credit Committees, Arrears Committee, Assets and Liabilities Committee, Change Management Committee, Personnel Committee

Direct coordination of the following functions: Strategy & Transformation, Legal, Corporate Governance, Human Resources, Chief Information Security Officer, Chief Economist, Arrears, Digital Technology, Wholesale banking (temporary), Audit, Compliance and Internal Control (administrative wise)

Period	2019-present
Name and address of the employer and the supervision authority	ALPHA BANK SA, GREECE 40, Stadiou Str., Athens Supervision authority: European Central Bank (ECB) and the Single Supervisory Mechanism (SSM), Bank of Greece (BoG)
Field of activity	Credit Institution
Position	Chief of International Network (renamed in December 2023, from General Manager of International Network), Member of the Executive Committee
The main activities and responsibilities	<ul style="list-style-type: none"> • Supervision of the International Operations (Alpha Bank Cyprus LTD, Alpha Bank Romania S.A., Alpha Bank London, Luxembourg Branch, Alpha Bank Albania SH.A.) • the day-to-day management of the International Activities Support unit (the "Unit") <p>Empowered and responsible, considering the business plan, the policies and the risk strategy of Alpha Bank SA, for:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Day-to-Day and Business Strategy for the support unit and International Operations (including coordination of analysis regarding market evolution, strategic options, M&As, adopting new technologies at the level of the international network) ✓ Annual Budgeting ✓ Monitoring the implementation of any regulatory steps or actions in relation to the unit and the International Operations, including those in the context of the SREP or otherwise. ✓ Quarterly Reports in terms of the annual budget execution and the KPIs achievement of the International Operations ✓ Human resources responsibility for the support unit ✓ Establishment of Management Committees ✓ General Managerial Powers

- Member of other committees: Credit Committee for International exposures, Sustainability Committee, Assets and Liabilities Committee, International Network Committee

Period	2021-present
Name and address of the employer and the supervision authority	ALPHA SERVICES AND HOLDINGS SA, GREECE 40, Stadiou Str., Athens Supervised on a consolidated basis by the European Central Bank (ECB) and the Bank of Greece (BoG)
Field of activity	Alpha Services and Holdings S.A. is a holding company, listed on the Main Market of the Athens Stock Exchange. The Group offers a wide range of high-quality financial products and services, including retail banking, SMEs and corporate banking, asset management and private banking, the distribution of insurance products, investment banking, brokerage and real estate management
Position	Chief of International Network (renamed in December 2023 from General Manager of International Network), Member of the Executive Committee
The main activities and responsibilities	Part of the management body, with responsibility of supervising the Day-to-Day and Business Strategy of the international operations
Period	2020-present
Name and address of the employer and the supervision authority	ALPHA INTERNATIONAL HOLDINGS SINGLE MEMBER SA, GREECE 77, Athinon Avenue, Athens
Field of activity	Activities of holding companies
Position	Non-Executive Chairman of the Board of Directors
The main activities and responsibilities	Coordinates the activity of the Board, supervisory powers
Period	2015-2021
Name and address of the employer and the supervision authority	European Banking Federation 56 Avenue des Arts, Brussels
Field of activity	Professional association representing the voice of the European banking market
Position	Member of the Board of Directors
The main activities and responsibilities	Member of the deliberative and decision-making body of the professional association representing the voice of the European banking market
Period	2015-2021
Name and address of the employer and the supervision authority	Romanian Banking Association 4-6, Aleea Negru Vodă, Block C3, District 3, Bucharest
Field of activity	Professional association representing the Romanian Banking market
Position	Chairman of the Board of Directors, non-executive
The main activities and responsibilities	Chairs the meetings of the Board of Directors-deliberative and decision-making body of the professional association representing the whole Romanian banking market.
	Active role in the discussions with the relevant state authorities in various projects of legislative and decisional nature pertaining to the banking industry.
	The role entailed deep knowledge of a wide array of subjects of significant

importance for the banking system, such as, for example: new regulatory initiatives, digitalization, innovation, payments, lending, European funds, insolvency, covered bonds, financial education, etc.

Period 2008-2014

Name and address of the employer and the supervision authority **Romanian Banking Association**
4-6, Aleea Negru Vodă, Block C3, District 3, Bucharest

Field of activity Professional association representing the Romanian Banking market

Position **Member of the Board of Directors, non-executive**

The main activities and responsibilities Member of the Board of Directors-deliberative and decision-making body of the professional association representing the whole banking market.

The role entailed deep understanding of a wide array of subjects of significant importance for the banking system, such as, for example: new regulatory and legal initiatives, collaboration with authorities, digitalization, innovation, payments, European funds, insolvency, covered bonds, financial education.

Coordinator of the following banking commissions: Mortgage lending, Non-Performing Loans, European Union Funds Absorption, Treasury and Capital markets.

Period 2009- January 2023

Name and address of the employer and the supervision authority **European Mortgage Federation (EMF)**
Rue de la Science 14 A, 2nd Floor
B-1040 Brussels – Belgium

Field of activity voice of the European mortgage industry on the retail side of the business, representing the interests of mortgage lenders at European level.

Position **Member of the Executive Committee**

The main activities and responsibilities Represents the Romanian Association of Banks vis-à-vis the EMF

Period January 2023-present

Name and address of the employer and the supervision authority **European Mortgage Federation (EMF)**
Rue de la Science 14 A, 2nd Floor
B-1040 Brussels – Belgium

Field of activity voice of the European mortgage industry on the retail side of the business, representing the interests of mortgage lenders at European level.

Position **Vice President of the Executive Committee**

The main activities and responsibilities Represent the collective interests of its member institutions. Works closely with the other members of the EMF Executive Committee to address the challenges and opportunities facing the mortgage credit sector on the retail side, and to promote the responsible and sustainable growth of the industry.

Period 2008 - 2013

Name and address of the employer and the supervision authority **JSC Astra Bank, Ukraine**, member of Alpha Group
Kyiv, Ukraine
Supervisory Authority: Central Bank of Ukraine

Field of activity Credit institution

Position **Member of the Board of Directors, non-executive**

The main activities and responsibilities Member of the supervisory function. Responsible, among others, for overseeing the implementation of strategic objectives and corporate goals,

reviewing the implementation of the budget and business plan, monitoring financial and operating performance, supervision of the risk management strategy implementation.

Period 2001-2017

Name and address of the employer and the supervision authority **Alpha Finance Romania SA**
237B, Calea Dorobantilor , district 1, Bucharest
Supervised by the Financial Supervisory Authority

Field of activity Primary and secondary capital markets services on both Bucharest Stock Exchange and RASDAQ; Corporate Finance (M&A, privatizations, public offers); Consultancy services; Own research and analysis department

Position **Non-Executive Director, Member of the Board of Directors**

The main activities and responsibilities Responsible, among others, for overseeing the implementation of strategic objectives and corporate goals, reviewing the implementation of the budget and business plan, monitoring implementation of the risk management strategy, financial and operating performance

Period 1998-2020

Name and address of the employer and the supervision authority **Alpha Leasing Romania IFN SA**
Piata Presei Libere, no. 3-5, district 1, City Gate North Tower, Bucharest
Supervised by the National Bank of Romania

Field of activity Leasing services

Position **Chairman of the Board of Directors, Non-executive**

The main activities and responsibilities Chairs the meetings of the Board of Directors. Responsible, among others, for overseeing the implementation of strategic objectives and corporate goals, reviewing the implementation of the budget and business plan, monitoring financial and operating performance and coordinating the activities of the Board.

Period 2001-2007

Name and address of the employer and the supervision authority **Alpha Bank Romania SA**
237B, Calea Dorobantilor, District 1, Bucharest (currently Platinum Business & Convention Center Building, 172-176, Șos. București-Ploiești, 4th floor, 015016, District 1, Bucharest)
Supervision Authority: National Bank of Romania

Field of activity Credit institution

Position **Executive Vice President Retail, Member of the Executive Committee**

The main activities and responsibilities

- Coordination of the retail area (Branch Network, Cards and consumer lending, Alternative Channels, Marketing & PR, Logistics & Network Development Division, Information Technology Division, Accounts & Project Management);
- Development and implementation of the retail expansion plan, including territorial network related actions to support the growth strategy of the business;
- Development and launch of the first mortgage loan product on the Romanian market ;
- Coordination of the project exploring the option to implement a new core banking system;
- Throughout the years, member of: Credit Committees, Arrears Committee, Assets and Liabilities Committee, New Products Committee, Personnel Committee.

Period 2001-2006

Name and address of the **Bucharest Stock Exchange, Carol Blvd., Bucharest**

employer and the supervision authority Supervised by the National Securities Commission (currently FSA)

Field of activity Capital market institution

Position **Chairman of the Board of Governors, Non-Executive**

The main activities and responsibilities Chairs the meetings of the Board of Governors, in charge with, among others, overseeing strategy, budget, supervising operations in accordance with relevant laws, formulating policies.

Actively involved in important projects such as:

- Demutualization of the exchange and the establishment of the Bucharest Stock Exchange as a joint stock company (2005);
- Merger by Absorption of the RASDAQ market by the Bucharest Stock Exchange. RASDAQ became the unregulated/OTC market of BVB. (2005);
- The strategic program of the capital market: "a powerful market- the development of the capital market" where it was agreed with the Government the listing of series of state-owned companies (Transelectrica, Transgaz, Romgaz, etc.),
- The development of the privately managed pension funds Pillar 2;
- The first Covered bond legislation in Romania;
- The development of bond market sector (municipal bonds, domestic bonds etc.);
- Conclusion of memoranda of cooperation with the Vienna and Milan Stock Exchanges.
- The development of a transparency category on the stock exchange: The virtual Plus (+) Category.

Period 1995-2000

Name and address of the employer and the supervision authority **S.C. ALPHA FINANCE ROMANIA S.A. (renamed from S.C. BUCHAREST INVESTMENT GROUP BROKERAGE S.A in May 2000)**
8, Vasile Lascar Str., apt. 5, district 2, Bucharest/ 85, Grigore Alexandrescu Str., District 1, Bucharest
Supervision Authority: National Commission of Securities /Financial Supervisory Authority

Field of activity Brokerage services, financial services for companies, as well as consultancy services. Activating on the Bucharest Stock Exchange and on the RASDAQ market. / Primary and secondary capital markets services on both Bucharest Stock Exchange and RASDAQ; Corporate Finance (M&A, privatizations, public offers); Consultancy services; Own research and analysis department

Position **Managing Director (1995-1996) / Executive President (1996-2000)**

The main activities and responsibilities Company representation and management of the day-to-day activity of the company, development of business strategy and achieving business targets.
Notable points:

- Actively participated in the Private Sector Adjustment Loan (PSAL) Program that was concluded with the World Bank for privatizing the legal entities with state-owned capital via the capital market.
- BRD Listing on the stock exchange.

Period 1997-2000

Name and address of the employer and the supervision authority **BURSA ELECTRONICA RASDAQ SA**
Carol Blvd., District 2, Bucharest
National Commission of Securities

Field of activity electronic stock exchange on which shares of companies that do not meet the conditions for listing on the Bucharest Stock Exchange ("BVB") but wish to be listed are traded

Position **Chairman of the Listing Committee**

The main activities and responsibilities Chairs the meetings of the Listing Committee of the RASDAQ market

Period 1994-1995
 Name and address of the employer and the supervision authority **Banca Bucuresti SA**
 No. 6, Cantacuzino Gheorghe Square, District 2, Bucharest
 Supervised by the National Bank of Romania
 Field of activity Credit institution
 Position **Manager**
 The main activities and responsibilities Establishment of the BUCHAREST INVESTMENT GROUP BROKERAGE

Period 1993-1994
 Name and address of the employer and the supervision authority **Bancorex S.A.**
 Calea Victoriei, Bucharest
 Supervised by the National Bank of Romania
 Field of activity Credit institution
 Position Head of Valuation and Collateral Department
 The main activities and responsibilities Coordination of the activities of the department; valuation process of properties offered as securities to loans, for sale, for purchase or for lease by the bank.

Period 1987-1993
 Name and address of the employer and the supervision authority **Light Aviation Company SA**
 Field of activity engineering
 Position **Aviation engineer- head of avionics department**
 The main activities and responsibilities Coordination of the avionics department

EDUCATION AND TRAINING

Studies duration 1982-1987
 Educational establishment **Bucharest Polytechnic Institute**
 Field of studies/ occupational skills Faculty of Aerospace Engineering with specialization in Avionics
 Diploma **MEng. / License Diploma**
 The level of classification of the form of training/education University

Studies duration 1990-1991
 Educational establishment **Bucharest Polytechnic Institute**
 Field of studies/ occupational skills Faculty of Electronics and Telecommunications
 Diploma **Postgraduate Degree**
 Complex technical systems' reliability
 The level of classification of the form of training/education Postgraduate

Studies duration	1994-1996
Educational establishment	Graduate School of Banking, University of Colorado, SUA
Field of studies/ occupational skills	Banking
Diploma	Certificate
The level of classification of the form of training/education	Postgraduate
Other training/professional programs	

Executive Education:

2019 - Certification "The Presidents' Program in Leadership" ("PPL"), Harvard Business School, 9Y program

2011 - Certification "Growing Your Business Program", London Business School; 5Y program London Business School, Executive Education YPO Presidents' Seminar

2008 - Stanford University, Graduate School of Business

Harvard Business School Alumni PPL Class 2019, London Business School Alumni Class 2020.

Others:

2019-present

Annual sessions held as part of the ongoing professional training of the members of the management body of Alpha Bank Romania, delivered by external consultants on the following fields:

- Prudential regulation updates and developments, Legal updates
- Accounting and Audit Updates, Tax updates, Reporting updates
- Risk management & regulatory matters
- Sustainability, Sustainable Finance
- ABAC, KYC, AML
- ITC & Cybersecurity

2003 - Graduation Certificate, Recertification of agents for providing financial investment services RASIF06, Bucharest Stock Exchange and the National Securities Commission

1997 - Graduation Diploma "The Capital Market Financial Sources for Companies", IRVM Romanian Securities Institute, Kavala-Greece

1994 - Certificate "Risks in the lending activity" Romanian Banking Institute with DC Gardner Plc, England

1993 - Certificate in "Bank management", Romanian Banking Institute with DC Gardner Plc, England

1993 - Certificate "Company valuation", National Agency for Privatisation

1993 - Graduate of the course for licensed appraisers under ANEVAR rules.

Others /Professional affiliations: Teaching at the Academy of Economic Studies in Bucharest, postgraduate FINAS program, with lectures on "Financial Markets and Instruments", during the academic years 2004 and 2005

Lectures given on "Corporate Finance" and "Cash Flow Analysis" at World Trade Institute, as member of the Council of Lecturers.

Representative of the Romanian Market in the Energy Efficient Mortgage Label Committee (Quality label established by the European Mortgage Federation - European Covered Bond Council (EMF-ECBC) as a clear and transparent quality label for consumers, lenders and investors, aimed at identifying energy efficient mortgages).

Member in various international associations & organizations:

- Founding Member of European League for Economic Cooperation Romania (ELEC Romania), Member of ELEC International (www.elec-lecc.eu). The purpose of the Association is to promote Romania's role in Europe and in the world, including by strengthening the integration into the European Union, developing the spirit of cooperation with the European States but also with institutions at institutional, economic, social, political and cultural level.
- Club of Rome-Romanian branch
- Founding member of Young Presidents Organization (YPO Romania Chapter & Greater Europe Chapter)
- Member of the Independent Directors Association (whose main purpose is to promote corporate governance); (<http://administratorindependent.ro/en/>)
- Member of Virtual Advisory Board organization.

PERSONAL SKILLS AND COMPETENCES

Native language	Romanian
Foreign languages	English full proficiency, Russian conversational
Social skills and competences	Effective communication, Conflict resolution, Negotiation, Active listening, Relationship management, Empathy, Charisma, Ability to build trust, Curiosity, Insight, Ensures engagement at teams' level
Organizational skills and competences	Strategic and Change Leadership, Results orientation, Team Leadership, Strategic vision, planning/forecasting, Trend spotting, Big-Picture thinking yet attentiveness to details, Building organizational capabilities
Skills and technical competences	Microsoft Office
Driving licence	B category

Curriculum Vitae – GIANDOMENICO MICELI



PERSONAL INFORMATION

Name Giandomenico Miceli
Address
Phone
E-mail
Nationality
Date of birth

PROFESSIONAL EXPERIENCE

March 2025 – present
Member of Supervisory Board of UniCredit Bank S.A.

Period **July 2024 -Aug. 2025**
Name and address of the employer and the supervision authority **Alpha Bank Romania SA**, Bucuresti, Sos. Bucuresti-Ploiesti nr.172-176, Cladiirea Paltinum Business & Convention Center, etaj 4, sector 1 National Bank of Romania
Field of activity Banking
Position **Member of Supervisory Board**

The main activities and responsibilities To supervise and monitor the management decision-making process, in particular supervise the exercise of the mandate of the Executive Committee and the management of the Bank's activity.
to supervise the implementation of the decisions taken by the General Meeting of Shareholders and to fulfill any other attributions delegated to the Board of Directors, expressly, by the General Meeting of Shareholders

Period **April 2024 - present**
Name and address of the employer and the supervision authority **UniCredit SpA, Italy**
Bank of Italy
Field of activity Banking / Financial Sector
Position **Head of Group Digital Governance and Operations**

The main activities and responsibilities Covering definition of governance guidelines, design and management of Digital processes, coordination of Digital Investments portfolio, ICT contracts and vendors management, Costs and Workforce management and optimization

Period **October 2017 - March 2024**

Name and address of the employer and the supervision authority **UniCredit SpA, Italy**
Bank of Italy

Field of activity Banking / Financial Sector

Position **Head of Group Non-Financial Risk**

The main activities and responsibilities Covering the management and control of Operational, IT, Cyber, Third Parties and Reputational Risks.
Responsible for the Group, and for the direct management of activities in UC SpA and in the ICT and Operations factory of the Group e delle Operations di Gruppo (UniCredit Services).

Period **December 2021- October 2022**

Name and address of the employer and the supervision authority **UniCredit Services ScpA**
N/A

Field of activity Operation services

Position **Board Member and Chairman of the Internal Controls & Risks Committee of UniCredit Services**

The main activities and responsibilities Chairing the Board Committee in charge for the assessment of risks and of related remediation actions.

Period **October 2010 - September 2017**

Name and address of the employer and the supervision authority **Unicredit SpA**
Bank of Italy

Field of activity Banking / Financial Sector

Position **Head of Group Organization, Operations and Processes**

The main activities and responsibilities Covering the design, monitoring and optimization of Group governance processes and of UC SpA commercial and operative processes; design, ruling and implementation of organizational structures of the Group; coordination of ICT budget spending (€600 Mln per year).
Managed 800 resources in UC SpA + coordinated 800 resources in the Group.

Period **January 2009 - September 2010**

Name and address of the employer and the supervision authority **UniCredit Business Partner SpA**
N/A

Field of activity Operation services

Position **Deputy CEO and General Manager**

The main activities and responsibilities Back-Office Operations Company of the Group, with operations in Italy, Germany, Austria, Romania, Czech Republic and Poland. Total of 7.200 employees with annual revenues of Euro 650 Mln.
Covering the international development and integration of back-office activities, with direct responsibility on all Business Lines, Organization, ICT and Innovation, Logistics, Performance Management

Period	January 2006 - December 2008
Name and address of the employer and the supervision authority	UniCredit produzioni Accentrate SpA, Italy N/A
Field of activity	Operation services
Position	CEO and General Manager
The main activities and responsibilities	<p>Back-Office Operations Company of the Group for the Italian Banks of the Group, with operations in Italy and Romania. Total of 4.000 employees with annual revenues of Euro 350 Mln.</p> <p>Covering governance and operations management responsibilities, with focus on internal optimization and on extraordinary development and integration initiatives: set-up and consolidation of the operations in Romania in Bucarest and Iasi, up to 1.200 employees; integration of operations following the merge between UniCredit and Capitalia; negotiation and management of back.office operation for Barclays Italy).</p>
Period	April 2005 until December 2005
Name and address of the employer and the supervision authority	Unicredit SpA, Holding Organization Bank of Italy
Field of activity	Banking / Financial Sector
Position	Special Projects
The main activities and responsibilities	Special Projects on: a) Mortgage Business restructuring in Italy; b) coordination of UniCredit - HVB team for Operations for the definition of the integration plan
Period	February 2003 until March 2005
Name and address of the employer and the supervision authority	Unicredit SpA, New Europe Division Bank of Italy
Field of activity	Banking / Financial Sector
Position	Deputy Head Corporate Banking
The main activities and responsibilities	Covering management and support to commercial initiatives and development on the Corporate segment for the Banks of the Group in the Eastern Europe
Period	November 2000 until January 2003
Name and address of the employer and the supervision authority	NetPartnering Ltd N/A
Field of activity	Financial Sector
Position	Founder and CFO
The main activities and responsibilities	Set-up of the company with venture capital financing support (25% of the equity), Headquarters in London and subsidiaries in Paris, Milan and Hamburg. Focus on sales channels development and marketing initiatives for Hardware and Software companies. Executive Management and CFO for the Group
Period	October 1997 until October 2000
Name and address of the employer and the supervision authority	McKinsey & Co. N/A

Field of activity	Financial Sector
Position	Senior Engagement Manager
The main activities and responsibilities	Focus on the Banking industry, with projects regarding development of new retail products, sales channels development and commercial initiatives on the Retail segment, lending policies, processes and tools, start-up of private banking activities and of dedicated TV channel, industrial and restructuring plans
Period	April 1991 until September 1997
Name and address of the employer and the supervision authority	Andersen Consulting, Strategic Services Group N/A
Field of activity	Financial Sector
Position	Manager
The main activities and responsibilities	Focus on Financial Institutions (Banking, Credit Cards and Leasing), with projects on planning and control, sales channels development and commercial initiatives on the Retail segment, Back-Office Operations rationalization

EDUCATION AND TRAINING

Studies duration	Oct 1985 – Sep 1990
Educational establishment	Università Commerciale Luigi Bocconi, Milan, Italy
The level of classification of the form of training/education	Degree in Business Administration and Management (focus on International Mgmt.), Academic (graduate)

Studies duration	Sept 1980 – July 1985
Educational establishment	Classical High School (“Liceo Classico”)
The level of classification of the form of training/education	Secondary school diploma: classic oriented school, Undeguate

Other Trainings & Courses	<ul style="list-style-type: none"> November 2014 Training: Finance for Senior Executives, London Business School (UK)
--------------------------------------	--

PERSONAL SKILLS AND COMPETENCES

Native language	Italian
Foreign languages	English (Proficiency level)
Social skills and competences	Leadership, Communication, Cooperation, Collaboration
Organizational skills and competences	Strategic and Analytical thinking, Setting analytical and decisional frameworks, Project management, Change management
Skills and technical competences	Project management and collaboration tools
Others	
Driving licence	License B

PERSONAL INFORMATION

Name Roberto Fiorini
 Address
 Phone
 E-mail
 Nationality
 Date of birth

PROFESSIONAL EXPERIENCE

March 2025 – present
 Member of Supervisory Board of UniCredit Bank S.A.

Period **from July 2021 to October 2024**
 Name and address of the employer and the supervision authority UniCredit Spa, Piazza Gae Aulenti, 3 - Tower A – 20154 Milano
 National Bank of Italy
 Field of activity Banking
 Position Senior Vice President, Regional Manager Central Italy and Executive Committee member
 The main activities and responsibilities Member of Italy ExCo Reporting to Head of Italy
 Regional Manager Centro Italia (Lazio, Abruzzo, Molise, Sardegna); in charge of all UniCredit's business activities across the Region: Retail, Corporate, Private Banking & Wealth Management. Credit Risk Underwriting Authority up to 50m Euro, managed via a local directly reporting team.

- o Revenues > Euro 830m
- o Total TFA > Euro 50 Bn
- o Loans to Customers > Euro 18Bn
- o HR: In excess of 3.000 FTEs. spread across a network of 341 branches

Period **May 2020 / July 2021**
 Name and address of the employer and the supervision authority UniCredit Spa, Piazza Gae Aulenti, 3 - Tower A – 20154 Milano
 National Bank of Italy
 Field of activity Banking
 Position Senior Vice President
 The main activities and responsibilities Member of Italy ExCo - reporting to Country Italy Co-CEO. Leader of strategic projects supporting UniCredit Spa — Country Italy new multi-year plan.

Period	March 2017 /April 2020
Name and address of the employer and the supervision authority	Unicredit Factoring Spa, Italy National Bank of Italy
Field of activity	Banking
Position	Chief Executive Officer
The main activities and responsibilities	<p>Design and execution of "Transform 2019" UCF Spa Strategic Plan including:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Development & Launch of end-to- end Digital Workflow Manager and User Interface; - Working Capital Product Catalogue extension: Launch of Confirming (inter alia); - Sales Channels: Factoring @ Bank (Factoring distribution via Bank franchise); <p>Introduction of Lean and Steering governance reducing Cost/Income to 24%; Global Factoring Business line: Strategic Design Completed — TOM Defined.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Origination & Execution of all times largest Italian Factoring deal (Financing >Euro 3bn), supported by fully dedicated Operating Model and IT platform. <p>Market Leadership in 2018, 2019, Q1 2020: UCF Spa first by Market Share of Loans and Turnover, at ca. 24% (from 18.7% in 2016). Acted as: Vice President of Italian Factoring Association; member of EU Federation of Commercial Finance. Member of Factors Chain International (until April 2020).</p>
Period	February 2014 I February 2017
Name and address of the employer and the supervision authority	UniCredit Bank Hungary, Head office: 1054 Budapest, Szabadság tér 5-6. Post Address: 1242 Budapest Pf. 386. National Bank of Hungary
Field of activity	Banking
Position	Management Board Member (Deputy CEO) – Head of Corporate Investment Banking and Private Banking Division.
The main activities and responsibilities	<p>Deputy CEO - Management Board Member in charge of Corporate and Investment Banking, Private Banking, Leasing Divisions (fully owned subsidiary UniCredit Leasing Zrt) — Functional Head of Business Unit and Member of Supervisory Board</p> <p>Key figures of the Business Units (UC CIB &PB + Leasing):</p> <ul style="list-style-type: none"> o Revenues ca. 190mn Euro o Net profit Euro 75m in 2016; RoE 20.1%; o Banking Book ca. 3bn Euro, Treasury Books ca. 1bn Euro; o HR: 465 FTEs — including 11 Managing Directors direct reports; <p>Main Projects and Achievements during tenure:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Strategic Lending Driven Revenue Growth program leading to Market Share increase from 8.9% (2013) to 12.8% (2016). Second Market position reached (up from sixth in 2013); - Reduction of Cost or Risk , E(L), and NPE stock (to less than 5% on E@D) - Business Governance review: setup of specialized International Clients Corporate Centers as a dedicated local coverage unit and integrated Point of Entry / Exit for UC Group global clients; Design and roll-out of the New Domestic

	<p>SME service model; Set-up of Financial Institution Coverage from Capital Markets product factory; - Takeover and re-launch of Leasing Unit; break even reached in 12 months. - Implementation of new CRM (Reference Pricing and Account Planning)</p>
Period	January 2011 / February 2014
Name and address of the employer	<p>Unicredit Bank S.A. (former UniCredit Tiriac Bank S.A.), Headquarters: Bd. Expozitiei Nr.1F, Sect 1, Bucuresti, Cod Postal 012101, Romania</p> <p>National Bank of Romania</p>
Field of activity	Banking
Position	Head of International and Mid Corporate clients Corporate
The main activities and responsibilities	<p>Key figures of the Business Units</p> <ul style="list-style-type: none"> o Revenues 70mn Euro o HR: 260 FTEs, organized in 2 Departments, 10 Commercial Regions <p>Main Achievements during tenure: More than 12% Revenues CAGR. More than 450 net new corporate accounts opened/yearly. First Market position in local market lending origination in 2012 and 2013. First Market position in customer satisfaction index.</p> <p>Main Responsibilities and Projects delivered during tenure: Design and execution of the Mid Corporate and International Clients and service model. Management of main core-workflows and Processes (segmentation - budget, credit application/underwriting, front office and monitoring) and Projects (CRM). Board Member of UniCredit at the Italian Chamber of Commerce in Romania</p>
Period	January 2010 / December 2010
Name and address of the employer	<p>Unicredit Bank Austria — Vienna, 1020 Wien, Rothschildplatz 1. Postfach 35, 1011 Wien.</p> <p>National Bank of Austria</p>
Field of activity	Banking
Position	Country Manager for Bulgaria and Romania at CEE-CIB Division — Project Assignment
The main activities and responsibilities	<p>Main Responsibilities during tenure: Project Leader of UC Romania and UC BulBank Divisionalization Projects Coordination of Group and CEE strategic cross border initiatives. Periodic review of corporate banking commercial performance</p>
Period	June 2005 – December 2009

Name and address of the employer	UniCredit Corporate Banking SpA (Formerly Unicredit Banca d'Impresa), Piazza Gae Aulenti, 3 - Tower A – 20154 Milano National Bank of Italy
Field of activity	Banking
Position	Branch / Area Manager, Several locations: Caserta, Salerno, Roma Eur, Roma Parioli, Roma Tuscolana
The main activities and responsibilities	In charge of commercial results, managing teams from 5 to circa 50 employees. Underwriting decision power up to 3m Euro
Period	05/2003 – 06/2005
Name and address of the employer	UniCredit Corporate Banking SpA (Formerly Unicredit Banca d'Impresa), Piazza Gae Aulenti, 3 - Tower A – 20154 Milano National Bank of Italy
Field of activity	Banking
Position	Senior Relationship Manager
The main activities and responsibilities	Manager of clients portfolio (circa 50 corporates in Rome)
Period	05/ 1998 – 04/2003
Name and address of the employer	Deutsche Bank - Milano, Piazza del Calendario n. 3 – 20126
Field of activity	Banking
Position	Relationship Manager
The main activities and responsibilities	Manager of clients portfolio (circa 50 corporates in center Italy)
Studies duration	1993-1997
Educational establishment	University degli Studi La Sapienza - Roma
Field of studies/ occupational skills	Business and Economics. Final dissertation in EU capital markets regulation and sanction systems.
Diploma	University Degree, Grade 110 e lode.
The level of classification of the form of training/education	
Studies duration	2001
Educational establishment	University of California — Berkeley.
Field of studies/ occupational skills	Corporate Finance (4 months full time)

Diploma	International Diploma Program. Diploma awarded "with distinction"
The level of classification of the form of training/education	
Other training/professional programs	<p>2004 - 2007: SDA Bocconi — MIP Politecnico di Milano Master in Corporate & Investment Banking — UC Sponsored Program</p> <p>2015: INSEAD School of Business: Senior Vice President Program - Learning & Development program for UC Executives</p> <p>2019-2020: London Business School: "SVP Program" — General Management and Finance Program dedicated to UC Fast Growth potential executives.</p>
PERSONAL SKILLS AND COMPETENCES	
Native language	Italian
Foreign languages	<p>English: fluent. - GMAT- Graduate Management Admission Test: 690 (92° percentile).</p> <p>Spanish: fluent.</p>
Social skills and competences	Solid experience in organizing and managing social events, strong public speaking abilities, acquired through specific trainings and 20 years of practice
Organizational skills and competences	Good organizational development abilities, strengthened along 10 years of executive jobs dealing with re-organization of business units, legal entities and specific process re-design
Skills and technical competences	PC literate, Public Speaker, Mentor and Coach of younger colleagues
Driving licence	Driving Licence A, B

PERSONAL INFORMATION

Name Nikolaos Zagorisios
 Address
 Phone
 E-mail
 Nationality
 Date of birth

PROFESSIONAL EXPERIENCE

March 2025 – present
 Member of Supervisory Board of UniCredit Bank S.A.

Period **February 2016 – Oct. 2024**
 Name and address of the employer and
 Alpha Bank A.E.
 40, Stadiou str., GR10564 Athens,Greece
 the supervision authority European Central Bank (Single Supervisory Mechanism) / Bank of Greece
 Field of activity Banking
 Position Director, Capital Management and Banking Supervision Business Area

The main activities and responsibilities

- Supervising a team of c. 40 people including 2 directors and 4 managers
- Banking supervision affairs of the Group, supervisory affairs with Single Supervisory Mechanism (SSM) and Bank of Greece (BoG).
- Recovery & Resolution projects and SRB / National Resolution Authority affairs.
- Supervisory reporting including Capital Adequacy ratios, Liquidity Ratios, leverage ratios, ICAAP, large exposures, ILAAP, Recovery Plan
- Reporting to SRB including MREL ratios and the various reports and playbooks as determined from SRB
- Coordination of the various supervisory diagnostic exercises (EU / EBA Stress Tests, SSM On Site Inspections, Thematic reviews etc.).
- Implementation of the banking supervision regulation & directives on respective issues (CRR, CRD etc.).
- Capital & Liquidity management initiatives & projects (including synthetic securitizations, issuance of Additional Tier I, cash securitizations, covered bonds, use of banking book assets for liquidity etc.).
- Member of the various committees including ALCO, Credit Risk Committee, Trouble Asset Committees, chair of the Supervisory and Resolution Projects Committee. Frequent presenter to BoD committees and ExCo.

Period **26.02.2013 - 30.07.2018**
 Name and address of the employer and
 Ionian Holdings A.E. (Alpha Bank AE Greece's fully owned subsidiary)
 77, Athinon Ave., GR10447 Athens,
 Greece
 the supervision authority European Central Bank (Single Supervisory Mechanism) since 2014 / Bank of Greece
 Field of activity Holding Company of Athens Hilton Hotel

Position	Non executive Member of the Board of Directors
The main activities responsibilities	Supervision of the executive management, responsible for the implementation of general business strategy
Period	20.07.2012 - Present
Name and address of the employer and the supervision authority	Alpha Bank Romania S.A, Bucharest, District 1, no. 172-176 Bucharest-Ploiesti, Business Convention Center Platinum Building National Bank of Romania
Field of activity	Banking
Position	Non-executive Member of the Board of Directors
The main activities responsibilities	Supervision of the executive management, responsible for the implementation of general business strategy, multi-annual business plan and key policies, including risk management related; member of Remuneration Committee, Audit Committee
Period	November 2006 – February 2016
Name and address of the employer and the supervision authority	Alpha Bank A.E. 40, Stadiou str., GR10564 Athens,Greece European Central Bank (Single Supervisory Mechanism) since 2014 / Bank of Greece
Field of activity	Banking
Position	Manager, Head of Capital Management and Banking Supervision Division
The main activities and responsibilities	<ul style="list-style-type: none"> - Supervising a team of c. 20 people including 2 assistant managers - Banking supervision affairs of the Group, supervisory affairs with BoG and SSM (since 2014) - Supervisory reporting including Capital Adequacy ratios, Liquidity Ratios, leverage ratios, ICAAP, large exposures, ILAAP, - Coordination of the various supervisory diagnostic exercises (Stress Tests, BoG On Site Inspections, etc.). - Implementation of the banking supervision regulation & directives on respective issues (Basle II etc.). - Capital & Liquidity management initiatives & projects (issuance of Tier II cash securitizations, covered bonds, use of banking book assets for liquidity etc.). - Member of the various committees including ALCO, Frequent presenter to BoD committees and ExCo.
Period	September 2005 – October 2006
Name and address of the employer and the supervision authority	Alpha Bank A.E. 40, Stadiou str., GR10564 Athens,Greece Bank of Greece
Field of activity	Banking

Position	Manager, Finance & Banking Supervision Department
The main activities and responsibilities	Head of the Department responsible for prudential reporting of capital adequacy ratios, large exposure etc. & supporting accounting treatment & methodologies for derivatives & bond portfolios. Support in the documentaion of hedge accounting treatment for derivatives portfolios (e.g. fair value hedging, cash flow hedging) Analysing securitisation methodologies for capital managemnt purposes
Period	July 1997 – August 2005
Name and address of the employer and the supervision authority	Alpha Bank A.E. 40, Stadiou str., GR10564 Athens,Greece Bank of Greece
Field of activity	Banking
Position	Head of Department in Finance & Accounting Division
The main activities and responsibilities	- Responsible for analysis of prudential issues and supporting accounting methodologies for derivative portfolios. Issuance of capital instruments (Additional Tier I)
Period	October 1994 – July 1997
Name and address of the employer and the supervision authority	NatWest Markets (currently RBS) 135, Bishops Gate, London EC2M 3UR Bank of England
Field of activity	Banking
Position	Risk Officer, Risk Management Division
The main activities and responsibilities	- Credit risk of over the counter derivatives and complex structures - Analysis and quantification of market risk (Value at Risk Methodologies, stress tests, etc.) - Implementation of Capital Adequacy Directive for market risk (Basle I)
Period	Summer 1994
Name and address of the employer and the supervision authority	Swiss Bank Corporation (currently UBS) 100, Liverpool str., London EC2M 2RH Bank of England
Field of activity	Banking
Position	Internship
The main activities and responsibilities	Econometric modeling of foreign exchange rates for trading Purposes (MBA thesis)

EDUCATION AND TRAINING

Studies duration	1994-1995
Educational establishment	University of Warwick, Business School, UK
Field of studies/ occupational skills	Business Administration
Diploma	Master in Business Administration (MBA)
The level of classification of the form of training/education	Universitary
Studies duration	1991
Educational establishment	University of Athens
Field of studies/ occupational skills	Dept. of Applied Sciences
Diploma	BSc. in Chemistry
The level of classification of the form of training/education	Universitary
Other training/professional programs	2003 - Chartered Financial Analyst (CFA) – Member of CFA Institute 2000 - Derivatives trading qualification – Athens Derivatives Exchange 1997 - Securities & Financial Derivatives Qualification (SFA, UK) 1996 - Securities & Investment Institute Diploma (SII, UK)
PERSONAL SKILLS AND COMPETENCES	
Native language	Greek
Foreign languages	English (Fluent, in oral and writing)
Social skills and competences	Good social skills & networking
Organizational skills and competences	Strong organisational skills
Skills and technical competences	Expertise in Office & other IT applications
Driving licence	Yes, since 1986

Curriculum Vitae – MARIOS KALOTYCHOS

PERSONAL INFORMATION

Name **MARIOS KALOTYCHOS**
Address
Phone
E-mail
Nationality
Date of birth

March 2025 – present
Member of Supervisory Board of UniCredit Bank S.A.

Period September 2024 – Present
Name and address of the employer and the supervision authority **CEPAL SERVICES AND HOLDINGS S. A.**, 209-211 Syngrou Avenue, Nea Smyrni, 17121, Athens, Greece
n/a
Field of activity **Debt and Real Estate Management Services**
Position **Non-executive Director**
The main activities and responsibilities Reviewing and approving the strategic plan, monitoring of management's performance, involved in policymaking and planning exercises, general oversight of the company

Period **March 2024 – Present**
Name and address of the employer and the supervision authority **NEXI Payments Greece S.A.**, 15 Charilaou Trikoupi Street, 10681, Athens, Greece
Bank of Greece
Field of activity **Payments**
Position **Non-executive Director**
The main activities and responsibilities Responsible for supervising and for monitoring the management decision-making process, general oversight of the company's activity as it is performed by the executives and also involved the implementation of the company's strategy and objectives

Period **October 2021- Oct. 2024**
Name and address of the employer and the supervision authority **Alpha Bank SA**, 40 Stadiou str. 10564, Athens, Greece
ECB
Field of activity **Banking**
Position **Chief of Strategy & Investments** (executive position)
The main activities and responsibilities Managing a team of 18 members
Responsible for contributing to the development of the Bank's business and growth strategy and agenda.
In charge of executing M&A transactions and commercial partnership in line with the Bank's approved strategy.
Overseeing the Bank's private equity and proprietary investment portfolio

Period August 2015 – September 2021

Name and address of the employer and the supervision authority Hellenic Bank Public Company Ltd, 200 Limassol Avenue, 2025 Strovolos, Nicosia, Cyprus
ECB

Field of activity Banking

Position General Manager, NPA Deleveraging & Transaction Advisory (executive position)

The main activities and responsibilities Managing a team of 35 members
Responsible for strategic M&A transactions of the group.
In charge of exploring market opportunities that will enable the bank to grow the performing loan book through acquisitions of businesses and loan portfolios and increasing fee income through joint ventures with market specialists
Overseeing the non-performing asset deleveraging of the bank both through organic and inorganic solutions such as NPL portfolio disposals.
Responsible for setting-up and enhancing the bancassurance sales of the bank

Period September 2009 – August 2015

Name and address of the employer and the supervision authority Morgan Stanley International Ltd., 20 Bank Street, Canary Wharf, London E14 4AD, United Kingdom
Financial Conduct Authority, Prudential Regulation Authority

Field of activity Banking

Position Vice President, Fixed Income Capital Markets (executive position)

The main activities and responsibilities Banking Solutions (Sell side) and Investor Financing Advisory (Buy Side) focusing on:
CRE Financing Advisory: Responsible for CRE and Residential backed NPL portfolio disposals.
Responsible for the successful disposal of four large CPE NPL portfolios in Ireland – UK on behalf of international banks in 2014/2015
Analysing and advising European financial institutions on the de-leveraging of their non-core assets with special emphasis on CRE exposures through outright disposals, JVs with 3rd party investors, de-risking through synthetic securitisations and selling junior loan tranches
Worked with investors and Morgan Stanley financing team to provide NPL acquisition financing
Structuring and marketing derivative solutions for European / UK / EM corporate clients in the fixed income capital markets field such as:
Structuring and executing the inflation hedging programme of UK utilities and syndicating inflation Exposure generated by loan term inflation swaps to Pension Funds
Designing innovative products that optimise the interest rate exposure of corporate clients

Period April 2007 – September 2009

Name and address of the employer and the supervision authority Deutsche Bank AG, London, UK, 21 Moorfields, EC2Y 9DB
ECB

Field of activity Banking

Position Associate, Real Estate Debt Trading and Syndicate

The main activities and responsibilities

Trading Commercial Mortgage Backed Securities in the secondary market
 Structuring and marketing Deutsche Bank CMBS deals which involved pricing CRE loans, structuring CMBS transactions and placing the bonds to investors
 Worked on transactions that enabled Investors to get leveraged exposure to junior real estate debt
 One of three traders responsible for the overall business hedging of the European Real Estate group which involves trading in ITRX credit indices and Corporate single name CDS as well as running the P&L numbers of the European Group on a daily basis

Period **September 2005 – April 2007**

Name and address of the employer and the supervision authority **PwC Banking & Capital Markets**, 1 Embankment Place, London WC2N 6RH, UK

N/a

Field of activity Finance

Position **Market Risk & Derivative Advisory**

The main activities and responsibilities

Performed numerous Credit/Market risk advisory projects for financial institutions

EDUCATION AND TRAINING

Studies duration **2004 – 2005**

Educational establishment **Cambridge University. Judge Institute of Management MPhil Financial Engineering (Distinction)**

The level of classification of the form of training/education

Courses taken and results:
 Econometrics 73%, Advanced Financial Models 86%, Mathematical Models for Financial Management 79%, Actuarial Statistics 74%, Theory of Finance 73%, Microeconomics 66%, Principles of Finance 72%

Studies duration **2001 – 2004**

Educational establishment **London School of Economics and Political Science (LSE) BSc Actuarial Science (First Class Honours) 3rd**

The level of classification of the form of training/education

Year courses taken and results:
 • Actuarial Mathematics Life: 83%, Corporate Finance and Financial Markets: 66%, Stochastic Processes: 82%, Stochastic and Actuarial Methods in Finance: 88%, Time Series and Forecasting: 66%, 2nd Year courses taken and results
 • Further Mathematical Methods: 90%, Probability Distribution Theory and Inference: 83%, Actuarial Investigations – Financial Mathematics: 82%, Survival Models: 95%, Principle of Finance: 70%
 • Awarded the 2003 Dresdner Kleinwort Wasserstein (DRKW) 2nd Year Business Mathematics and Statistics Prize, for best overall performance in the 2nd year of the degree

Studies duration **1996 – 1999**

Educational establishment A Lanition Lyceum Lemosos

The level of classification of the form of training/education

• School Leaving Certificate (Apolytyrion): 95%
 • GCE 'A' Levels: Physics (A), Pure Mathematics (A), Statistics (A), Mechanics (B)

**PERSONAL SKILLS AND
COMPETENCES**

Native language	English (Fluent)
Foreign languages	Greek (Native Speaker)
Social skills and competences	Effective team leader
Organizational skills and competences	Effective team leader
Skills and technical competences	Proficient use of Microsoft Word, Excel, and Powerpoint
Others	Cyprus National Guard - 1999 – 2001 <ul style="list-style-type: none">• Compulsory twenty – six month armed service duty• Sub – lieutenant. Held Instructor/Demonstrator role, specialized in telecommunications
Driving licence	Valid issued by Cyprus

Curriculum Vitae – MIHAELA-ALINA LUPU



Informatii personale

Nume Mihaela-Alina Lupu
Adresa
Telefon
E-mail
Nationalitate
Data nasterii

Experienta profesionala

Perioada (de la – pana la) Aprilie 2024 – prezent

Numele si adresa angajatorului si a autoritatii de supraveghere

UniCredit Leasing Corporation IFN S.A.
Bucuresti, Bulevardul Expozitiei, nr. 1F, etajul 1, etajul 7 si etajul 8 sectorul 1, România
Banca Națională a României

Tipul activitatii sau sectorul de activitate

Leasing / Sector Financiar

Functia sau postul ocupat

Presedinte al Consiliului de Supraveghere

Principalele activitati si responsabilitati

Supravegherea și monitorizarea procesului de luare a deciziilor de conducere, exercitând un control permanent asupra managementului activității Companiei, așa cum este exercitat de Comitetului de Conducere.

Perioada (de la – pana la)

Aprilie 2024 – prezent

Numele si adresa angajatorului si a autoritatii de supraveghere

UNICREDIT CONSUMER FINANCING IFN S.A.
Romania, Bucuresti, Bulevardul Expozitiei, nr.1F, sector 1, etaj 6.
Banca Nationala a Romaniei

Tipul activitatii sau sectorul de activitate

Sector Financiar

Functia sau postul ocupat

Membru al Consiliului de Supraveghere

Principalele activitati si responsabilitati

Supravegherea și monitorizarea procesului de luare a deciziilor de

	conducere, exercitarea unui control permanent asupra managementului activității Companiei așa cum este exercitat de Comitetului de Conducere și pentru supravegherea desfășurării activității zilnice a Companiei.
Perioada (de la – pana la)	Octombrie 2023 – prezent
Numele si adresa angajatorului si a autoritatii de supraveghere	UniCredit Bank S.A., cu sediul social in România, București, Bulevardul Expozitiei, nr 1F, sector 1 Banca Nationala a Romaniei
Tipul activitatii sau sectorul de activitate	Bancar / Sector Financiar
Functia sau postul ocupat	Președinte executiv (CEO, Președinte al Comitetului de Conducere)
Principalele activitati si responsabilitati	<ul style="list-style-type: none"> - Asigură administrarea de zi cu zi a Băncii, împreună cu ceilalți membri ai Comitetului de Conducere, în conformitate cu legea și Actul Constitutiv. - Reprezintă și angajează Banca conform reglementarilor legale, Actului Constitutiv și hotararilor Consiliului de Supraveghere și/sau Adunării Generale a Actionarilor. - Se asigură că deciziile Comitetului de Conducere și ale Consiliului de Supraveghere sunt puse în aplicare, dacă și după caz. - Gestionează orice alte sarcini atribuite de Comitetului de Conducere sau de Consiliul de Supraveghere, dacă este cazul, în conformitate cu Actul Constitutiv, deciziile Comitetului de Conducere și ale Consiliului de Supraveghere și prevederile regulamentului intern. - Acționează în calitate de Președinte al Comitetului de Conducere, fiind persoana responsabilă de conducerea și coordonarea tuturor activităților Băncii și de coordonarea procesului de desfășurare a ședințelor Comitetului de Conducere. - Urmărește buna funcționare și configurarea tuturor zonelor din Banca. - Coordonează direct ariile de activitate legate de Departamentul de Conformitate, Departamentul Juridic, Unitatea de Identitate & Comunicare, Biroul ESG, Biroul de Reglementare. - Raspunde individual de gestionarea corespunzătoare a domeniilor de activitate sus-menționate, aflate sub directă sa coordonare. - Acționează în cadrul Bancii în calitate de Ofițer de conformitate care coordonează implementarea politicilor și procedurilor interne de aplicare a Legii nr. 129/2019 pentru prevenirea și combaterea spălării banilor și a finanțării terorismului, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative.
Perioada (de la – pana la)	Septembrie 2021 – 2023
Numele si adresa angajatorului si a autoritatii de supraveghere	UniCredit S.P.A. Piazza Gae Aulenti 3 - Tower A, 20154 Milano, Italia Banca Centrala Europeana
Tipul activitatii sau sectorul de activitate	Bancar / Sector Financiar
Functia sau postul ocupat	CFO Europa Centrală și de Est (CE&EE)
Principalele activitati si responsabilitati	<p>Raportează la: 1. CEO Europa Centrală; 2. CEO Europa de Est și 3. CFO al Grupului - toți membri ai Comitetului Executiv al Grupului</p> <ul style="list-style-type: none"> • Responsabilitatea de management: 2 departamente subordonate - CE&EE Planning și CE&EE ALM & Funding. 31 de subordonați în total. 11 directori financiari de țară sub supraveghere funcțională, după cum urmează: CE: Austria, Cz&Sk, Ungaria, Slovenia, EE: România, Bulgaria, Croația, Serbia, B&H (Banja Luka și Mostar) și Rusia. Aproximativ 950 de angajați în subordine indirectă • Membru al Comitetului Executiv CE&EE (ExCo) și Membru al

Comitetului de Management CE&EE (format din membri CE&EE ExCo, plus directori generali de țări și directori generali adjuncți, acolo unde este cazul)

- Selectarea subiectelor discutate de-a lungul timpului legate de cele 11 țări aflate sub supraveghere: • *Rezultate actuale*; • *Prognoze*; • *Actualizare privind finanțarea și lichiditatea*; • *Actualizare macroeconomică*; • *Proiecții multianuale*; • *Cifre de risc*; • *Dezvoltarea lichidității*; • *Rezultatele segmentului de vânzare*; • *Rezultatele segmentului corporativ*; • *Analiza comparativă a performanței*; • *Raportul cotei de piață*; • *Implementarea noului model de organizare*; • *Actualizarea scorului Promotorilor Net*; • *Inițiative de simplificare*; • *Organigrama HR*; • *ESG*
- Acoperirea subiectelor de conformitate: • *Cazuri practice legate de conformitate ca parte a Tone din programul Top (AML, Sancțiuni financiare)*; • *Organigrama Anti-Criminalitate Financiară*; • *Gestionarea conflictelor de interese*; • *Actualizare la Tone din Top privind combaterea spălării banilor*; • *Actualizare Backlog „Cunoașteți clientul” (KYC – Know Your Customer)*

• **Membru al Comitetului de Risc Non-Financiar (NFRC)**

- Selectarea subiectelor discutate în timpul NFRC peste timp, legate de cele 11 țări aflate sub supraveghere: • *Starea conformității*, *Audit integrat*, *Risc operational*, *Monitorizarea riscurilor cibernetice*, *Controale de nivel 2*; • *Adrese finanțe/ management*; • *Teste de pentru breșe de securitate*; • *Evaluarea scenariului de risc pentru setările RAF*; • *Managementul identității și accesului*; • *Monitorizarea reclamațiilor*; • *Actualizări privind procedurile de reglementare ale grupului*; • *Evaluarea vulnerabilității la fraudă internă*; • *Organigrama Securitate Corporativă*; • *Activități globale de audit planificate*; • *Starea diferitelor incidente din cadrul Grupului, lecții învățate*
- Acoperire largă a subiectelor de conformitate: • *Starea inspecțiilor de supraveghere, constatările, progresul implementării și lecțiile învățate*, • *Plan de conformitate – Programe de pregătire de grup, stadiul implementării reglementarilor*; • *Actualizări de sancțiuni*; • *KYC Backlog*; • *Monitorizarea nivelurilor de riscuri reziduale*

• **Responsabilitati Principale:**

- Responsabil cu gestionarea și controlul tuturor activităților de finanțare în relație cu CE&EE, responsabil de viziunea de ansamblu și coordonarea în managementul activității din cadrul CE&EE Persoane Juridice, împreună cu persoana responsabilă local de partea financiară; coordonarea funcțiilor responsabile de partea financiară competente în cadrul activității de control și conducere și în ierarhia liniilor directoare ale Grupului pentru diferiții CFO ai Persoanelor Juridice CE&EE; desfășurarea activităților de supraveghere și management pentru țările CE&EE și acționând ca punct focal principal pentru problemele financiare, oferind consiliere și sprijin și menținând o relație strictă cu alte persoane în funcții competente ale Grupului și coordonarea activității
- Responsabil de adecvarea structurii organizatorice a funcțiilor locale din departamentul financiar și de evaluări ale propunerilor de numire, înlăturare, schimbări în cariera și implementarea sistemelor de evaluare și performanță a stimulentele pe termen scurt pentru directorii financiari ai bancilor CE&EE
- Sprijinirea directorilor generali în maximizarea profitabilității ajustate la riscul direcției CE&EE și a creării de valoare, prin identificarea acțiunilor de îmbunătățire a performanței ajustate la risc a direcțiilor, inclusiv optimizarea capitalului, precum și definirea țintelor de afaceri
- Conducerea sau contribuția la evaluări și proiecte strategice din punct de vedere financiar și rațional de afaceri (adică fuziuni transfrontaliere, cesiuni)
- Gestionarea situațiilor de criză 24/7 pentru perioade lungi când apar (de exemplu, Rusia, Banja Luka) în cooperare strictă cu funcțiile de conformitate și juridice pentru majoritatea activităților, pentru a asigura o conducere solidă a zonelor aflate sub responsabilitatea financiară directă și pentru a contribui la tranzacții specifice de deleveraging, conducând analiza financiară a impactului și execuția pentru cele

specifice financiare

- Definirea și implementarea strategiei regionale în cooperare cu direcțiile de activitate și competența ale Comitetului Executiv. Sprijinirea directorilor executivi în stabilirea direcției și ghidarea activității financiare, a mixului de afaceri și a KPI-urilor pentru plus-valoare. Gestionarea atât a relației cu funcțiile Grupului Holding relevante pentru coordonarea diferitelor aspecte ale execuției, cât și a directorilor financiari din țări și a altor linii de afaceri și competențe instrumentale pentru conducerea și execuția corespunzătoare
- Derularea proceselor de planificare și control (Actual, Prognoză și Buget) prin interacțiuni cu băncile CE&EE, liniile de afaceri și fabricile de produse; efectuarea de analize comparative a abordărilor strategice de afaceri cu alte Entități (interne și externe), sprijinirea șefilor în replicarea acestora în țările CE&EE în scopul împărtășirii celor mai bune practici privind dezvoltarea strategiei în cadrul CE&EE, coordonator al sesiunilor de management al performanței pe țară, Forecasting, Proiecții Multi-Anuale
- Coordonarea contribuției legate de CE&EE la rapoartele trimestriale/anuale, pregătirea documentelor necesare comunicărilor către analiști și investitori solicitate de Relațiile cu Investitorii
- Coordonarea subiectelor financiare referitoare la zona CE&EE, legate de lichiditate și finanțare, rata dobânzii, managementul strategic FX și portofoliul de credit, portofoliul de obligațiuni Banking Book și activități de stabilire a prețurilor pentru transfer de fond. Conducerea și monitorizarea poziției de lichiditate a bancilor. Coordonarea finanțării/imprumuturilor intra-grup către/de la CE&EE, coordonarea planului de finanțare externă și sprijinirea execuției în CE&EE. Emiterea cu succes în 2022 a primei securitizări sintetice din Bulgaria, sub coordonarea echipei ALM CE EE care era subordonată

Perioada (de la – pana la) Aprilie 2019 - Martie 2022

Numele si adresa angajatorului si a autoritatii de supraveghere

AO UniCredit Bank Russia
9, Prechistenskaya Embankment, Moscova, Rusia, 119034
Banca Centrală a Federației Ruse

Tipul activitatii sau sectorul de activitate

Bancar / Sector Financiar

Funcția sau postul ocupat

Membru al Consiliului de Supraveghere

Principalele activitati si responsabilitati

- Supravegherea îndeplinirii funcțiilor Comitetului de Conducere și conformitatea acestuia cu legile, Statutul și hotărârile Acționarului Unic; primirea de rapoarte de la Comitetul de Conducere cu privire la activitatea sa cel puțin o dată la trei luni; alegerea/rechemarea membrilor Comitetului de Conducere
- **Atribuții în detaliu:**
 - Definirea direcțiilor prioritare ale activității Băncii
 - Aprobarea planurilor anuale și pe termen lung de afaceri, financiare și strategice multianuale ale Băncii, precum și raportarea contabilă anuală
 - Aprobarea propunerilor către Adunarea Generală a Acționarilor pentru distribuția anuală și ad-hoc a profitului
 - Monitorizarea eficacității funcționării sistemului de control intern, procurarea eficienței acestuia și aprobarea documentelor privind organizarea sistemului de control intern
 - Decide cu privire la achiziția de acțiuni, obligațiuni și alte titluri ale Băncii
 - Aproba tranzacțiile majore ale Bancii (în limita prevăzută de lege dincolo de care Adunarea Generală a Acționarilor este competentă să decida)
 - Aproba strategia de gestionare a riscurilor și capitalului Bancii
 - Aproba termenii și condițiile generale aplicabile instrumentelor de datorie pe termen mediu și lung ale Băncii
 - Decide înființarea de filiale ale Băncii

Perioada (de la – pana la)	Aprilie 2020 - Martie 2022
Numele si adresa angajatorului si a autoritatii de supraveghere	AO UniCredit Bank Russia 9, Prechistenskaya Embankment, Moscova, Rusia, 119034 Banca Centrală a Federației Ruse
Tipul activitatii sau sectorul de activitate	Bancar / Sector Financiar
Functia sau postul ocupat	Membru al Comitetului de Audit
Principalele activitati si responsabilitati	<ul style="list-style-type: none"> - Asistarea Consiliului de Supraveghere în îndeplinirea responsabilităților sale legate de adecvarea întregului sistem de control intern al Persoanei Juridice și în evaluarea adecvării principiilor contabile utilizate la întocmirea situațiilor financiare și în supravegherea eficacității procesului de audit extern și a activității auditorului extern - Atribuții în detaliu: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Atribuții legate de Auditorul Extern și Auditul Intern: supravegherea eficacității procesului de audit extern; evaluarea caracterului adecvat al principiilor contabile utilizate la întocmirea situațiilor financiare; revizuirea activităților, a structurii organizaționale și a calificărilor Auditorului Intern, inclusiv revizuirea liniilor directoare, a planului anual de audit, a rapoartelor periodice întocmite de funcția de Audit Intern și a implementării acțiunilor corective propuse ▪ Revizuirea zonelor de risc ale operațiunilor Băncii ▪ Controlul asupra conformității Băncii cu prevederile legale și de reglementare, statutul său, statutul și regulamentele interne; atribuții legate de aspectele de conformitate și respectarea Codului de conduită/etică în afaceri al Băncii
Perioada (de la – pana la)	September 2017 – August 2021
Numele si adresa angajatorului si a autoritatii de supraveghere	UniCredit S.P.A. Piazza Gae Aulenti 3 - Tower A, 20154 Milano, Italia Banca Centrala Europeana
Tipul activitatii sau sectorul de activitate	Bancar / Sector Financiar
Functia sau postul ocupat	Șef al departamentului de planificare a grupului, management al capitalului și ALM strategic (adjunct pentru perioada septembrie 2020 – august 2021 cu responsabilități extinse)
Principalele activitati si responsabilitati	<ul style="list-style-type: none"> • Raportează la: CFO al grupului care a acționat ca membru al Comitetului executiv al grupului • Responsabilitate de management >200 de angajați în subordine directă, dintre care 3 departamente primare (1. Planificare de grup, 2. Management de Capital, 3. ALM Strategic) și 3 departamente secundare (4. Planificare Italia, 5. Planificare CEE, 6. Planificare CIB) • Membru cu drept de vot al Comitetului de active și pasive a grupului • Membru al grupurilor operative de capital și lichiditate, conform modelului de operare pentru gestionarea situațiilor de criză de capital și/sau lichiditate și, în consecință, rolul consultativ al Comitetului extins de risc și control intern al grupului (GR&ICC) pentru astfel de evenimente • Membru al Consiliului Planului de Recuperare de Grup (a început activitatea în 2021) • Responsabilitati Principale: <ul style="list-style-type: none"> - Responsabil de conducerea și coordonarea proceselor de planificare și control a grupului (raportare segmentară, previzionare, planificare bugetară și strategică, monitorizare și analiză a performanței), procesele de management al capitalului grupului și managementul strategic al activelor și pasivelor ("ALM"), sprijinind conducerea în deciziile strategice, contribuind la Planificarea Strategică și definirea țintelor financiare cantitative, în planificarea capitalului și a lichidității și

	<p>evaluarea și monitorizarea impacturilor legate de diferitele inițiative/cazuri de afaceri/intervenții strategice și unice</p> <ul style="list-style-type: none"> - Oferirea unei imagini de ansamblu asupra Grupului prin monitorizarea performanței, raportare și analiză, având ca scop sprijinirea conducerii și a altor părți interesate în procesul de luare a deciziilor - Gestionarea procesului de validare și monitorizare a proiectelor strategice și relevante, împreună cu alte funcții relevante - Conducerea, managementul și monitorizarea capitalului; pregătirea pentru Top Management a tuturor opțiunilor relevante de planificare, alocare și optimizare, oferind propuneri pentru planul de capital și financiar. Definirea capitalizării apetitului pentru risc pentru Grup și pentru toate Persoanele Juridice - Coordonarea procesului global de Planificare Financiară și producerea Planului de Finantare ordinar și de contingenta al Grupului, definirea structurii financiare ținta având în vedere impactul lichidității, constrângerile și deciziile strategice, pentru a asigura stabilitatea financiară continuă și sustenabilitatea creșterii Grupului, strategii/politici de bilanț, dezvoltarea și alocarea lichidității - Coordonarea producerii documentelor interne utilizate pentru comunicarea oficială trimestrială a pieței și comunicarea strategică/piețelor de capital, către Top Management, Consiliul de Administrație, Banca Centrală Europeană, inclusiv contribuția la întrebări și răspunsuri. - Rol-cheie/departament care sprijină CFO al Grupului, CEO al Grupului și echipa de Relații cu Investitorii în comunicările oficiale de piață ale rezultatelor trimestriale și Zilele pieței de capital. - Interacțiunea cu Banca Centrală Europeană/Echipa Comună de Supraveghere pe diverse inspecții, prezentări ale rezultatelor trimestriale, pregătire a bugetului și proiecțiilor multianuale, ateliere de lucru privind capitalul și lichiditatea, revizuirii tematice, solicitări specifice ad-hoc - Participarea împreună cu Departamentul Fuziuni și Achiziții la proiecte strategice, sensibile la preț, adică analize de achiziții țintă sau cesiuni (în diverse jurisdicții)
Perioada (de la – pana la)	Februarie 2017 – August 2018
Numele și adresa angajatorului și a autorității de supraveghere	Pioneer Asset Management S.A.I. S.A. , România (în prezent, Amundi Asset Management S.A.I. S.A., cu sediul în București, Bld. Dacia nr. 56, Corp B, Sectorul 2, Romania) Autoritatea de Supraveghere Financiară (ASF)
Tipul activității sau sectorul de activitate	Bancar / Sector Financiar
Functia sau postul ocupat	Membru al Consiliului Director (Rol neexecutiv)
Principalele activități și responsabilități	<ul style="list-style-type: none"> - Supraveghează îndeplinirea funcțiilor Comitetului de Conducere și conformitatea acestuia cu legile, Statutul și hotărârile Acționarului Unic; primește rapoarte de la Comitetul de Conducere cu privire la activitatea sa cel puțin o dată la trei luni și poate întreprinde toate investigațiile necesare pentru îndeplinirea obligațiilor ce le revin; - Alege și rechemă membrii Comitetului de Conducere și aprobă remunerațiile acestora - Analizează situațiile financiare, propunerile Comitetului de Conducere privind distribuirea profitului sau decontarea pierderilor, rapoartele Comitetului de Conducere înainte de transmiterea acestora către Acționarul Unic; - Oferă o aprobare preliminară pentru hotărârile Comitetului de Conducere conform prevederilor din Statut
Perioada (de la – pana la)	August 2013 – August 2017
Numele și adresa angajatorului și a autorității de supraveghere	UniCredit Bank S.A. Bld. Expoziției nr. 1F, Sectorul 1, București Banca Națională a României
Tipul activității sau sectorul de	Bancar / Sector Financiar

activitate	
Functia sau postul ocupat	Chief Financial Officer, membru în Consiliul de Administrație (numit în august 2013, aprobat de Banca Națională a României și exercitând responsabilități începând cu decembrie 2013 și până la sfârșitul lunii august 2017)
Principalele activitati si responsabilitati	<ul style="list-style-type: none"> • Responsabilități de management: aproximativ 100 de angajati in subordine directa • Membru al următoarelor comisii: 1. RMOC (Comitetul operativ de management al riscului), 2. ALCO, 3. Comitetul de proiect, 4. ICBC (Control intern și continuitate a activității), 5. Comitetul pentru cheltuieli, 6. Comitetul de criză/Comitetul de continuitate a activității și managementul crizelor, 7. Norme și Comitetul de proceduri (prin reprezentare) • Responsabilitati Principale: <ul style="list-style-type: none"> - Asigurarea managementului de zi cu zi a Bancii, colectiv cu ceilalti membri ai Comitetului de Conducere - Reprezentarea și angajarea Băncii conform reglementarilor și deciziilor aplicabile - Asigurarea implementarii hotararilor Adunarii Generale a Actionarilor si ale Consiliului de Supraveghere - Departamentul Coordonarea Financiara a Directiei Contabilitate & Raportare, Fiscalitate, Planificare & Controlling, Managementul Activelor & Pasivelor, Analiza Strategică și Macroeconomică, în vederea atingerii obiectivelor băncii - Coordoneaza intocmirea si predarea la timp a tuturor rapoartelor si situatiilor financiare reglementate de procedurile interne si legale sau de procedurile UniCredit Group pentru toate departamentele din zona de responsabilitate, inclusiv cele solicitate de Banca Nationala a Romaniei si cele in conformitate cu reglementările UniCredit Group - Coordonează pregătirea și livrarea planurilor strategice și operaționale, raportarea și analiza managerială a performanței financiare - Responsabil de implementarea și aplicarea corespunzătoare a unui cadru de control intern adecvat pentru toate departamentele coordonate - Responsabil pentru zona CFO pentru achiziția corporativă RBS (Royal Bank of Scotland) și cu cifrele tranzacției, membru al echipei care negociază cea de-a doua parte a tranzacției cu reprezentanții RBS, în urma încheierii cu succes a tranzacției pe retail(persoane fizice).
Perioada (de la – pana la)	Decembrie 2012 – Octombrie 2017
Numele si adresa angajatorului si a autoritatii de supraveghere	UniCredit Leasing Corporation IFN SA Strada Ghetarilor nr. 23-25, Sectorul 1, București (în prezent cu sediul în București, Bld. Expoziției nr. 1F, etaj 1, 7 și 8, Sectorul 1, Romania) Banca Nationala a Romaniei
Tipul activitatii sau sectorul de activitate	Sector Financiar
Functia sau postul ocupat	Membru al Consiliului de Supraveghere
Principalele activitati si responsabilitati	<ul style="list-style-type: none"> - Supraveghează îndeplinirea responsabilităților de către Comitetului de Conducere și conformitatea acestuia cu legile, Statutul și hotărârile Acționarului Unic; primește și evaluează rapoartele Comitetului de Conducere privind activitatea acestuia cel puțin o dată la trei luni; - Participarea la alegerea și rechemarea membrilor Comitetului de Conducere și la aprobarea remunerațiilor acestora - Analizează situațiile financiare, propunerile Comitetului de Conducere privind distribuirea profitului sau decontarea pierderilor, rapoartele Comitetului de Conducere înainte de transmiterea acestora către Acționarul Unic; - Oferă o aprobare preliminară pentru anumite hotărâri ale Comitetului de Conducere, astfel cum sunt prevăzute în Statut
Perioada (de la – pana la)	Octombrie 2014 – Octombrie 2017

Numele si adresa angajatorului si a autoritatii de supraveghere	UniCredit Leasing Corporation IFN SA Strada Ghetarilor nr. 23-25, Sectorul 1, Bucuresti (in prezent cu sediul in Bucuresti, nr 1F Expozitiei Blvd, etaj 1, 7 si 8, Sectorul 1, Romania) Banca Nationala a Romaniei
Tipul activitatii sau sectorul de activitate	Sector Financiar
Functia sau postul ocupat	Membru al Comitetului de Audit
Principalele activitati si responsabilitati	<ul style="list-style-type: none"> - Asistarea Consiliului de Supraveghere în îndeplinirea responsabilităților sale legate de adecvarea întregului sistem de control intern al Persoanei Juridice și în evaluarea adecvării principiilor contabile utilizate la întocmirea situațiilor financiare și în supravegherea eficacității procesului de audit extern și a activității auditorului extern - Atribuții în detaliu: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Atribuții legate de Auditorul Extern și Auditul Intern: supravegherea eficacității procesului de audit extern; evaluarea caracterului adecvat al principiilor contabile utilizate la întocmirea situațiilor financiare; revizuirea activităților, a structurii organizaționale și a calificărilor Auditorului Intern, inclusiv revizuirea liniilor directoare, a planului anual de audit, a rapoartelor periodice întocmite de funcția de Audit Intern și a implementării acțiunilor corective propuse ▪ Revizuirea zonelor de risc ale operațiunilor Băncii ▪ Controlul asupra conformității Băncii cu prevederile legale și de reglementare, statutul său, statutul și regulamentele interne; atribuții legate de aspectele de conformitate și respectarea Codului de conduită/etică în afaceri al Băncii
Perioada (de la – pana la)	Decembrie 2012 – Iunie 2015
Numele si adresa angajatorului si a autoritatii de supraveghere	UniCredit Leasing Romania S.A. (fuzionat prin absorbția în UniCredit Leasing Corporation IFN SA începând cu iunie 2015) Strada Ghetarilor nr. 23-25, Sectorul 1, Bucuresti Banca Nationala a Romaniei
Tipul activitatii sau sectorul de activitate	- Sector Financiar
Functia sau postul ocupat	Membru al Consiliului de Supraveghere
Principalele activitati si responsabilitati	<ul style="list-style-type: none"> - Supraveghează îndeplinirea responsabilităților de către Comitetului de Conducere și conformitatea acestuia cu legile, Statutul și hotărârile Acționarului Unic; primește și evaluează rapoartele Comitetului de Conducere privind activitatea sa cel puțin o dată la trei luni; - Participarea la alegerea și rechemarea membrilor Comitetului de Conducere și la aprobarea remunerațiilor acestora - Analizează situațiile financiare, propunerile Comitetului de Conducere privind distribuirea profitului sau decontarea pierderilor, rapoartele Comitetului de Conducere înainte de transmiterea acestora către Acționarul Unic; - Oferă o aprobare preliminară pentru anumite hotărâri ale Comitetului de Conducere, astfel cum sunt prevăzute în Statut
Perioada (de la – pana la)	Novembrie 2010 - Iulie 2013
Numele si adresa angajatorului si a autoritatii de supraveghere	UniCredit Tiriac Bank S.A. (în prezent UniCredit Bank S.A) Strada Ghetarilor 23-25, Sectorul 1, Bucuresti, Romania Banca Nationala a Romaniei
Tipul activitatii sau sectorul de activitate	Bancar / Sector Financiar
Functia sau postul ocupat	Director de Planificare si Control
Principalele activitati si responsabilitati	<ul style="list-style-type: none"> • Raportează la: CFO de țară, care a acționat ca membru al Comitetului de Conducere • Responsabilitate de management: aproximativ 25 de angajați în subordine directă • Responsabilitati Principale:

	<ul style="list-style-type: none"> - Planificare strategică, bugetare între entități, inclusiv consolidarea, monitorizarea performanței financiare și a performanței afacerii pentru toate liniile de afaceri, produse, segmente, managementul capitalului, Sistemul informațional de management (MIS), poziționarea pe piață (benchmarking), analiză financiară, cazuri de afaceri, contabilitatea costurilor, management de proiect, dezvoltarea unui sistem integrat de monitorizare a strategiei (Balance Scorecard), întocmirea de analize financiare și rapoarte de performanță pentru conducerea superioară a consiliului de administrație și a consiliului de administrație al băncii, Comitetul ALCO, costuri și alte structuri organizatorice, sucursale, departamente - Responsabil de capitolul Considerații pentru achiziția cu amănuntul RBS și cu calculul întregului business case, membru al echipei care negociază tranzacția cu reprezentanții RBS - Coordonarea fluxului financiar pentru migrarea portofoliului. Participare activă la pregătirea prospectului pentru prima emisiune de obligațiuni senior neacoperite UCT
Perioada (de la – pana la)	Iunie 2007 – Octombrie 2010
Numele și adresa angajatorului și a autorității de supraveghere	UniCredit Tiriac Bank S.A. (în prezent UniCredit Bank S.A) Strada Ghetarilor 23-25, Sectorul 1, București, România Banca Națională a României
Tipul activității sau sectorul de activitate	Bancar / Sector Financiar
Functia sau postul ocupat	Șef al Departamentului de Control
Principalele activități și responsabilități	<ul style="list-style-type: none"> • Raportează la: Director de Planificare & Control • Responsabilități principale: <ul style="list-style-type: none"> - Întocmirea bugetului cu toate detaliile specifice de monitorizare a performanței afacerii, financiare și de afaceri, segmentarea, întreținerea și dezvoltarea sistemelor de contabilitate managerială ale băncii, menținerea și elaborarea regulilor de monitorizare a profitabilității, sistemele informaționale de management utilizate pentru bugetare și monitorizarea performanței, Manager de Proiect al sistemului DWH și BI - Responsabil în cadrul migrării tehnice a datelor de la UniCredit România pentru toate aspectele specifice departamentului de Control Financiar
Perioada (de la – pana la)	Octombrie 2005 - Mai 2007
Numele și adresa angajatorului și a autorității de supraveghere	HVB Bank Romania S.A. (incepând cu 30.08.2006 Banca Comercială HVB Tiriac S.A., în prezent UniCredit Bank S.A în calitate de succesor legal), București, Sector 1, Piața Charles de Gaulle nr. 15 Banca Națională a României
Tipul activității sau sectorul de activitate	Bancar / Sector Financiar
Functia sau postul ocupat	Șef adjunct al Departamentului de Control
Principalele activități și responsabilități	<ul style="list-style-type: none"> • Raportează la: Șef al Departamentului de Control • Responsabilități principale: <ul style="list-style-type: none"> - Controlează și coordonează rapoartele grupului (situații financiare – bilanț, P&L, note financiare, solvabilitate, capitaluri proprii), întocmirea bilanțului de verificare conform solicitărilor grupului, detalii bugetare pentru liniile de activitate, coordonarea activităților de management al costurilor, urmărirea profitabilității a diferitelor elemente de business, analize financiare pentru lansarea produselor, crearea modelelor de bugetare, rapoarte financiare pentru conducerea superioară, sucursale și alte departamente - Responsabil de coordonarea și implementarea tuturor detaliilor specifice legate de departamentul de Control Financiar în timpul migrării tehnice între HVB Bank Romania S.A. și Banca Comercială Ion Tiriac S.A.
Perioada (de la – pana la)	Mai 2004 - Septembrie 2005

Numele si adresa angajatorului si a autoritatii de supraveghere	HVB Bank Romania S.A. (în prezent UniCredit Bank S.A. acționând ca succesori legal) Sectorul 1, București, Romania Banca Nationala a Romaniei
Tipul activitatii sau sectorul de activitate	Bancar / Sector Financiar
Functia sau postul ocupat	Coordonator al Departamentului de Control
Principalele activitati si responsabilitati	<ul style="list-style-type: none"> • Raportează la: Șef al Departamentului de Control Financiar • Responsabilitati principale: <ul style="list-style-type: none"> - Controlează și coordonează rapoartele grupului (situatii financiare – bilant, P&L, note financiare, solvabilitate, capitaluri proprii), întocmirea bilanțului de verificare conform solicitărilor grupului, detalii bugetare pentru liniile de business, coordonarea activităților de management al costurilor, urmărirea profitabilității diferitelor elemente de afaceri, analize financiare pentru lansarea produselor, crearea de modele de bugetare, rapoarte financiare pentru conducerea superioară, sucursale și alte departamente - Participarea la procesul de analiza și DataRoom, întâlniri (Verificarea antecedentelor) legate de achiziția Bancii Comerciale Ion Tiriac S.A., în calitate de reprezentant al zonei Control Financiar
Perioada (de la – pana la)	August 1998 - Aprilie 2004
Numele si adresa angajatorului si a autoritatii de supraveghere	HVB Bank Romania S.A. (numită anterior Bank Austria Creditanstalt România, în prezent UniCredit Bank S.A acționând ca succesori legal) Sectorul 1, București, Romania Banca Nationala a Romaniei
Tipul activitatii sau sectorul de activitate	Bancar / Sector Financiar
Functia sau postul ocupat	Controlor Senior / Analist Financiar
Principalele activitati si responsabilitati	<ul style="list-style-type: none"> • Raportează la: Coordonator al Departamentului de Control Financiar • Responsabilitati principale: <ul style="list-style-type: none"> - Intocmirea rapoartelor de grup (cont de venit, bilant, statistici), elaborarea detaliilor bugetare pe toate liniile de activitate, managementul costurilor, monitorizarea diferitelor componente ale profitabilității afacerii, analiza financiară pentru lansări de produse, crearea modelelor specifice bugetului, întocmirea rapoartelor pentru managementul sucursalelor bancii și alte departamente - Menținerea în sistemul informatic a diverselor elemente tehnice necesare monitorizării performanței, reconciliere nostro, reconciliere cont, specializare pentru zona control trezorerie - Participarea la toate activitățile de deschidere în România ale Bank Austria Creditanstalt (pregătirea sistemului informatic, activități legate de deschiderea conturilor, pregătirea procedurilor pentru zonele alocate)
Perioada (de la – pana la)	Aprilie 1998 – Iulie 1998
Numele si adresa angajatorului si a autoritatii de supraveghere	Ibis Computer Bucharest SRL / Lowtec SRL Bucuresti, Romania Autoritatea de supraveghere: nu este cazul
Tipul activitatii sau sectorul de activitate	Tehnologie
Functia sau postul ocupat	Contabil
Principalele activitati si responsabilitati	Contabilitate primara, contabilitate manageriala, participare la întocmirea situațiilor financiare, returnarea TVA și alte situații și sarcini specifice de secretariat.
Perioada (de la – pana la)	Aprilie 1996 - Martie 1998

Numele si adresa angajatorului si a autoritatii de supraveghere	Lowtec SRL Bucuresti, Romania Autoritatea de supraveghere: nu este cazul
Tipul activitatii sau sectorul de activitate	Tehnologie
Functia sau postul ocupat	Manager Asistent
Principalele activitati si responsabilitati	Asistarea conducerii in organizarea, planificarea si implementarea operatiunilor de zi cu zi
ALTE ACTIVITĂȚI (în entități care nu urmăresc obiective de natură comercială)	
Perioada (de la – pana la)	Decembrie 2023-Prezent
Numele si adresa angajatorului si a autorității de supraveghere	Consiliul Patronatelor Bancare din România ("CPBR") World Trade Center, Piața Montreal nr. 10, parter, sector 1, București
Tipul activitatii sau sectorul de activitate	Organizație patronală reprezentativă conform legislației privind dialogul social la nivelul Sectorului Negociere Colectivă - Activități Bancare
Functia sau postul ocupat	Membru al Consiliului de Administrație
Perioada (de la – pana la)	Ianuarie 2024-Prezent
Numele si adresa angajatorului si a autoritatii de supraveghere	Confederația Patronală Concordia Strada Ion Ghica 13, București
Tipul activitatii sau sectorul de activitate	Confederația Patronală Concordia reprezintă 16 dintre cele mai importante sectoare din economia națională și companii cu peste 330.000 de angajați, care au o contribuție totală de 26% la PIB..
Functia sau postul ocupat	Membru al Consiliului de Administrație
Perioada (de la – pana la)	Octombrie 2023- Prezent
Numele si adresa angajatorului si a autoritatii de supraveghere	Asociația Institutul Aspen România Bulevardul Aviatorilor nr. 68, București
Tipul activitatii sau sectorul de activitate	Structura patronala confederala, cu reprezentare națională, reunind federații patronale din diverse sectoare de activitate.
Functia sau postul ocupat	Membru al Consiliului de Administrație
EDUCATIE SI FORMARE	
Durata studiilor	5 ani (1994 – 1999)
Instituția de învățământ	Academia de Studii Economice / Facultatea de Relații Economice Internaționale
Domenii principale studiate / competente dobândite	Economie
Diploma	Economist
Nivelul de clasificare al formei de învățământ/educație	Diploma de Licenta

Durata studiilor	4 ani (1990-1994)
Instituția de învățământ	Colegiul Național de Informatică nr 1, Tudor Vianu
Diploma	Analist programator
Nivelul de clasificare al formei de învățământ/educație	Absolvent
Alte Programe & Cursuri	<p>Cursuri de conducere:</p> <p>The CFO Program / Generația Următoare EMEA Academia CFO, Deloitte, Bruxelles / Mai 2023 – in desfășurare Curriculum:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Informații despre rolul CFO: • <i>Patru trăsături ale unui cadru CFO</i>; • <i>Perspectiva căutării pentru funcții executive</i>; • <i>Drumul către CFO</i>; • <i>Perspectiva CFO</i> • Perspectivă asupra așteptărilor părților interesate: • <i>Investitorii</i>; • <i>Perspectiva CEO-ului</i>; • <i>Perspectiva funcției</i>; • <i>Perspectiva președintelui comitetului de audit</i> • Finanțe și Sala de Consiliu: • <i>Finanțe digitale și automatizare</i>; • <i>ESG și finanțare durabilă</i>; • <i>Viitorul muncii</i>; • <i>Guvermare și reglementări</i>; • <i>Remunerație</i>; • <i>Reputație și durabilitate</i>; • <i>Macroeconomie</i> • Leadership și bunăstare: • <i>Conducerea cu scop</i>; • <i>Chimie de afaceri</i>; • <i>Impact personal și brand</i>; • <i>Confruntarea cu schimbarea și stresul</i> <p>ESG Program pentru Directorii de Grup, POLIMI-Politecnico, Milano / Februarie 2023 Curriculum:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tendințele globale ESG și valoarea afacerii: • <i>Rolul dimensiunii ESG pentru companiile lider de afaceri</i>; • <i>Creșterea părților interesate cerințe și concurența pe piața</i> • Cadrul de reglementare ESG: • <i>Reglementări globale și locale în evoluție</i>; • <i>Standarde globale</i> • Riscuri și impacturi ESG: • <i>Credit, piață, operațional, lichiditate, reputațional</i>; • <i>Schimbări climatice și biodiversitate</i>; • <i>Impacturi sociale</i>; • <i>Greenwashing</i> • Finanțare responsabilă/ durabilă: • <i>Angajamente și politici" (Economie circulară, Biodiversitate, Net Zero)</i>; • <i>Investiții de impact și măsurare</i>; • <i>Strategii sectoriale și cadrul politicilor UC</i>; • <i>Prezentare generală a cazurilor din industrie</i> Angajamentul UniCredit ESG. <i>Capacități de conducere pentru a</i> • <i>Comunica viziunea</i>; • <i>Direcționa schimbarea prin optimizarea proceselor</i> • <i>Implicarea oamenilor pe subiecte ESG</i>; • <i>Construirea de alianțe, parteneriate și ecosisteme</i> <p>Workshop de Responsabilitate și Exprimare, UniCredit / Noiembrie 2021</p> <p>Experiența în Guvernanta Corporativa, INSEAD si LinkLaters, împreună cu UniCredit/ Iulie / Octombrie 2020 Curriculum:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Perspectiva UniCredit: • <i>Consolidarea culturii noastre de guvernare</i>; • <i>Perspectiva acționariatului grupului</i>; • <i>Guvernanța corporativă a grupului și perspectiva juridică</i> • Programul de guvernanta corporativă: • <i>Guvernanta și responsabilitate, consilii și părți interesate</i>; • <i>Conceptualizarea și structurarea responsabilităților Consiliului</i>; • <i>Executarea Responsabilitatilor in contextul filialelor</i> <p>Programul Risc, Conformitate, Audit, Reglementare, INSEAD, împreună cu UniCredit / Octombrie – Decembrie 2020 Curriculum:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Risc: • <i>Sarcini cheie ale managementului riscului și activităților</i>

conexe; • *Confruntarea cu Pandemia și interacțiunea cu Consiliul de Administrație și Top Management*; • *Credit & Riscuri Integrate (ICAAP, Stress Testing, RAF, Monitorizare)*; • *Modele de risc și guvernare a riscului de credit*; • *Risc financiar*; • *Riscuri operaționale și reputaționale*; • *Expunerea neperformantă*; • *Lecții învățate (studii de caz publice)*; • *Evoluție ulterioară a managementului riscului și a riscurilor emergente de top*

- *Conformitate*: • *Sarcini cheie ale conformității*; • *Activități*; • *Mecanismul de guvernare*; *Proiecte și inițiative cheie*; • *Cultura conformității*
- *Audit*: • *Prezentare generală asupra rolului și misiunii auditului intern*; • *Confruntarea cu un scenariu de provocare: impactul pandemiei de Covid 19 asupra IA*; • *Mecanismul de guvernare a auditului intern*; • *Lecții învățate din evenimente externe/interne*
- *Afaceri de reglementare*: • *Supravegherea reglementară*; • *Procesul de revizuire și examinare de supraveghere (SREP)*; • *Recuperare și rezoluție*; • *Angajarea autorităților de reglementare; ce urmează în planul de reglementare?*

— Programul Schimba Comportamentul Angajaților, IMD, online /

Septembrie – Iunie 2018

— Emeritus Leadership prin Programul de Valori, România / Aprilie –

Iunie 2017

— Erisma Program de Leadership, Romania / Martie 2016 – Iunie 2016

— Leadership pentru Managementul Executiv, UniCredit Group, Milano

/ Mai 2013

— Programul Generația Următoare CFO, Deloitte, România / Mai 2012 –

Aprilie 2013

Cursuri tehnice:

— Programul de Formare în Conformitate, Deloitte / Iunie 2023

Curriculum:

- *Guvernare CSB/CFT, Politici și proceduri, Roluri și responsabilități pentru cele 3 linii de apărare, Structura funcției CSB, Cadrul de control intern, Formarea angajaților, Monitorizarea tranzacțiilor și raportarea tranzacțiilor suspecte*
- *Cultura conformității și rolul managementului superior*; • *Integrarea clientului, KYC*; • *Abordare bazată pe risc*; • *Sanțiuni internaționale*; • *AML*

— Înscriere pentru obținerea de certificări ACAMS pentru:

- **CAMS** - Specialist certificat în combaterea spălării banilor (certificare la nivel de specialist)
- **CGSS** - Specialist certificat în sancțiuni globale (certificare la nivel de specialist)

— IFRS, CECCAR, Romania / Octombrie 2013

— IFRS & IAS pentru Domeniul Serviciilor Financiare, IBR / Septembrie 2013

— Raportare Contabilitate & IFRS, KPMG, Romania / Septembrie 2013

— Managementul Activelor și Pasivelor, UniCredit Group, Milan / Iunie 2013

— IFRS & IAS pentru Domeniul Serviciilor Financiare, KPMG, Romania / Iunie 2013

— IFRS, Deloitte & Touche Romania / Iulie 2003

— Training SAP pentru Implementarea IFRS in cadrul Raportare Sap, Bank Austria Vienna / Decembrie 2002

— Certificat ACI pentru Tranzacții, Omnilogic BGS Romania / Septembrie 2001

— Certificat ACI pentru Tranzacții, Trainer Financiar, International/Viena /

Iunie 2001

Piețele Internaționale, Lector Robert Wolf, Universitatea Georgetown /

Mai 2001

Managementul Riscurilor, Trezorerie și Controlling – Bank Austria Viena /
Mai 2000

IFRS, Bank Austria Romania, D&T Romania, IBR / Mai 1999

Standardele Române de Contabilitate vs. IFRS, BPP Romania / Iunie
1999

Managementul Riscului / Valoarea Riscului, Reuters Viena, Erste Bank
Viena / Martie 1999

Training intern de grup - acoperire online (selecție relevantă):

PhishEat: Outwit the Phisher / Iunie 2023

Managementul Identității și Accesului / Iunie 2023

Cod de Conduită - 2022 / Iunie 2023

Sanțiuni Financiare- 2022 / Iunie 2023

AML și CTF - 2023 / Iunie 2023

Reglementare privind Abuzul de Piață- 2023 / Iunie 2023

Conflict de Interese/ ediția 2022 / August 2022

Principii Generale pentru Fraudele Digitale / August 2022

Actualizare GDPR de Grup (2021) / Iulie 2022

Anti-Spălarea Banilor (Ediția 2021) / Septembrie 2021

Antitrust (2021) / Septembrie 2021

Sanțiuni Financiare (2021) / Septembrie 2021

Principii Generale de Securitate a Informațiilor 2020 / Decembrie 2020

Denunțare (Ediția 2020) / Decembrie 2020

GDPR (2020) / Septembrie 2020

Protecția Datelor / August 2020

Sanțiuni Financiare (2020) / August 2020

Abuz de Piață - 2020 / August 2020

Anticorupție / Iulie 2020

*Combaterea Hărțuirii, a Comportamentului Neadecvat Sexual, a
Agresiunii, a Combaterii Represaliilor / Ianuarie 2020*

*CRS & QI (Standard Comun de Raportare și Intermediar Calificat) /
Ianuarie 2020*

Tranzacții cu Părți Afiliate și Asociate / Ianuarie 2020

*Programul de Conformitate Antitrust - Schimb de Informații Confidențiale /
Ianuarie 2020*

Sanțiuni Financiare (2019) / Decembrie 2019

Anti-Spălarea Banilor (Ediția 2019) / Iunie 2019

Recunoașterea și Combaterea Fraudelor / Iunie 2019

Conștientizarea Riscurilor de Călătorie / Iunie 2019

Cod de Conduită / August 2018

GDPR (2018) / Septembrie 2018

Directiva MiFID II / August 2018

Abuz de Piață - 2018 / August 2018

Directiva MiFID / Decembrie 2017

Protecția și Securitatea Datelor cu Caracter Personal / Decembrie 2017

*Anti-Spălarea Banilor și Combaterea Terorismului (2017) / Decembrie
2017*

Conflict de Interese / Ediția 2017 / Decembrie 2017

Abuz de Piață - 2017 - / Decembrie 2017

*FATCA (Legea privind Conformitatea Fiscală în Contul Străin) - /
Decembrie 2017*

Grup – Anti-Spălarea Banilor și Sanțiuni Financiare / Decembrie 2017

Anticorupție / Decembrie 2017

Informații Confidențiale pentru Conformitatea Grupului / Decembrie 2017

Inducerea Conformității Globale - engleza - / Decembrie 2017

Protecția și Securitatea Datelor cu Caracter Personal - / Decembrie 2017

	<p>Regula Volcker – Curs de Pregătire Introductivă de Grup / Decembrie 2017</p> <p>Principii Generale de Securitate Informatică și Protecția Datelor / Decembrie 2017</p> <p>Antitrust și Practici Comerciale (2017) / Decembrie 2017</p>
APTITUDINI ȘI COMPETENȚE PERSONALE	
Limba maternă	Romana
Limbi straine	Engleza (nivel experimentat), Italiana (nivel elementar) Franceza (nivel elementar)
Abilități sociale și competențe	Comunicare și ascultare activă Empatie Orientat catre client si calitate Flexibilitate și adaptabilitate Hotărâre
Abilitati si competente organizatorice	Perspicacitatea afacerilor Gandire strategica Conducere Luare decizii bazate pe date și pe risc Managementul schimbării
Abilități și competențe tehnice	Nivel avansat în lucrul cu instrumente specifice informatice și de analiză financiară: Word, Excel, Access, Power Point, Oracle
Altele	Muzica (8 ani de pian), calatorii, sporturi de iarna (schi), condus
Permis de conducere	categoria B

Data: 23.07.2024

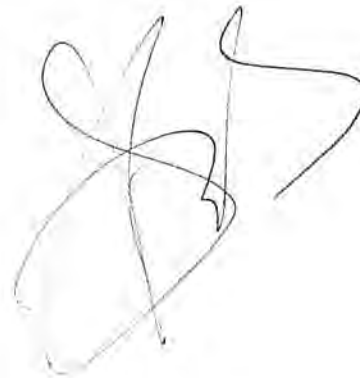
Semnătura: *Semnătură indescifrabilă.*

Subsemnata TUDOR DANIELA-GEORGIANA, interpret si traducător autorizat pentru limba Engleza in temeiul autorizatiei nr.13493 din data de 03.08.2005, eliberata de Ministerul Justiției din Romania, certific exactitatea traducerii efectuate din limba engleza in limba romana, ca textul prezentat a fost tradus complet, fara omisiuni, si ca, prin traducere, in scrisului nu i-a fost denaturat continutul si sensul.

In scrisul a carui traducere se solicita in intregime/in extras are, in integralitatea sa, un numar de (...) pagini, poarta titlul/denumirea de, a fost emis de si a fost prezentat mie in intregime/in extras.

Traducerea in scrisului prezentat are un numar de (...) pagini.

INTERPRET SI TRADUCĂTOR AUTORIZAT



INFORMAȚII PERSONALE

Nume Sălăgean Maria Georgia
Adresă
Telefon
E-mail
Naționalitate
Data nașterii

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

August 2025 – prezent
UniCredit Bank S.A.
Membru în Directorat, Vicepreședinte Executiv

Perioda **01.01.2024 – 2025**
Numele și adresa angajatorului și autoritatea de supraveghere **UniCredit Bank Republica Ceha și Slovacia, sediul social în Praga 4 – Michle Zeletavska 1525/1, cod postal 14092**
Autorități naționale de supraveghere:
Republica Ceha: Ceska Narodni Banka (Banca Națională a Cehiei)
Slovacia: Narodna banka Slovenska (Banca Națională a Slovaciei)
Autorități europene de supraveghere:
Banca Centrală Europeană (BCE)
Sectorul de activitate Financiar Bancar
Funcția sau postul ocupat Membru al Consiliului Director (MB), Vicepreședinte Executiv Divizia Finante

Principalele activități și responsabilități
Asigurarea administrării de zi cu zi a Băncii, împreună cu ceilalți membri ai Consiliului Director, în condițiile legii și Actului Constitutiv
Reprezentarea Bancii conform reglementărilor legale, Actului Constitutiv și a hotărârile Consiliului de Supraveghere și/sau ale Acționarului
Asigurarea, împreună cu ceilalți membri ai Consiliului Director, ca deciziile Consiliului Director și ale Consiliului de Supraveghere sunt puse în aplicare, dacă și după caz
Responsabil direct pentru Divizia Finante a Unicredit Bank Republica Cehă și Slovacia, acoperind domeniile contabilitate și raportări reglementare, planificarea și managementul capitalului, managementul activelor și pasivelor (ALM) și finanțare, macroanaliza economică:
• Raportare financiară și conformitate: asigurarea întocmirii și prezentării situațiilor financiare în conformitate cu reglementările locale și internaționale, oferind o imagine clară asupra performanței financiare a băncii
• Planificare și analiză financiară: dezvoltarea și implementarea strategiilor financiare pe termen scurt și lung, evaluarea riscurilor și identificarea oportunităților de investiții pentru a sprijini creșterea afacerii, profitabilitatea și stabilitatea financiară pe termen lung. Responsabil pentru supravegherea proceselor de bugetare și prognoze financiare
• Gestionarea capitalului și a lichidității: gestionarea alocării capitalului, strategiile de investiții și lichiditate pentru optimizare, performanța financiară și valoarea pentru acționar

	<ul style="list-style-type: none"> • Managementul riscului și conformității: implementarea și supravegherea politicilor de gestionare a riscurilor, asigurând aderarea la reglementările bancare și cele mai bune practici financiare • Participarea la decizii strategice: colaborarea strânsă cu Consiliul Director și Consiliul de Supraveghere pentru a oferi perspective financiare în procesul decizional strategic, contribuind la direcția generală a băncii • Gestionarea relațiilor cu autoritățile de reglementare, auditorii, investitorii și alte părți interesate: asigurarea unei comunicări transparente și eficiente, menținând încrederea și conformitatea cu cerințele legale • Coordonarea și dezvoltarea profesională a Diviziei de Finanțe, promovând o cultură de înaltă performanță și asigurarea dezvoltării talentelor
<p>Perioada</p> <p>Numele și adresa angajatorului și autoritatea de supraveghere</p> <p>Sectorul de activitate</p> <p>Funcția sau postul ocupat</p> <p>Principalele activități și responsabilități</p>	<p>01.10.2023 – 31.12.2023</p> <p>UniCredit Bank Republica Ceha și Slovacia, sediul social în Praga 4 – Michle Zeletavska 1525/1, cod postal 14092</p> <p>Autorități naționale de supraveghere: Republica Ceha: Ceska Narodni Banka (Banca Națională a Cehiei) Slovacia: Narodna banka Slovenska (Banca Națională a Slovaciei)</p> <p>Autorități europene de supraveghere: Banca Centrală Europeană (BCE)</p> <p>Financiar Bancar</p> <p>Consultant - Divizia Finanțe</p> <p>Suport în gestionarea activităților din Divizia Finanțe, în strânsă colaborare și alinierea cu Vicepreședintele Executiv responsabil pentru Divizia Finanțe</p>
<p>Perioada</p> <p>Numele și adresa angajatorului și autoritatea de supraveghere</p> <p>Sectorul de activitate</p> <p>Funcția sau postul ocupat</p> <p>Principalele activități și responsabilități</p>	<p>01.06.2022 – 30.09.2023</p> <p>UniCredit Bank Austria AG</p> <p>Autorități naționale de supraveghere: Autoritatea de Supraveghere Financiară din Austria (FMA – Finanzmarktaufsicht)</p> <p>Autorități europene de supraveghere: Banca Centrală Europeană (BCE)</p> <p>Financiar Bancar</p> <p>Director Planificare, managementul performanței, participatiilor și capitalului</p> <ul style="list-style-type: none"> • Planificarea financiară strategică: dezvoltarea și implementarea strategiilor financiare pe termen scurt și lung, aliniate cu obiectivele generale ale băncii pentru a asigura creșterea sustenabilă și rentabilitatea • Coordonarea proceselor de buget și prognoză pentru UniCredit Bank Austria și consolidarea pentru toate subsidiarele aflate în perimetrul de consolidare al UniCredit Bank Austria, atât la nivel de total cât și la nivel de segment de afaceri în concordanță cu obiectivele strategice ale băncii, urmând cerințele interne și de reglementare, în strânsă cooperare cu diviziile de afaceri (Retail, Corporate) și linii de competență • Coordonarea planului strategic financiar și dezvoltarea, inclusiv planificarea 3/5 ani pentru UniCredit Bank Austria și consolidarea pentru toate subsidiarele aflate în perimetrul de consolidare al UniCredit Bank Austria • Managementul capitalului: asigurarea unei structuri de capital adecvate, monitorizarea ratelor de capital și conformitatea cu reglementările prudente pentru a menține stabilitatea financiară a băncii, inclusiv planificarea strategică a capitalului. Dezvoltarea de metode și instrumente pentru analiză și managementul capitalului, acoperind alocarea capitalului și optimizarea activelor ponderate la risc (RWA)

- Rapoarte financiare si analiza suport pentru managementul bancii: pregatirea si prezentarea rapoartelor financiare interne si externe, oferind analizare detaliate si recomandari pentru sustinerea deciziilor strategice

- Gestionarea participatiilor: supravegherea investitiilor si participatiilor bancii, evaluarea performantei acestora si asigurarea unei strategii eficiente de portofoliu

- Coordonarea cu autoritatile de reglementare, auditori si investitori: asigurarea conformitatii cu cerintele legale si reglementarile financiare, mentinand relatii eficiente cu aceste contrapartide

- Sprijin pentru deciziile strategice: furnizarea de analize financiare si informatii relevante pentru sustinerea procesului decizional la nivel de conducere superioara (local si de grup), contribuind la dezvoltarea si implementarea strategiilor de afaceri

Perioda **01.08.2021 – 31.05.2022**

Numele și adresa angajatorului
si autoritatea de supraveghere

UniCredit Bank S.A.
Bulevardul Expozitiei, nr. 1F, Sector 1, Bucuresti
Autoritati nationale de supraveghere:
Banca Nationala a Romaniei (BNR)

Sectorul de activitate

Financiar Bancar

Funția sau postul ocupat

Director Contabilitate si Raportari Reglementare

Principalele activități și
responsabilități

- Supravegherea si coordonarea activitatilor contabile ale bancii in conformitate cu reglementarile in vigoare (statutare, de Grup, IFRS)

- Elaborarea rapoartelor financiare: pregatirea situatiilor financiare periodice (trimestriale, semi-anuale, anuale) in conformitate cu reglementarile in vigoare (statutare, de Grup, IFRS)

- Asigurarea conformitatii reglementare: monitorizarea si implementarea cerintelor legale si de reglementare in domeniul financiar-bancar, inclusiv cele impuse de Banca Nationala a Romaniei si alte autoritati relevante, pentru a mentine statutul de conformitate al bancii

- Intretinerea relatiei cu auditorii externi, autoritatile fiscale, banca centrala, alte organisme de reglementare, precum si cu auditorul intern pentru aspecte legate de sistemul contabil, situatii financiare si raportari, audit si inspectii

- Sprijin pentru deciziile strategice: furnizarea de analize financiare si informatii relevante pentru sustinerea procesului decizional la nivel de conducere superioara, contribuind la dezvoltarea si implementarea strategiilor de afaceri

Perioda **01.05.2018 – 31.07.2021**

Numele și adresa angajatorului
si autoritatea de supraveghere

UniCredit Bank S.A.
Bulevardul Expozitiei, nr. 1F, Sector 1, Bucuresti
Autoritati nationale de supraveghere:
Banca Nationala a Romaniei (BNR)

Sectorul de activitate

Financiar Bancar

Funția sau postul ocupat

Director Planificare, control financiar si managementul capitalului

Principalele activități și
responsabilități

- Planificarea financiara strategica: dezvoltarea si implementarea strategiilor financiare pe termen scurt si lung, aliniate cu obiectivele generale ale bancii pentru a asigura cresterea sustenabila si rentabilitatea. Contributie la

intocmirea bugetului anual si la procesul de previzionare periodica in conformitate cu cerintele si informatiile furnizare de liniile de afaceri

- Control financiar: monitorizarea si analiza performantei financiare, identificarea abaterilor fata de plan si propunerea de masuri corective pentru imbunatatirea eficientei financiare. Analizarea rapoartelor financiare si comerciale pentru diviziile/ariile de afaceri
- Asigurarea monitorizarii veniturilor, a volumelor, a indicatorilor de performanta a costurilor si a celor comerciali si escaladarea in cazul in care sunt necesare actiuni de corectie pentru diviziile de afaceri
- Realizarea analizelor de profitabilitate pe client si asigurarea suportului in masurarea performantei financiare a diviziilor de afaceri, inclusiv pregatirea si alocarea pe regiuni/sucursala/manager relatii client (Relation Manager) a propunerilor de obiective (MBO) pentru diviziile de afaceri
- Managementul capitalului: asigurarea unei structuri de capital adecvate, monitorizarea ratelor de capital si conformitatea cu reglementarile prudente pentru a mentine stabilitatea financiara a bancii, inclusiv planificarea strategica a capitalului. Dezvoltarea de metode și instrumente pentru analiza și managementul capitalului, acoperind alocarea capitalului si optimizarea activelor ponderate la risc risc (RWA)
- Sprijin strategic: participarea la dezvoltarea si implementarea strategiilor de afaceri ale bancii, oferind perspective financiare si recomandari pentru imbunatatirea performantei generale

Perioda
Numele și adresa angajatorului
si autoritatea de supraveghere

01.01.2015 – 30.04.2018

UniCredit Bank S.A.
Bulevardul Expozitiei, nr. 1F, Sector 1, Bucuresti
Autoritati nationale de supraveghere:
Banca Nationala a Romaniei (BNR)

Sectorul de activitate
Funcția sau postul ocupat
Principalele activități și
responsabilități

Financiar - Bancar

Sef Departament Control Financiar

- Elaborarea bugetului și planificarea multianuala pe 3 ani pentru UniCredit Bank și consolidarea tuturor subsidiarelor aflate în perimetrul de consolidare al UniCredit Bank
- Asigurarea măsurării și monitorizării performanței – Grupul UniCredit Bank local, segment, regiuni/sucursale, produse, portofolii, produse
- Consolidarea segmentului/afacerilor, a regiunilor/sucursalelor subsidiarelor, membri ai Grupului UniCredit Bank si sprijinirea în coordonarea procesului de planificare și control, după cum urmează: sprijin și co-responsabilitate pentru procesele de planificare a segmentelor/afacerilor și a regiunilor/sucursalelor; controlul planificării segmentelor și regiunilor/ramurilor și măsurarea performanței; sprijin pentru definirea strategiei segmentului/afacerii/entității
- Dezvoltarea si intretinerea sistemului de contabilitate de gestiune. Intocmirea rapoartelor de contabilitate de gestiune/luare a deciziilor si analize pentru luarea deciziilor
- Responsabilitati aferente costurilor inregistrate in categoria costurilor operationale
- Dezvoltarea / mentinerea / actualizarea / simplificarea instrumentelor pentru procesul de prognoza si bugetare din punct de vedere al costurilor operationale
- Intocmirea de rapoarte si analize pentru masurarea performantei si monitorizarea rezultatelor costurilor operationale

Perioda **01.05.2014 – 31.12.2014**

Numele și adresa angajatorului și autoritatea de supraveghere	UniCredit Bank S.A. Bulevardul Expozitiei, nr. 1F, Sector 1, Bucuresti Autoritati nationale de supraveghere: Banca Nationala a Romaniei (BNR)
Sectorul de activitate Funcția sau postul ocupat Principalele activități și responsabilități	Financiar - Bancar Sef Echipa Venituri in cadrul Departamentului Control Financiar <ul style="list-style-type: none"> • Activitatea de bugetare și prognoza pentru UniCredit Bank și consolidarea pentru toate entitățile legale aflate în perimetrul de consolidare a UniCredit Bank • Elaborarea previziunilor financiare ale planului strategic, inclusiv planul multianual pentru UniCredit Bank și consolidarea pentru toate entitățile legale aflate în perimetrul de consolidare al UniCredit Bank • Asigurarea măsurării performanței financiare și monitorizarea acesteia – la nivelul Grupului UniCredit Bank, segment, regiuni/ sedii secundare, produse, portofolii • Consolidarea segmentelor de afaceri, regiunilor/unitatilor teritoriale și entităților juridice, membre ale Grupului UniCredit Bank și suportul în coordonarea procesului de planificare și control financiar • Sprijin acordat și co-responsabilitate comună cu liniile de afaceri, segmentele de profit, a regiunilor/ unitatilor teritoriale cu privire la procesul de planificare Planificarea, controlul și măsurarea performanței financiare pentru segmente și regiuni/ sedii secundare • Intocmirea rapoartelor în legătură cu rezultatele financiare/comerciale alocate la nivel detaliat (ex. pe linii de afaceri, produse, fabrici de produse, sucursale, etc.) și a analizelor necesare conducerii băncii în realizarea procesului decizional • Dezvoltarea și asigurarea implementării regulilor adecvate alocării veniturilor pe centre de profit și sistemului de raportare • Calculul zilnic al rezultatelor financiare pentru liniile de activitate Trading, Piete Financiare și Trezorerie și ALM&Finantare
Perioada Numele și adresa angajatorului și autoritatea de supraveghere	01.09.2011 – 30.04.2014 UniCredit Bank S.A. Bulevardul Expozitiei, nr. 1F, Sector 1, Bucuresti Autoritati nationale de supraveghere: Banca Nationala a Romaniei (BNR)
Sectorul de activitate Funcția sau postul ocupat Principalele activități și responsabilități	Financiar - Bancar Analist financiar directia Planificare, control financiar și managementul capitalului Sprijinirea activitatilor din aria Planificare, control financiar și managementul capitalului
Perioada Numele și adresa angajatorului și autoritatea de supraveghere	01.08.2008 – 31.08.2011 Credit Europe Bank Bd. Timisoara, nr.26Z, Cladirea Anchor Plaza, Sector 6, Bucuresti
Sectorul de activitate Funcția sau postul ocupat Principalele activități și responsabilități	Financiar - Bancar Analist financiar departamentul Raportare financiara Grup Sprijinirea activitatilor din aria de raportare financiara catre Grup

EDUCAȚIE

Perioada învățământ	06/2014 – 06/2015
Instituția de învățământ	ACCA
Domeniul studiat/ aptitudini ocupaționale	Raportare financiara si internationala conform standardelor IFRS
Diploma obținută	Diploma in International Financial Reporting (DIPIFR)
Nivelul de clasificare a formei de instruire/ învățământ	Certificat profesional de nivel avansat recunoscut international in domeniul financiar-contabil
Perioada învățământ	12/2011 – 04/2012
Instituția de învățământ	SDA Bocconi School of Management
Domeniul studiat/ aptitudini ocupaționale	Managementul riscurilor si analiza riscurilor in sectorul financiar-bancar
Diploma obținută	Risk Diploma Path
Nivelul de clasificare a formei de instruire/ învățământ	Certificat profesional in managementul riscurilor si analiza riscurilor in sectorul financiar-bancar
Perioada învățământ	2007 - 2010
Instituția de învățământ	Academia de Studii Economice Bucuresti
Domeniul studiat/ aptitudini ocupaționale	Finante-Banci
Diploma obținută	Diploma de master in Managementul sistemelor bancare
Nivelul de clasificare a formei de instruire/ învățământ	Universitar
Perioada învățământ	2004 - 2008
Instituția de învățământ	Academia de Studii Economice Bucuresti
Domeniul studiat/ aptitudini ocupaționale	Contabilitate si informatica de gestiune
Diploma obținută	Diploma de licenta in Contabilitate si informatica de gestiune
Nivelul de clasificare a formei de instruire/ învățământ	Universitar
Abilitati și competențe personale	Abordare analitica, cunostiinte financiare solide, orientare strategica, conformitate si reglementari, gandire critica si orientare spre rezolvarea problemelor
Limba maternă	- Romana
Limbi străine cunoscute	- Engleza C2
Aptitudini și competențe sociale	- abilitati solide de leadership - abilitati de comunicare

**Aptitudini și competențe
organizatorice**

- managementul echipelor
- planificare și organizare
- gestionarea proiectelor financiare
- abilități de coordonare interdepartamentală
- gestionarea schimbărilor
- controlul proceselor interne
- rezolvarea conflictelor și luarea deciziilor

**Aptitudini și competențe
tehnice**

- utilizator eficient în Microsoft Office

Permis de conducere

Categoria B

Curriculum Vitae – Alen Dobrić

PERSONAL INFORMATION

Name

Alen Dobrić

Address

Phone

E-mail

Nationality

Date of birth

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Period

Feb 2003 – July 2003

Name and address of the employer and the supervision authority

Vojvodjanska Banka ad Novi Sad, Serbia, since year 2017 OTP banka Srbija ad Novi Sad, Trg slobode no. 5, Novi Sad

National Bank of Serbia

Field of activity

Commercial banking – Corporate banking

Position

Junior Loan officer for Corporate customers/SME segment

The main activities and responsibilities

Client relationship; Credit proposal preparation (including financial analysis) and presentation to decision makers;

Period

Aug 2003 – Sep 2005

Name and address of the employer and the supervision authority

UniCredit Bank Serbia ad Beograd, Rajiceva no 27-29, Beograd

National Bank of Serbia

Field of activity

Commercial banking – Credit Operations

Position

Corporate Loan Administration officer

The main activities and responsibilities

Customers loans back-office activities: loan contract and collateral documentation preparation; control of conditions precedent fulfillment and consequent funds disbursement; loans booking activities; loan documentation management; monitoring of loan portfolio payment delinquency;

Period

Oct 2005 – Feb 2007

Name and address of the employer and the supervision authority

UniCredit Bank Serbia ad Beograd, Rajiceva no 27-29, Beograd

National Bank of Serbia

Field of activity

Commercial banking – Risk management

Position

Credit Risk Manager for Corporate customers/SME segment

The main activities and responsibilities

Assessment of credit proposals, new requests, renewals and reviews; presentation of credit proposals to higher level of decision makers including Bank's Credit Committee; monitoring of own credit portfolio performance; maintenance of credit files;

Period

March 2007 – Oct 2010

Name and address of the employer and the supervision authority

UniCredit Bank Serbia ad Beograd, Rajiceva no 27-29, Beograd

National Bank of Serbia

Field of activity

Commercial banking – Risk management

Position

Head of Credit Risk Management Unit for Mid Market clients

The main activities and responsibilities

Coordination of activities of the team assuring efficient and effective credit decision making process for concerned segment (SME clients and municipalities); management of own credit files; exercise of delegated credit decision authority; presentation of credit files to higher level of decision makers including Bank's Credit Committee; monitoring of segment' credit portfolio performance; support of personnel development and technical training of the staff within the team;

Period

Nov 2010 – Dec 2011

Name and address of the employer and the supervision authority

UniCredit Bank Serbia ad Beograd, Rajiceva no 27-29, Beograd

National Bank of Serbia

Field of activity

Commercial banking – Risk management

Position

Head of Corporate and Retail Underwriting Department

The main activities and responsibilities

Board-1 position; management of the Department; participation in drafting of Bank's Credit risk policy; participation and opinion giving during implementation of new products; implementation of projects related to tools used for Credit risk management; decision-making authority for lending transactions i.e. independent credit approval competence; review and presentation of credit proposals within competence of higher authority level; Member of Bank's Credit Committee; determining Department' staff need in terms of number and qualifications; supporting personnel development and technical training of the staff within Department; representation of the Department;

Period

Jan 2012 – June 2017

Name and address of the employer and the supervision authority

UniCredit Bank Serbia ad Beograd, Rajiceva no 27-29, Beograd

National Bank of Serbia

Field of activity

Commercial banking – Risk management

Position

Member of Management Board, Chief Risk Officer

The main activities and responsibilities

As Member of Management Board: organization of the Bank's operations and monitoring of the activities of the Bank's employees on daily basis, together with the other members of the Board; representation of the Bank toward third parties (e.g. National Bank of Serbia; Serbian Chamber of Commerce, Serbian Banking Association);

As Head of Risk Management Division (Chief Risk Officer, CRO): assuring independent, holistic, forward-looking, regulatory compliant and consistent with UniCredit Group-wide policy management of Credit, Financial, Non-Financial and Enterprise risks; coordination and responsibility for activities within all reporting areas; Chairman of Bank's Credit Committee; Member of Bank's Assets and Liability Management Committee; giving opinions and participation in the process of approval of loan requests and regular control of clients; giving opinions and participation in the process of approval of introducing of new products and services; planning and implementation of projects needed to support effective and efficient management of risks; determining Division' need for human resources, related to number and qualifications; ensuring personnel development and

technical training of the staff within the Division; representation of the Division towards Supervisory Board, Audit Committee, CEO, other Management Board members and managers and employees within own and other divisions;

Period

July 2017 – March 2020

Name and address of the employer and the supervision authority

UniCredit Bank Hungary Zrt, Szabadsag ter no. 5, Budapest

The Magyar Nemzeti Bank

Field of activity

Commercial banking – Risk management

Position

Member of Management Board, Chief Risk Officer

The main activities and responsibilities

As Member of Management Board: organization of the Bank's operations and monitoring of the activities of the Bank's employees on daily basis, together with the other members of the Board; representation of the Bank toward third parties (e.g. National Bank of Hungary);

As Head of Risk Management Division (Chief Risk Officer, CRO): assuring independent, holistic, forward-looking, regulatory compliant and consistent with UniCredit Group-wide policy management of Credit, Financial, Non-Financial and Enterprise risks; coordination and responsibility for activities within all reporting areas; assuring consistent approach to management of relevant risks within Bank's subsidiaries (Leasing company, Mortgage Bank and Real Estate Fund Manager); Chairman of Bank's Credit Committee; Member of Bank's Assets and Liability Management Committee; giving opinions and participation in the process of approval of loan requests and regular control of clients; giving opinions and participation in the process of approval of introducing of new products and services; planning and implementation of projects needed to support effective and efficient management of risks; determining Division's need for human resources, related to number and qualifications; ensuring personnel development and technical training of the staff within the Division; representation of the Division towards Supervisory Board, Audit Committee, Risk Committee, CEO, other Management Board members and managers and employees within own and other divisions;

Period

July 2017 – March 2020

Name and address of the employer and the supervision authority

UniCredit Leasing Hungary Zrt, Szabadsag ter no. 5, Budapest

The Magyar Nemzeti Bank

Field of activity

Financial and Operative Leasing

Position

Member of Supervisory Board

The main activities and responsibilities

Supervisory (non-executive) function; representation of interest of the sole shareholder UniCredit Bank Hungary in its subsidiary by overseeing of company's business and risk strategy, effectiveness of governance and internal controls system, etc. with special focus on risks management area

Period

July 2017 – March 2020

Name and address of the employer and the supervision authority

UniCredit Mortgage Bank Hungary Zrt, Szabadsag ter no. 5, Budapest

The Magyar Nemzeti Bank

Field of activity

Commercial banking

Position

Member of Supervisory Board

The main activities and responsibilities

Supervisory (non-executive) function; representation of interest of the sole shareholder UniCredit Bank Hungary in its subsidiary by overseeing of company's business and risk strategy, effectiveness of governance and internal controls system, etc. with special focus on risks management area

Period

July 2017 – March 2020

Name and address of the employer and the supervision authority

Europa Real Estate Fund Manager, Becsi utca no. 3-5, Budapest

The Magyar Nemzeti Bank

Field of activity

Financial services – Management of real estate funds

Position

Member of Supervisory Board

The main activities and responsibilities

Supervisory (non-executive) function; representation of interest of the shareholder UCTAM CEE, Member of UniCredit Group, in its subsidiary by overseeing of company's business and risk strategy, effectiveness of governance and internal controls system, etc. with special focus on risks management area

Period

April 2020 – present

Name and address of the employer and the supervision authority

UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, Zeletavska no 1525/1, 140 00 Prague

Czech National Bank

Field of activity

Commercial banking – Risk management

Position

Member of Management Board, Chief Risk Officer

The main activities and responsibilities

As Member of Management Board: organization of the Bank's operations and monitoring of the activities of the Bank's employees on daily basis, together with the other members of the Board; representation of the Bank toward third parties (e.g. Czech National Bank);

As Head of Risk Management Division (Chief Risk Officer, CRO): assuring independent, holistic, forward-looking, regulatory compliant and consistent with UniCredit Group-wide policy management of Credit, Financial, Non-Financial and Enterprise risks; coordination and responsibility for activities within all reporting areas executed by team of c.240 colleagues; assuring consistent approach to management of relevant risks within Bank's subsidiaries (Leasing and Factoring company); Permanent guest with personal veto right at Bank's Credit Committee; Member of Bank's Financial risks Committee; Member of Bank's Non-Financial risks Committee; giving opinions regarding loan requests and regular control of clients; giving opinions and participation in the process of approval of introducing of new products and services; planning and implementation of projects needed to support effective and efficient management of risks; determining Division's need for human resources, related to number and qualifications; ensuring personnel development and technical training of the staff within the Division; representation of the Division towards Supervisory Board, Audit Committee, Risk Committee, CEO, other Management Board members and managers and employees within own and other divisions;

Period

March 2023 – present

Name and address of the employer and the supervision authority

UniCredit Leasing CZ a.s. Zeletavska no 1525/1, 140 00 Prague

Czech National Bank

Field of activity

Financial and Operative Leasing

Position

Member of Supervisory Board

The main activities and responsibilities

Supervisory (non-executive) function; representation of interest of the sole shareholder UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia in its subsidiary by overseeing of company's business and risk strategy, effectiveness of governance and internal controls system, etc. with special focus on risks management area

Period

April 2020 - present

Name and address of the employer and the supervision authority

UniCredit Factoring Czech Republic and Slovakia a.s. Zeletavska no 1525/1, 140 00 Prague

Czech National Bank

Field of activity

Financial services - Factoring

Position

Member of Supervisory Board

The main activities and responsibilities

Supervisory (non-executive) function; representation of interest of the sole shareholder UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia in its subsidiary by overseeing of company's business and risk strategy, effectiveness of governance and internal controls system, etc. with special focus on risks management area

EDUCATION AND TRAINING

Studies duration

Oct 1998 – Feb 2003

Educational establishment

University of Belgrade, Faculty of Economics, Belgrade, Serbia

Field of studies/ occupational skills

Banking, Finance and Insurance

Diploma

Master degree in Economics

The level of classification of the form of training/education

Average mark 9.08 (on a scale 6.0-10.0), Final Exam – graded 10.0

Other training/professionl programs

“Academy of banking and finance” Nov 2004, organized by National Bank of Serbia

“Real estate financing” Nov 2006, organized by Bank Austria

“Decision base – company business game” Sep 2007, organized by Bank Austria

“Leadership skills” March 2008, organized by Advance international training and consulting

“Stress Management” May 2008, organized by Advance international training and consulting

“Presentation skills” Aug 2008, organized by Advance international training and consulting

“Restructuring workshop” Sep 2008, organized by Bank Austria

“Leadership for results” Dec 2008, organized by UniCredit Group

“Leadership skills” Feb 2009, organized by UniCredit Group

“Problem Recognition and Remedial Action” March 2010, organized by EBRD

“Corporate Governance” May 2011, organized by IFC

“Risk Master Series” May 2012, organized by UniCredit Group

“7 habits training” Dec 2013, organized by trainer Mr. Miroslav Zivkovic

“Media training” Sep 2014, organized by “Represent communications”

“Strategic finance” March 2015, organized by UniCredit Group

“Translating strategy into results”, Nov 2015, organized by UniCredit Group

“Innovation in action”, Oct 2016, organized by UniCredit Group

“Search Inside Yourself”, Feb 2017, organized by “Mannaz”

“UniFuture 2017”, Oct and Dec 2017, organized by UniCredit Group

“SVP Fast Track program” 2019, organized by UniCredit Group and London Business School

“Corporate Governance Program”, Nov-Dec 2020, organized by UniCredit Group and INSEAD

“ESG program for Group’s Executives”, 2023, organized by UniCredit Group

“Business Acumen – Strategic Finance and Risk”, June 2024, organized by UniCredit Group and Bocconi School of Management

PERSONAL SKILLS AND COMPETENCES

Native language

Foreign languages

Serbian

English (excellent); Czech (basic)

Social skills and competences

Proven capability to adjust and be accepted within different environments and cultures; passionate in regards to people development; clear and effective communicator; working effectively within teams; ready to make decisions and bear responsibility accordingly;

Organizational skills and competences

Time management; capable to manage bigger team; clear communication; rediness and capability to communicate unpopular messages; capable to dedicate attention to details;

Skills and technical competences

Risk manager with 20 years of experience within one of the leading European commercial banking group; experience of working within four different markets in CEE region (Serbia, Hungary, Slovakia and Czech Republic); undisputed track record within all Regulators; forward-looking approach;

Driving licence

B category



Curriculum Vitae – BRATU ANDREI FLORIN

INFORMAȚII PERSONALE

Nume Bratu Andrei-Florin
Adresă
Telefon
E-mail
Naționalitate
Data nașterii

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

Period	August 2025 – present UniCredit Bank S.A. Member of Management Board, Executive Vicepresident
Name and address of the employer and the supervision authority	2019-prezent UniCredit Leasing Corporation IFN S.A. Bucuresti, Bulevardul Expozitiei, nr. 1F, etajul 1, etajul 7 si etajul 8 sectorul 1, România
Field of activity	Banca Nationala a Romaniei
Position	Leasing / financiar
The main activities and responsibilities	Membru al Consiliului de Suraveghere Supravegherea și monitorizarea procesului decizional al managementului, exercitând un control permanent asupra managementului activității Societății, așa cum este realizat de Directorat. Membru al Comitetului de Audit.
Period	
Name and address of the employer and the supervision authority	2019-prezent UNICREDIT CONSUMER FINANCING IFN S.A. Romania, Bucuresti, Bulevardul Expozitiei, nr.1F, sector 1, etaj 6 Banca Nationala a Romaniei
Field of activity	Financiar
Position	
The main activities and responsibilities	Membru al Consiliului de Suraveghere Supravegherea și monitorizarea procesului decizional al managementului, exercitând un control permanent asupra managementului activității Societății, așa cum este realizat de Directorat. Membru al Comitetului de Audit.

Perioda	Noiembrie 2024 – August 2025
Numele și adresa angajatorului și autoritatea de supraveghere	ALPHA BANK ROMANIA S.A BANCA NATIONALA A ROMANIEI
Sectorul de activitate	FINANCIAR – BANCAR
Funcția sau postul ocupat	VICEPRESEDINTE EXECUTIV WHOLESAL
Principalele activități și responsabilități	<p>Unitatea Wholesale are ca atribuții dezvoltarea, administrarea și coordonarea tuturor activităților bancii și ale companiilor afiliate din România cu client wholesale (existenți sau potențiali), companii independente și grupuri de afaceri, precum și instituții publice și financiare având drept obiective:</p> <ul style="list-style-type: none"> - dezvoltarea de parteneriate pe termen lung bazate pe încredere; - promovarea unei game variate de produse și servicii financiare, păstrând totodată beneficiul comun al bancii, cât și al companiilor afiliate și al clienților wholesale; - intensificarea poziției competitive a bancii și a companiilor afiliate în cadrul sectorului wholesale banking; - asigurarea calității creditelor din cadrul portofoliului de clienți wholesale; - optimizarea raportului dintre riscul de creditare asumat și profitabilitatea procesului de creditare. <p>Divizia Wholesale are în componență următoarele direcții: Direcția Manag. Relații Clienți Corporații Mari; Direcția Manag. Credite Clienți Corporații Mari; Direcția Manag. Relații Clienți Comerciali; Direcția Manag. Credite Clienți Comerciali; Direcția Trade Finance; Unitatea Investiții și Piețe de Capital; Direcția Tranzacționare Piețe de Capital</p>

Perioda	Ianuarie 2019 – Octombrie 2024
Numele și adresa angajatorului și autoritatea de supraveghere	UNICREDIT BANK S.A BANCA NATIONALA A ROMANIEI
Sectorul de activitate	FINANCIAR – BANCAR
Funcția sau postul ocupat	VICEPRESEDINTE EXECUTIV ADMINISTRAREA RISCURILOR
Principalele activități și responsabilități	<p>Coordonează în strânsă legătură cu directorii desemnați activități precum:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Validare internă, având misiunea de a evalua sistemele și modelele interne (inclusiv modelele manageriale, modelele aferente IFRS9, modelele comportamentale) și, dacă este cazul, să propună măsurile corespunzătoare pentru îmbunătățirea lor, aliniate standardelor și cerințelor de reglementare/de grup; • Riscuri Strategice, de Credit, Financiare, Nefinanciare & Integrate având misiunea de a asigura conducerea structurilor din componența direcției care privesc activitățile de administrare a riscurilor pentru toate riscurile definite în strategia Bancii de administrare a riscurilor semnificative și de a oferi o viziune calitativă și cantitativă asupra gestionării acestora și de a implementa un cadru general operativ și eficient al managementului riscului, element esențial în sprijinirea procesului decizional; • Analiza Credite, având misiunea să analizeze, decida/recomande pentru decizie solicitările de credite ale tuturor segmentelor de clienți, cu respectarea reglementărilor în vigoare și în linie cu cadrul privind apetitul la risc, cât și să administreze riscul de fraudă în legătură cu creditele;



Perioda	Septembrie 2015 – Decembrie 2018
Numele și adresa angajatorului și autoritatea de supraveghere	UNICREDIT BANK S.A BANCA NATIONALA A ROMANIEI
Sectorul de activitate	FINANCIAR – BANCAR
Funcția sau postul ocupat	DIRECTOR EXECUTIV BANCA – Departamentul Corporatii Medii (Mid Corporate)
Principalele activități și responsabilități	<ul style="list-style-type: none">• Coordonarea Rețelei Corporatii aferente segmentului Mid Corporate (10 regiuni/21 sucursale);• Participare și vot în comitetul de credit pentru susținerea propunerilor venite din partea Mid Corporate;• Responsabil de implementarea în rețea a strategiei de segment;• Principalul responsabil pentru realizarea Bugetului, precum și principalii indicatori RAF (Risk Appetite Framework) pentru Mid Corporate.
Perioda	August 2009 – Septembrie 2015
Numele și adresa angajatorului și autoritatea de supraveghere	UNICREDIT BANK S.A BANCA NATIONALA A ROMANIEI
Sectorul de activitate	FINANCIAR – BANCAR
Funcția sau postul ocupat	DIRECTOR EXECUTIV BANCA – Departamentul Analiza Credite Corporate (Corporate Underwriting)
Principalele activități și responsabilități	<ul style="list-style-type: none">• Coordonarea activității de analiza credite pentru segmentele Mid Corporate, Key Accounts și Real Estate;• Participarea în Comitetul de Credit în calitate de Membru cu drept de vot;• Asigurarea implementării tuturor reglementărilor locale ale BNR și a tuturor Ghidurilor Grupului legate de Analiza Credite Corporate;• Comunicare constantă și aliniere cu Departamentul de la Grup CEE.
	Poziții intermediare (deținute în paralel cu poziția de bază):
	<ul style="list-style-type: none">• Chief Risk Officer interimar (martie 2012 – septembrie 2012)• Director interimar Analiza Credite Retail (oct. 2012 – decembrie 2013)
Perioda	Iunie 2007 – Iulie 2009
Numele și adresa angajatorului și autoritatea de supraveghere	UNICREDIT BANK S.A BANCA NATIONALA A ROMANIEI
Sectorul de activitate	FINANCIAR – BANCAR

Funcția sau postul ocupat	DIRECTOR EXECUTIV BANCA – Departamentul Credite Specializate (Specialised Lending)
Principalele activități și responsabilități	<ul style="list-style-type: none"> • Coordonarea activității de Creditare Specializată, Piețe de Credit, Sindicalizare și Analiză Financiară; • Participarea la Comitetele de Credit pentru susținerea tranzacțiilor; Dezvoltarea și menținerea relației cu celelalte bănci din România cu privire la sindicalizările de credite; • Asigurarea suportului pentru departamentele de vânzări Corporate pentru credite de investiții sau finanțare structurată, credite de finanțare de achiziție care depășesc 5 milioane EUR; • Gestionarea overflow-ului pentru creditele înregistrate de România în UniCredit Bank Austria; • Gestionarea analizei financiare legate de conturile cheie și imobiliare.
Perioda	Martie 2006 – Mai 2007
Numele și adresa angajatorului și autoritatea de supraveghere	UNICREDIT BANK S.A BANCA NATIONALA A ROMANIEI
Sectorul de activitate	FINANCIAR – BANCAR
Funcția sau postul ocupat	DIRECTOR EXECUTIV BANCA ADJUNCT – Departamentul Produse Corporative (Corporate Products)
Principalele activități și responsabilități	<ul style="list-style-type: none"> • Coordonarea activității de Finanțe Structurate, Cash Management și Factoring; • Asigurarea suportului pentru departamentele de vânzări Corporate cu privire la credite de investiții sau finanțare structurată, credite de finanțare achiziții de peste 1 milion EUR; • Oferă suport și consiliere structurilor care negociază cu clienții Key Accounts; • Responsabil de bugetul pentru Cash Management și Factoring.
Perioda	Februarie 2005 – Februarie 2006
Numele și adresa angajatorului și autoritatea de supraveghere	UNICREDIT BANK S.A BANCA NATIONALA A ROMANIEI
Sectorul de activitate	FINANCIAR – BANCAR
Funcția sau postul ocupat	OFITER BANCAR SENIOR – Departamentul Creditare (Credit Department)
	Efectuarea evaluării riscului pentru propunerile venite de la sucursalele corporative alocate; Dezvoltarea modelelor financiare aferente creditelor pentru investiții și tranzacțiilor imobiliare; Monitorizarea facilităților de credit relevante de la sucursalele alocate.
Perioda	Noiembrie 2003 – Februarie 2005
Numele și adresa angajatorului și autoritatea de supraveghere	UNICREDIT BANK S.A BANCA NATIONALA A ROMANIEI
Sectorul de activitate	FINANCIAR – BANCAR
Funcția sau postul ocupat	Ofiter de Credit – Departamentul de Management al Riscului
	Intocmirea analizei de risc pentru propunerile de credit întocmite de către sucursalele aflate sub responsabilitatea proprie;



Principalele activități și responsabilități	Monitorizarea facilitatilor de credit relevante din protofoliul sucursalelor din aria proprie de responsabilitate
Perioada	Aprilie 2003- Otcombrie 2003
Numele și adresa angajatorului și autoritatea de supraveghere	Banca de Credit si Investitii Romexterra SA BANCA NATIONALA A ROMANIEI
Sectorul de activitate	FINANCIAR – BANCAR
Funcția sau postul ocupat	ANALIST – Departamentul Coordonare Retea (Network Coordination)
Principalele activități și responsabilități	Participarea la realizarea bugetului băncilor precum și la monitorizarea realizărilor diferitelor unități. Implementarea unui nou sistem de monitorizare și control pentru principalii indicatori ai bancilor.
Perioada	MAI 2000 – APRILIE 2003
Numele și adresa angajatorului și autoritatea de supraveghere	S.C. VALSA CONSULTING S.A. n/a
Sectorul de activitate	FINANCIAR
Funcția sau postul ocupat	ANALIST FINANCIAR
Principalele activități și responsabilități	<ul style="list-style-type: none">Efectuarea Memorandumurilor de Investiții pentru finanțare corporativă și restructurare a datoriilor, analiză financiară, prognoză și modelare financiară, retratări contabile conform IASRealizarea de analize sectoriale și rapoarte periodice pentru companiile lista
EDUCAȚIE	
Nivelul de clasificare a formei de instruire/ învățământ	Postuniversitar
Perioada învățământ	2001 – 2003
Instituția de învățământ	Academia de Studii Economice Bucuresti
Domeniul studiat/ aptitudini ocupaționale	Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori
Diploma obținută	Diploma de Master

Nivelul de clasificare a formei de instruire/ învățământ	Universitar
Perioada învățământ	1997 - 2001
Instituția de învățământ	Academia de Studii Economice Bucuresti
Domeniul studiat/ aptitudini ocupaționale	Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori
Diploma obținută	Diploma de Licenta
Nivelul de clasificare a formei de instruire/ învățământ	Universitar
Abilitati și competențe personale	
Limba maternă	Romana
Limbi străine cunoscute	Engleza – nivel avansat
Aptitudini și competențe sociale	<ul style="list-style-type: none"> - Adaptare si raspuns la schimbare - Colaborare pentru atingerea obiectivelor - Capacitate de a asculta si a discuta pe marginea unor puncte de vedere diferite - Capacitatea de a sustine propriile puncte de vedere in baza argumentelor - Deschidere catre idei si sugestii - Orientare pe solutii si sustinerea echipei in situatii conflictuale sau problematice - Credibilitate, respectarea angajamentelor, asumarea deciziilor - Comunicare asertiva - Capacitate de lucru sub presiune, managementul stress-ului, rezilienta
Aptitudini și competențe organizatorice	<ul style="list-style-type: none"> - Stabilirea si comunicarea cu claritate a obiectivelor si prioritatilor - Capacitate de decizie si consecventa in implementarea si urmarirea deciziilor - Comunicarea deciziilor luate cu claritate si precizie - Coordonarea organizarii si implementarii unor proiecte complexe - Explicarea membrilor echipei a nivelului de performanta, a livrabilelor asteptate si a contributiei lor la atingerea obiectivelor bancii - Oferirea si solicitarea de feed-back in mod regulat - Incurajarea colaborarii intre echipe pentru a asigura livrabile de calitate - Incurajarea membrilor echipei de a impartasi deschis cunostintele, ideile si lectiile invatate
Aptitudini și competențe tehnice	<ul style="list-style-type: none"> - Cunostinte economice si financiare, analiza financiara, analiza cash-flow, in ariile de Risc si Corporates - Cunostinte in aria de management al riscurilor - Cunostinte ESG - Cunostinte de baza metodologia Agile - Pachetul Microsoft Office (Word, Excel, Outlook, Powerpoint)
Permis de conducere	Categoria B

INFORMAȚII PERSONALE

Nume Antoaneta Curteanu
Adresă
Telefon
E-mail
Naționalitate
Data nașterii

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

August 2025-prezent
UniCredit Bank S.A.
Membru Directorat, Vicepreședinte Executiv

Perioada

Numele și adresa
angajatorului și autoritatea
de supraveghere

noiembrie 2024- august 2025

Alpha Bank Romania S.A., Bucuresti, Romania
Banca Nationala a Romaniei

Sectorul de activitate

Functia sau postul ocupat

Bancar

Principalele activități și
responsabilități

Presedinte Executiv, membru executiv al Consiliului de Administratie

Competente și responsabilitati în calitate de presedinte executiv (echivalent cu director general):

- Conducerea și coordonarea activității curente a Bancii conform atribuțiilor și competențelor conferite de către Consiliul de Administratie și de către Comitetul Executiv;
- organizarea și conducerea corespunzătoare a afacerii și reprezentarea bancii în relația atât cu terțe persoane, autorități cât și în justiție;
- responsabilă cu convocarea, prezidarea și conducerea ședințelor Comitetului Executiv precum și a altor comitete, după cum va considera de cuviință;
- responsabilă cu urmărirea implementării deciziilor Consiliului de Administratie și ale Comitetului Executiv;
- conducerea și coordonarea activității zilnice a bancii precum și supravegherea administrării activelor și pasivelor Bancii;
- responsabilă cu stabilirea obiectivelor și standardelor pentru diferite activități ale bancii precum și îndeplinirea acestora;
- orice alte responsabilitati desemnate de către Consiliul de Administratie.
- Responsabilitati de supraveghere, conform atribuțiilor Consiliului de Administratie stabilite prin Actul Constitutiv și reglementările interne

Perioada **noiembrie 2019 – noiembrie 2024**

Numele și adresa angajatorului și autoritatea de supraveghere **UniCredit Bank SA, Bucuresti, Romania
Banca Nationala a Romaniei**

Sectorul de activitate Bancar

Funcția sau postul ocupat **Vicepresedinte Executiv Divizia Retail, Membra a Directoratului**

Principalele activități și responsabilități

Competente și responsabilitati in calitate de membru al directoratului:

- Asigura conducerea zilnica a Bancii, in mod colectiv cu ceilalti membri ai Directoratului, in conformitate cu legea si cu Actul Constitutiv.
- Reprezinta si angajeaza Banca in conformitate cu prevederile legale, cu Actul Constitutiv si cu deciziile Consiliului de Supraveghere si/ sau ale Adunarii Generale a Actionarilor.
- Se asigura ca deciziile Directoratului, ale Consiliului de Supraveghere si ale Adunarii Generale a Actionarilor sunt puse in aplicare, daca si dupa cum este cazul.
- Realizeaza orice alte atributii alocate de catre Directorat sau de catre Consiliul de Supraveghere, in conformitate cu Actul Constitutiv, cu deciziile Directoratului si ale Consiliului de Supraveghere si cu prevederile reglementarilor interne ale Bancii.

Competente și responsabilitati in calitate de Vicepresedinte Executiv Divizia Retail:

- Responsabila cu implementarea strategiei Diviziei Retail si realizarea planului comercial multianual, in concordanta cu planurile Grupului si cu obiectivele stabilite de Consiliul de Supraveghere;
- Coordoneaza direct ariile de activitate ale Diviziei Retail (cca 1500 angajati) si anume activitatile urmatoarelor structuri organizationale: Directia Prodeuse si Servicii Retail, Directia Canale Alternative, Directia Managementul Valorii Clientului, Departamentul Private Banking, Directia Retea Retail;
- Este in mod individual responsabila de managementul corespunzator al ariilor de activitate mentionate mai sus, care se afla sub directa sa coordonare.

Perioada **februarie 2020 – prezent**

Numele și adresa angajatorului și autoritatea de supraveghere **UniCredit Consumer Financing IFN SA, Bucuresti, Romania
Banca Nationala a Romaniei**

Sectorul de activitate Financiar

Funcția sau postul ocupat **Membri in Consiliul de Supraveghere**

Principalele activități și responsabilități

Supravegherea și monitorizarea procesului de luare a deciziilor de conducere, exercitarea unui control permanent asupra managementului activității Societății așa cum este realizată de Directorat și pentru supravegherea desfășurării activităților de afaceri ale Societății.

Perioada **Iunie 2024 – prezent**

Numele și adresa angajatorului și autoritatea de supraveghere **Amundi Asset Management S.A.I. S.A., Bucuresti, Romania**
Autoritatea de Supraveghere Financiara

Sectorul de activitate Financiar

Funcția sau postul ocupat **Membru al Consiliului de Administratie**

Principalele activități și responsabilități Supravegherea și monitorizarea procesului de luare a deciziilor de conducere, exercitarea unui control permanent asupra managementului activității Societății așa cum este realizată de conducere și pentru supravegherea desfășurării activităților de afaceri ale Societății.

Perioada **mai 2016 – noiembrie 2019**

Numele și adresa angajatorului și autoritatea de supraveghere **UniCredit Bulbank SA, Sofia, Bulgaria**
Banca Nationala a Bulgariei

Sectorul de activitate Bancar

Funcția sau postul ocupat **Vicepresedinte Executiv Corporate Investment Banking Si Private Banking, Membra a Directoratului**

Principalele activități și responsabilități

- Responsabila cu implementarea strategiei Diviziei Corporate Investment Banking si Private Banking (CIB&PB) si realizarea planului comercial multianual, in concordanta cu planul grupului si cu obiectivele stabilite de Consiliul de Supraveghere;
- Raportare la CEO/Deputy CEO, coordonare a 550 de angajati;

Perioada **2016 - 2019**

Numele și adresa angajatorului și autoritatea de supraveghere **UniCredit Leasing Sofia, Bulgaria**
Banca Nationala a Bulgariei

Sectorul de activitate financiar

Funcția sau postul ocupat **Membra a Consiliului de Supraveghere**

Principalele activități și responsabilități

- responsabila cu supravegherea activitatii conducerii, de implementarea planului de afaceri si obtinerea indicatorilor planificati in companie;

Perioada **Iunie 2024 – prezent**

Numele și adresa angajatorului și autoritatea de supraveghere **UniCredit Factoring Sofia, Bulgaria**
Banca Nationala a Bulgariei

Sectorul de activitate Financiar

Funcția sau postul ocupat **Membru al Consiliului de Administratie**

Principalele activități și responsabilități	responsabila de coordonarea și controlul activitatilor companiei de factoring și îndeplinirea planului de afaceri al companiei
Perioada	iulie 2010 – aprilie 2016
Numele și adresa angajatorului și autoritatea de supraveghere	UNICREDIT LEASING CORPORATION IFN S.A., Bucuresti, Romania Banca Nationala a Romaniei
Sectorul de activitate	Financiar
Funcția sau postul ocupat	Președinte Executiv (CEO), Președinte al Directoratului
Principalele activități și responsabilități	<ul style="list-style-type: none"> • Responsabila cu realizarea strategiei de afaceri a companiei conform cu deciziile Consiliului de Supraveghere și liniilor directoare ale Grupului UniCredit; • Conducerea activității curente a companiei, a tranzacțiilor, asigurând promovarea culturii riscului în luarea deciziilor și integrarea operațiunilor cu banca UniCredit conform planurilor multianuale ale Grupului; • Dezvoltarea echipelor și managementul a 260 de angajați, asigurarea sustenabilității rezultatelor financiare prin creșterea satisfacției clienților; • Pastrarea solidei reputații a grupului UniCredit, precum și a poziției de leader în piața leasingului financiar;
Perioada	iulie 2007 – iulie 2010
Numele și adresa angajatorului și autoritatea de supraveghere	UniCredit Tiriac Bank S.A. (actuala UniCredit Bank SA), Bucuresti, Romania Banca Nationala a Romaniei
Sectorul de activitate	Bancar
Funcția sau postul ocupat	Director Adjunct Executiv Corporate Investment Banking & Private Banking Si Director Tranzacții Bancare Globale
Principalele activități și responsabilități	<ul style="list-style-type: none"> • Responsabila cu elaborarea și implementarea strategiei de vânzări și marketing, precum și îndeplinirea bugetului de Corporate în cooperare directă cu membrul Directoratului; • Coordonarea rețelei de sucursale pentru activitatea de Corporate în vederea obținerii indicatorilor planificați; • Responsabila cu politica de preturi, produse și respectarea costului de risc asumat; • Coordonarea directă a activității Diviziei Global Transactional Banking (GTB): Cash Management, Factoring, TradeFinance, Financial Institutions & Correspondent Banking, Custody, Product Development, Structured Trade & Export Finance, având o echipă de cca 50 de angajați;
Perioada	mai 2005 – iunie 2007
Numele și adresa angajatorului și autoritatea de supraveghere	UniCredit Romania S.A. (actuala UniCredit Bank SA), Bucuresti, Romania Banca Nationala a Romaniei
Sectorul de activitate	Bancar
Funcția sau postul ocupat	Vicepreședinte Executiv Corporate

- Principalele activități și responsabilități
- Membra a Consiliului Director, responsabilă cu implementarea obiectivelor de afaceri pentru Corporate și respectarea strategiei decise de Consiliul de Administrație;
 - Membra a Consiliului de Administrație a UniCredit Securities;
 - Responsabilă cu implementarea strategiei de vânzări și obținerea rezultatelor comerciale planificate anual prin coordonarea unei echipe de cca 120 de angajați;
 - Responsabilă cu atingerea obiectivelor de creștere a veniturilor, a cotei de piață, creșterea numărului de clienți, avolumelor de depozite și credite; cu păstrarea calității portofoliului în indicatorii aprobați;

Perioada **octombrie 2004 – mai 2005**

Numele și adresa angajatorului și autoritatea de supraveghere **UniCredit Romania S.A. (actuala UniCredit Bank SA), București, Romania
Banca Nationala a Romaniei**

Sectorul de activitate Bancar

Funcția sau postul ocupat **DIRECTOR GENERAL ADJUNCT**

- Principalele activități și responsabilități
- Responsabilă cu Divizia de Risc – acordare, monitorizare și recuperare credite; riscul de piață, de investiții și riscul operațional în perioada integrării bancilor UniCredit/HVB/Banca Comerciala Ion Tiriac
 - Responsabilă de Organizare & Proceduri, Control Intern și Conformitate

Perioada **februarie 2003 – october 2004**

Numele și adresa angajatorului și autoritatea de supraveghere **UniCredit Romania S.A. (actuala UniCredit Bank SA), București, Romania
Banca Nationala a Romaniei**

Sectorul de activitate Bancar

Funcția sau postul ocupat **DIRECTOR REȚEA CORPORATE**

- Principalele activități și responsabilități
- Responsabilă cu extinderea rețelei de sucursale la nivel național și îndeplinirea planului multi anual;
 - Stabilirea planului de afaceri regional și atingerea obiectivelor comerciale ale sucursalelor pentru clienții Corporate în conformitate cu indicatorii asumați;
 - Monitorizarea performanțelor fiecărui centru de profit, optimizarea proceselor de vânzări, a produselor și eficientizarea activităților la nivelul rețelei conform obiectivelor Grupului;

octombrie 2003 – februarie 2004

Perioada

Numele și adresa angajatorului și autoritatea de supraveghere **UniCredit Romania S.A. (actuala UniCredit Bank SA), București, Romania
Banca Nationala a Romaniei**

Sectorul de activitate Bancar

Funcția sau postul ocupat **DIRECTOR REGIONAL BUCUREȘTI**

- Principalele activități și responsabilități
- Responsabilă cu coordonarea sucursalelor, implementarea strategiei de vânzări și marketing și creșterea portofoliului de clienți în București;
 - Conducerea activității curente a rețelei din București în vederea îndeplinirii obiectivelor comerciale și financiare cu încadrarea în costul de risc asumat de Group, respectiv păstrarea calității portofoliului;

Perioada **februarie 2000 – septembrie 2003**

Numele și adresa angajatorului si autoritatea de supraveghere	UniCredit Romania S.A. (actuala UniCredit Bank SA), Bucuresti, Romania Banca Nationala a Romaniei
Sectorul de activitate	Bancar
Funcția sau postul ocupat	DIRECTOR SUCURSALA
Principalele activități și responsabilități	<ul style="list-style-type: none"> • Responsabila cu coordonarea Sucursalei „Principale” din Bucuresti si realizarea obiectivelor comerciale planificate; • Implementarea strategiei de marketing si vanzari pentru cresterea portofoliului in conformitate cu competentele aprobate si costul de risc acceptat de Grup; Cresterea cotei de piata in Bucuresti;
Perioada	aprilie 1999 – februarie 2000
Numele și adresa angajatorului si autoritatea de supraveghere	UniCredit Romania S.A. (actuala UniCredit Bank SA), Bucuresti, Romania Banca Nationala a Romaniei
Sectorul de activitate	Bancar
Funcția sau postul ocupat	MANAGER RELATII CLIENTI SENIOR
Principalele activități și responsabilități	Responsabila de administrarea unui portofoliu de companii mari si obtinerea rezultatelor comerciale planificate anual.
Perioada	ianuarie 1998 – aprilie 1999
Numele și adresa angajatorului si autoritatea de supraveghere	DEMIR BANK (actuala UniCredit Bank SA), Bucuresti, Romania Banca Nationala a Romaniei
Sectorul de activitate	Bancar
Funcția sau postul ocupat	SEF SERVICIU ACREDITIVE
Principalele activități și responsabilități	Coordonarea activitatii de Tranzactii Documentare (Letters of Credit, Letters of Guarantee and Documentary Incasso) pentru operatiunile de import/export ale clientilor bancii, in conformitate cu practicile internationale de comert.
Perioada	martie 1996 – ianuarie 1998
Numele și adresa angajatorului si autoritatea de supraveghere	BANCA COMERCIALA ION TIRIAC S.A. (actuala UniCredit Bank SA), Bucuresti, Romania Banca Nationala a Romaniei
Sectorul de activitate	Bancar
Funcția sau postul ocupat	MANAGER SERVICIU EXPORT
Principalele activități și responsabilități	<ul style="list-style-type: none"> • Coordonarea activitatii de Tranzactii Documentare de export pentru clientii din portofoliul bancii. • Avizarea, confirmarea si controlul documentelor de export in cadrul acreditivelor documentare, precum si coordonarea activitatii de Incasso Documentar de export conform practicilor internationale de comert;
Perioada	septembrie 1993 – MAR 1996
Numele și adresa angajatorului si autoritatea de supraveghere	BANCA COMERCIALA ION TIRIAC S.A (actuala UniCredit Bank SA), Bucuresti, Romania Banca Nationala a Romaniei

Sectorul de activitate	Bancar
Funcția sau postul ocupat	SPECIALIST ACREDITIVE
Principalele activități și responsabilități	<ul style="list-style-type: none"> • Responsabila cu acreditivetele de export si Incasso-urile documentare pentru clientii bancii; • Avizarea, confirmarea acreditivelor, verificarea documentelor comerciale de export, modificarea conditiilor si termenilor acreditivelor, corespondenta cu bancile externe si incasarea aferenta a contravalorii documentelor • Solutionarea discrepantelor aferente si consilierea clientilor pentru tranzactiile internationale;
Perioada	august 1991 – septembrie 1993
Numele și adresa angajatorului si autoritatea de supraveghere	BANCA COMERCIALA ION TIRIAC S.A. (actuala UniCredit Bank SA), Bucuresti, Romania Banca Nationala a Romaniei
Sectorul de activitate	Bancar
Funcția sau postul ocupat	SPECIALIST ORDINE DE PLATA
Principalele activități și responsabilități	<ul style="list-style-type: none"> • Responsabila cu activitatea de plati externe, intocmirea mesajelor telex in conformitate cu instructiunile clientilor;
Perioada	septembrie 1986 – august 1991
Numele și adresa angajatorului si autoritatea de supraveghere	Metaloglobus, Bucuresti, Romania
Sectorul de activitate	productie
Funcția sau postul ocupat	CONTABIL
Principalele activități și responsabilități	<ul style="list-style-type: none"> • Responsabila cu calculatia costurilor (ante si post calculatie) la fabrica de jucarii

EDUCAȚIE

Perioada învățământ	1986 – 1991
Instituția de învățământ	ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE, Bucuresti, Romania
Domeniul studiat/ aptitudini ocupaționale	MASTER IN FINANTE CONTABILITATE
Diploma obținută	Diploma de licenta
Nivelul de clasificare a formei de instruire/ învățământ	superior
Perioada învățământ	1982 – 1986
Instituția de învățământ	Liceul Iulia Hasdeu Bucuresti
Domeniul studiat/ aptitudini ocupaționale	
Diploma obținută	Diploma de Bacalaureat

Nivelul de clasificare a formei de instruire/ învățământ mediu

Alte cursuri de pregătire profesională:

APR 2017 Lausanne, Elveția
„BUSINESS LEADERS FOR TRANSFORM” IMD Lausanne
APR 2016 – IUN 2016
„EMERITUS” CONDUCEREA PRIN VALORI asociatia Erudio;
SEP 2010 – NOV 2010
„ERISMA” LEADERSHIP CREATIV asociatia Erudio
MAI 2003 – FEB 2004 Milano, Italia
MASTER “YOUNG TALENTS PROGRAMME” SDA Bocconi University and UCI Group
SEP 1996 – FEB 1997 Istanbul, Turcia
RISK MANAGEMENT ON LOANS, ISTANBUL, SEPTEMBRIE 1996 - FEBRUARIE 1997
ENGLISH COURSE “MONEY MATTERS” HELD BY LINGUAPHONE INSTITUTE LONDON, CHAMBER OF COMMERCE LONDON/CORNELSEN & OXFORD Interconsult Ltd
SEP 1996 Bucuresti, România
INTERNATIONAL PAYMENTS Citibank
1994 – 1996 Louisiana, Statele Unite
MASTER DEGREE IN BANKING 96 U.S.A. Graduate School of Banking at Louisiana State University
IUN 1994
“TRAINEE” IN DIFERITE DEPARTAMENTE ALE BANCII (RISK, CONFORMITATE, FRONT OFFICE) Trust Company Bank of South Georgia, Albany GA, USA,
NOV 1993
“PAYMENT SYSTEM” SEMINAR IBR and Deutsche Bank
DEC 1992
AUSTRIAN NATIONAL BANK SEMINAR, “BANK MARKETING” - Viena

Abilitati și competențe personale

Limba maternă	Romana
Limbi străine cunoscute	Engleza, intelegere, scris, vorbit - nivel C1 - Utilizator independent
Aptitudini și competențe sociale	Comunicare si ascultare activa Empatie, construirea de relatii solide si gestionare eficienta a conflictelor Orientat spre client si calitate Flexibilitate si adaptabilitate

	Determinare
Aptitudini și competențe organizatorice	Capacitatea de a analiza date și de a lua decizii informate în afaceri, cu atenție la riscuri Gandire strategică Leadership Managementul schimbării
Aptitudini și competențe tehnice	Cunostinte utilizare instrumente de lucru specifice MS Office
Permis de conducere	Categoria B

Curriculum Vitae – ION STAN

INFORMAȚII PERSONALE

Nume Ion Stan
Adresă
Telefon
E-mail
Naționalitate
Data nașterii

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

August 2025 – prezent
UniCredit Bank S.A.
Membru al Directoratului, Vicepreședinte Executiv

Perioada 2019 – august 2025
Numele și adresa angajatorului și autoritatea de supraveghere ALPHA BANK ROMANIA
Adresa: Clădirea Platinum Business&Convention Center, Șos. București Ploiești nr. 172-176, etaj 4, București, Sector 1, cod poștal 015016, România
Supraveghetor – Banca Națională a României

Sectorul de activitate Financiar bancar
Funcția sau postul ocupat Prim Vicepreședinte Executiv

Principalele activități și responsabilități
coordonator al Direcției Operațiuni, Unității IT (cu direcțiile subordonate Direcției IT Infrastructură, Direcției IT Dezvoltare Aplicații, Direcției Operare IT), Direcției Administrare Patrimoniu, Direcția Creditare Retail, Direcția Administrare Credite Persoane Juridice, Direcției Organizare, Direcția Asigurarea Calității, Departamentul Evaluare Garanții, Departamentul Managementul Prelucrării Datelor Cu Caracter Personal
Am coordonat până în 2022 și Direcția Managementul Schimbări și Serviciul intern de prevenire și protecție în muncă.
Am analizat și aprobat sau, după caz, am propus spre analiză și aprobare la comitetele care funcționează în Bancă lucrările prezentate de unitățile pe care le-am coordonat.
Am exercitat controlul ierarhic asupra modului de aplicare a normelor legale și a reglementărilor interne de către unitățile pe care le coordonez, urmărind creșterea responsabilității și întărirea răspunderii în îndeplinirea sarcinilor, perfecționarea activității și întărirea disciplinei în muncă a salariaților din unitățile coordonate.
Aprobare, în limita competențelor stabilite de Consiliul de Administrație și/sau de Comitetul Executiv, după caz, asumarea de angajamente în numele băncii.
În calitatea de Prim Vicepreședinte l-am înlocuit pe Președintele Executiv în absența acestuia.

Perioada	2005 – 2024
Numele și adresa angajatorului si autoritatea de supraveghere	ALPHA LEASING ROMANIA IFN Adresa: Piața Presei Libere, nr. 3-5, City Gate North Tower, București, Sector 1 Supraveghetor – Banca Națională a României
Sectorul de activitate	Servicii de finanțare prin leasing
Funcția sau postul ocupat	Membru neexecutiv al Consiliului de Administrație
Principalele activități și responsabilități	Atribuții de membru al Consiliului de Administrație
Perioada	2005 – 2025
Numele și adresa angajatorului si autoritatea de supraveghere	Alpha Insurance Brokers - Societate de Brokeraj in Asigurare-Reasigurare SRL Adresa: Str. Preciziei, nr.24, Clădirea H2, Camera 1, Etaj 5, București, Sectorul 6 Supraveghetor – Autoritatea de Supraveghere Financiară
Sectorul de activitate	Activități ale agenților și brokerilor de asigurări
Funcția sau postul ocupat	Președinte Consiliu de Administrație (2013-2025), Membru neexecutiv al Consiliului de Administrație (2005-2013)
Principalele activități și responsabilități	Atribuții de membru al Consiliului de Administrație
Perioada	2007 - 2019
Numele și adresa angajatorului si autoritatea de supraveghere	ALPHA BANK ROMANIA Adresa: Clădirea Platinum Business&Convention Center, Șoș. București Ploiești nr. 172-176, etaj 4, București, Sector 1, cod poștal 015016, România Supraveghetor – Banca Națională a României
Sectorul de activitate	Financiar bancar
Funcția sau postul ocupat	Vicepreședinte Executiv Operațiuni/Director Coordonator Operațiuni/ Director Coordonator Retail
Principalele activități și responsabilități	Coordonator al Direcției Operațiuni, Unității IT (cu direcțiile subordonate Direcției IT Infrastructură, Direcției IT Dezvoltare Aplicații, Direcției Operare IT), Direcției Administrare Patrimoniu, Direcția Creditare Retail, Direcția Administrare Credite Persoane Juridice, Direcției Organizare, Direcției Managementul Schimbării, Serviciul intern de prevenire și protecție în muncă
Perioada	2005-2007
Numele și adresa angajatorului si autoritatea de supraveghere	ALPHA BANK ROMANIA Adresa: Clădirea Platinum Business&Convention Center, Șoș. București Ploiești nr. 172-176, etaj 4, București, Sector 1, cod poștal 015016, România Supraveghetor – Banca Națională a României
Sectorul de activitate	Financiar bancar
Funcția sau postul ocupat	Director Coordonator Retail
Principalele activități și responsabilități	Coordonator al Direcției Rețea Sucursale, Direcției de Carduri și Credite de Consum, Departamentului Canale Alternative.

Perioada	2002-2004
Numele și adresa angajatorului si autoritatea de supraveghere	ALPHA BANK ROMANIA Adresa: Clădirea Platinum Business&Convention Center, Șoș. București Ploiești nr. 172-176, etaj 4, București, Sector 1, cod poștal 015016, România Supraveghetor – Banca Națională a României
Sectorul de activitate	Financiar bancar
Funcția sau postul ocupat	Director al Direcției de Carduri și Credite de Consum
Principalele activități și responsabilități	Am coordonat dezvoltarea activității de Credite de Consum în Alpha Bank Romania
Perioada	2000-2002
Numele și adresa angajatorului si autoritatea de supraveghere	ALPHA BANK ROMANIA Adresa: Clădirea Platinum Business&Convention Center, Șoș. București Ploiești nr. 172-176, etaj 4, București, Sector 1, cod poștal 015016, România Supraveghetor – Banca Națională a României
Sectorul de activitate	Financiar bancar
Funcția sau postul ocupat	Director al Departamentului de Carduri
Principalele activități și responsabilități	Am coordonat dezvoltarea activității de carduri în Alpha Bank Romania
Perioada	1999-2000
Numele și adresa angajatorului si autoritatea de supraveghere	CASA DE ECONOMII ȘI CONSEMNAȚIUNI (CEC) – CENTRALA Adresa: Calea Victoriei Nr. 13, Sector 3, București Supraveghetor – Banca Națională a României
Sectorul de activitate	Financiar bancar
Funcția sau postul ocupat	Inginer sistem și Șef serviciu, Direcția Carduri
Principalele activități și responsabilități	Am coordonat din punct de vedere tehnic licitația pentru dezvoltarea sistemului de carduri de credit/debit
Perioada	1995-1999
Numele și adresa angajatorului si autoritatea de supraveghere	BANCOREX S.A. – CENTRALA Supraveghetor – Banca Națională a României
Sectorul de activitate	Financiar bancar
Funcția sau postul ocupat	Referent Specialitate, Departamentul Tehnic, Divizia Carduri
Principalele activități și responsabilități	Implementarea sistemului de carduri VISA în bancă. Dezvoltarea sistemului de ATM-uri
Perioada	1993-1995
Numele și adresa angajatorului si autoritatea de supraveghere	CAMERA ROMÂNĂ DE COMERȚ ȘI INDUSTRIE A ROMÂNIEI
Sectorul de activitate	Organizație neguvernamentală, autonomă, nonprofit, de utilitate publică, cu personalitate juridică
Funcția sau postul ocupat	Analist Programator, Centrul de Informații de Afaceri
Principalele activități și responsabilități	Dezvoltarea sistemului SINFOCAM al Camerelor de Comerț din România, implementarea Registrului Comerțului în România

Perioada	1990 - 1993
Numele și adresa angajatorului și autoritatea de supraveghere	CENTRUL DE CALCUL AL CENTRALEI INDUSTRIEI ELECTRONICE SI ELECTROTEHNICE (INFORMATICA PIPERA S.A.)
Sectorul de activitate	Informatică
Funcția sau postul ocupat	Succesiv analist programator, programator, Șef atelier, Department IT
Principalele activități și responsabilități	Dezvoltare sisteme informatice tip ERP

ALTE FUNCȚII

Perioada	2021 – prezent
Numele și adresa angajatorului	ASOCIAȚIA ROMÂNĂ A BĂNCILOR Adresa: Aleea Negru Voda nr. 4-6, Sector 3, București
Sectorul de activitate	Asociație profesională sector financiar
Funcția sau postul ocupat	Membru al Consiliului Director

EDUCAȚIE

Perioada învățământ	1985 - 1989
Instituția de învățământ	Universitatea București, Facultatea de Matematică, Departamentul de Științe Informatice
Domeniul studiat/ aptitudini ocupaționale	Matematică și Informatică, informatician și matematician
Diploma obținută	Licență în Științe Informatice
Nivelul de clasificare a formei de instruire/ învățământ	Superior

Perioada învățământ	1990 – 1991
Instituția de învățământ	Universitatea București, Facultatea de Matematică, Departamentul de Științe Informatice
Domeniul studiat/ aptitudini ocupaționale	Specializare în Științe Informatice
Diploma obținută	Diplomă de specialitate în Științe Informatice (echivalent Master)
Nivelul de clasificare a formei de instruire/ învățământ	Post universitar (echivalent Master)

Alte training și cursuri	<ul style="list-style-type: none"> - IEBA Management - EUROPAY Academy Europay Technical and security aspects in the field of chip technology - VISA International Credit risk, Profitability of credit cards, Risk of fraud
--------------------------	---

Industry-Specific Training – ultimii 5 ani

2019 – DAC 6 new reporting rules for intermediaries

2020 – Financial Crime Technology Optimization. Need of the Hour

2020 – NPE Market Management Tools
 2020 – ESG Factors in Banking: Obligation or Opportunity?
 2021 – Ten Objectives of the EU Action Plan on Sustainable Finance
 2021 – Financial Crime: Technology & Analytics
 2022 – Cyber Risk Management: Resilience as the Holy Grail, Cybersecurity Governance, roles & responsibilities
 2022 – AML/CFT and Anti Bribery & Anticorruption Training
 2023 – Prudential Regulatory Updates: Risks, Vulnerabilities, and Economic Outlook. Focus on global risk trends, regulatory changes, and financial sector vulnerabilities
 2023 – SREP (Supervisory Review and Evaluation Process) Results & Regulatory Impact
 2023 – Artificial Intelligence and...can we use AI @ Work?
 2023 – ESG Disclosures and Reporting
 2023 – DORA (Digital Operational Resilience Act)
 2024 – Artificial Intelligence: Ethical Development and Responsible Use
 2024 – CSRD scope and reporting timetable

Abilitați și competențe personale	- Gândire analitică - Capacitate sinteză a informațiilor
Limba maternă	- română
Limbi străine cunoscute	- engleză avansat
Aptitudini și competențe sociale	- Leadership - Comunicare eficientă - Coordonare
Aptitudini și competențe organizatorice	- Time management - Prioritizare eficientă a sarcinilor - Planificare și gestionare a proiectelor complexe - Eficient la lucrul sub presiune
Aptitudini și competențe tehnice	- Project Management - Agile methodologies - Modelare matematica - Statistică - SQL (Oracle, MySQL, Microsoft) - Microsoft Access - Office Tools - BI
Permis de conducere	- Clasa B

PERSONAL INFORMATION

Name Andrea Tognetti
Address
Phone
E-mail
Nationality
Date of birth

PROFESSIONAL EXPERIENCE

August 2025- present
UniCredit Bank S.A. (Romania)
Member of Management Board, Executive Vicepresident

Period **August 2021 – March 2025**
Name and address of the employer and the supervision authority UniCredit Bulbank – Sq. Svetla Nedelya Sofia (Bulgaria)
National Bank of Bulgaria (BNB)

Field of activity Banking
Position Executive Director and Member of the Management Board

The main activities and responsibilities
Since August 2021, member of the Management Board and Executive Officer.
The Management Board Member and Executive officer is obliged, together with the other members of the Management Board as a collective body, to manage and direct as well as to represent the Company and to report to the Supervisory Board, observing the Rules of procedure the Management Board. Main duties and responsibilities refer to:

- together with the other members of the Management Board as a collective body to lead and manage the Company, observing the Statute of the Company and the Rules of procedure of the Management Board and the Rules of procedure of the Supervisory Board.
- To organize and manage, together with the other Executive Directors the activity of the Company and its property in accordance with the best professional and international banking standards and practices, policies, regulations and internal regulations and policy of UniCredit Group.
- To timely inform the other Executive Officers and all the other members of the Management Board and the Supervisory Board, for all significant changes in the legislation, which require changes in the internal bank regulations, and for which a resolution of the Management Board/Supervisory Board should be taken.
- To ensure, together with the other Executive Directors, information and documents related to the activity of the Bank, and to present them to the Bulgarian National Bank within the specified terms, in conformity with the statutory requirements.

- To represent the Bank pursuant to the delegated rights always jointly with the Chief Executive Officer or with another duly authorized representative, before the Bank's employees.
- To represent the Bank before external parties always jointly with the Chief Executive Officer or with another duly authorized representative, before all Government and Municipal Authorities and Agencies, Courts of Justice and special jurisdictions, as well as before all juridical and natural persons in the country and abroad.
- To manage and sign, together with jointly with the Chief Executive officer or with another duly authorized representative, all acts, actions, contracts, related to the Bank 's activities in the field in which he is responsible to organize the implementation of these agreements in the best interests of the Bank in the event of failure by the Company's counterparties
- To submit documents in accordance with the regulatory requirements, together with the other Executive Directors, in due time to the respective competent court, the Consumer Protection Commission, the Financial Supervision Commission, the stock exchange and other regulatory bodies and institutions.

Period

November 2020 – present

Name and address of the employer and the supervision authority

UniCredit Bulbank – Sq. Svetla Nedelya Sofia (Bulgaria)
National Bank of Bulgaria (BNB)

Field of activity
Position

Banking
Head of People and Culture (reports directly to the CEO and Chairperson of the Management Board)

The main activities and responsibilities

Head of People and Culture leading a team of approx. 40 colleagues and dealing with Talent Acquisition and Strategic Partnership, Learning and Development, Employee Experience and Digital HR, Organization an Operational Excellence, People Analytics and Rewarding, People and Culture Services meaning Human Resource Administration, Payroll and Labor Law.

Head of People and Culture reports directly to the CEO and Chairperson of the Management Board in his role of Head of Department; additionally, he has a functional reporting to CE & EE People & Culture Head in Milan.

Main activities relate to:

- Manages the development and recognition program of human resources management policy and the necessary conditions for its realization.
- Manages the monitoring, controlling and optimization of personnel costs made by all structural units and the Bank as a whole.
- Manages the work of building a stimulating and motivating environment for the Bank employees and the formation of specific Company culture, including in the onboarding phase.

- Manages the implementation of strategies, policies and rules in compensations and benefits area.
- Manages and coordinates the development and implementation of a strategy for professional development and qualification, follows up and controls the organization, costs, quality and efficiency of the qualification activities in the Bank.
- Manages the whole process including structural design and determination of staff necessities in the Bank structures, job design and planning and the preparation of the respective organizational charts/ structures.
- Follows up and organizes the analysis of staff dynamics and structures.
- Manages and organizes the development and implementation of an appraisal system based on both quantity and quality criteria and creates the necessary conditions for its application by the line managers.
- Follows up the correct file keeping of all staff related documentation.
- Manages the entire recruitment process of UniCredit Bulgaria and its Subsidiaries according signed SLA.
- Manages and participates in the recruitment of employees for key positions.
- Controls the efficiency of work time utilization, leaves and overtime work.
- Considers the applicability of suggestions made by the employees in the Division regarding improvements of the working process and makes respective decisions within the scope of his/ her authorizations or reports to the Top Management.
- Makes proposals to the Top Management regarding staff related issues concerning the improvement of the professional skills and motivation of the employees in the Division.
- Analyzes and reports on a regular basis the performance of the People & Culture Division and if necessary, suggests appropriate changes.
- In charge of coordinating the activity of the People & Culture Division with the other structures about the necessary functional relationships.
- Responsible for the overall activity of the People & Culture Division, digitalization and improvement of all HR processes and for the proper and timely accomplishment of the set tasks and provides respective information to the Top Management.
- Responsible for complying with the national legislation, Group standards and internal regulations in the People & Culture field.
- Performs also other tasks if requested by the Supervisory or Management Boards.
- Participates in the relevant internal Bank committees according to the Governance Policy of UniCredit Bulbank AD.

In term of authorization and competencies:

- On behalf and for the account of UniCredit Bulgaria, performs all kinds of actions, operations and transactions, with which it undertakes rights and obligations, by signing contracts, agreements, consents, applications, declarations, certificates and other required documents for the executing and/or certifying of facts, circumstances and rights in relation to the activity of People & Culture Division.
- participate in setting the strategic targets policy of the Bank concerning the development of the human resources.
- control the development and fulfillment of the HR and personnel costs budget of the structural units in the Bank.
- initiate different HR analysis and research (related to job and structural design, work processes, motivation, social psychology factors, etc.)

- make proposals for new internal regulations and the update of the existing ones in the sphere of HR management and development and the social policy of the Bank (e.g. Contract Labor Agreement, rules and regulations, programs, etc.);
- receive from other structures information that is necessary for the accomplishment of the People & Culture Division functions.

Period	April 2018 – October 2020
Name and address of the employer and the supervision authority	UniCredit Hungary – Szabadsag ter 5 Budapest (Hungary) National Bank of Hungary
Field of activity	Banking
Position	Head of People and Culture (and permanent guest of the Management Board)
The main activities and responsibilities	HR Chief leading a team of approx. 20 colleagues and dealing with HR Planning and Compensation, Learning and Development, Recruiting and Assessing, HR Payroll and HR Administration. Head of People and Culture reported directly to the DCEO and Deputy Chairperson of the MB in his role of Head of Department; additionally, he has a functional reporting to CE&EE People & Culture Head in Milan.
Period	January 2017 – March 2018
Name and address of the employer and the supervision authority	UniCredit Holding – Piazza Gae Aulenti Milano (Italy) Banca d'Italia
Field of activity	Banking/Financial Institution
Position	HR Manager COO Area
The main activities and responsibilities	HR Manager partnering with global business leaders like Group Strategy, Group CFO, Group Accounting and Regulatory Reporting, Group Real Estate, Group Procurement and Cost Management. Contributing to lead and coordinate approx. 11.000 employees with the support of a team of approx. 20 colleagues. HR Manager COO area was a 2 nd line manager of the Group Head of People and Culture and reported directly to the Global HR Director of COO Area
Period	September 2015 – December 2016
Name and address of the employer and the supervision authority	UniCredit Holding – Piazza Gae Aulenti Milano (Italy) Banca d'Italia
Field of activity	Banking/Financial Institution
Position	Strategic HR Business Partner (HRBP)
The main activities and responsibilities	Senior HRBP partnering the Group General Manager and her first line managers (mainly CFO CL) in achieving Human Capital Strategy targets.

Period	September 2012 - August 2015
Name and address of the employer and the supervision authority	Unicredit Services S.C.p.A. – Lampugnano (Italy) n/a
Field of activity	Banking Services: ICT, Operation, Real Estate Management, Security and Procurement
Position	Head of HR Expertise Center
The main activities and responsibilities	Head of HR Expertise Center dealing with HR Compensation and Benefits, HR Planning and Control, Learning and Development and HR Transformation Projects leading a team of approx. 20 employees
Period	January 2005 – August 2012
Name and address of the employer and the supervision authority	UniCredit Services S.C.p.A. – Lampugnano (Italy) n/a
Field of activity	Banking Services: ICT, Operation, Real Estate Management, Security and Procurement
Position	Global Head of Planning and Controlling in the CFO Area
The main activities and responsibilities	Head of CFO Planning and Control dealing with an international team of approx. 100 colleagues split towards Italy, Germany, Austria and Cz Republic. Main perimeter of responsibilities relates to Industrial Plan, Budgeting and Forecasting, Activity Based Costing and Pricing, Cost Control, Passive cycle monitoring and revenues and active cycle management, Merger and Acquisition of main ICT Perimeters. Global Head of Planning and Controlling reported to the Chief Financial Officer, member of the Management Board.
Period	January 2001 – December 2004
Name and address of the employer and the supervision authority	UniCredit Services S.C.p.A. – Lampugnano (Italy) n/a
Field of activity	Banking Services: ICT, Operation, Real Estate Management, Security and Procurement
Position	Financial/Industrial Planner and Controller
The main activities and responsibilities	Financial/Industrial Planner and Controller with responsibilities related to Cost Management and Control, Passive Cycle Monitoring, Business Cases and Case Studies Development, Pricing Model, IT Consumption analysis; additionally, I was involved in all the activities related to the M&A of several LEs and ICT departments from other Group Les
Period	August 2000 – December 2000
Name and address of the employer and the supervision authority	Thera S.p.A. (IBM) – Milan (Italy) n/a
Field of activity	Information Technology
Position	Relationship Manager and Product Specialist
The main activities and responsibilities	Relationship manager and product specialist working on As400 technologies and Business Intelligence tools
Period	October 1998 – July 2000
Name and address of the employer and the supervision authority	Decathlon – Milan (Italy) n/a

Field of activity	Retail (GDO)
Position	Country Product Manager
The main activities and responsibilities	Main responsibilities include several departments in the retail field, dealing with recruiting, HR management, stock management, procurement, product strategy and merchandise.
Studies duration	Sept 1991 – Nov 1998 (<i>thesis performed after the military service</i>)
Educational establishment	Universita' degli Studi di Pavia
Field of studies/ occupational skills	Economics
Diploma	Doctor of Economics and Commerce, Major in Business Economics
The level of classification of the form of training/education	Master
Studies duration	Sept 1986 – June 1991
Educational establishment	ITIS Mattei San Donato (Milano)
Field of studies/ occupational skills	Information Technology
Diploma	Computer Expert
The level of classification of the form of training/education	High School Diploma
Other training/professional programs	<p>2024 MIT Certification about Artificial Intelligence in Business</p> <p>2023 E&Y Certification about Credit Institution Act, Corporate Governance, Remuneration & Payment System</p> <p>2022 Sofia Faculty of Economics Certification about ESG</p> <p>2021 Retail Academy and Risk Academy PWC Executive Training Program consistent with ECB Fit and Proper: Cyber Security, ESG, Digitalization and Project Management</p> <p>2020 Senior Vice President Onboarding Program</p> <p>2017-2018 Ortigia Business School – Crisis Management and Strategic Negotiation Cornell University – Human Resource Development Program</p> <p>2015 IMD and UniCredit Group – Unifuture Program</p> <p>Previously</p> <ul style="list-style-type: none"> - Cattolica University Milan – Post Laurea Diploma in ICT Management - Bocconi University and UniCredit Group – Young Talent Program

**PERSONAL SKILLS AND
COMPETENCES**

Native language Italian

Foreign languages English (professional), Bulgarian (A1 certificate), Spanish (Basic)

Social skills and competences Ethical Leadership and Integrity, Effective Communication, Stakeholder Engagement, Risk Awareness and Accountability, Diplomacy and Adaptability, Crisis Management

Organizational skills and competences Strategic Planning and Governance, Strategic Work Force Planning, Regulatory and Compliance Management, Financial and Business Acumen, Problem Solving, Time Management

Skills and technical competences Compensation and Benefits, Talent Management and Succession Planning, Diversity Equity and Inclusion, HR Data Management, International Labor Law, Workforce Resilience, Trade Unions and Stakeholders management

Driving license B

Anexa 6.6.

Anexe modificari componenta Consiliu de Supraveghere si Directorat



HOTĂRÂREA
ADUNĂRII GENERALE ORDINARE A ACȚIONARILOR
UniCredit Bank S.A.
din data de 06.03.2025

Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor UniCredit Bank S.A., persoană juridică română organizată sub forma unei societăți pe acțiuni, administrată în sistem dualist, cu sediul social în București, Bulevardul Expoziției nr. 1F, sectorul 1, România, înregistrată în Registrul Bancar sub nr. RB-PJR-40-011/18.02.1999 și la Registrul Comerțului sub nr. J40/7706/1991, EUID: R00NRC J40/7706/1991, cod unic de înregistrare RO 361536, (denumită în continuare „Banca”), a fost convocată pentru data de **06.03.2025**, începând cu ora 09.00 la Sediul Central al UniCredit Bank, situat în București, Bulevardul Expoziției nr. 1F, sectorul 1, etaj 1, sala de conferințe "București", în prezența acționarilor înscriși în Registrul acționarilor Băncii la data de referință **17.02.2025**, ce reprezintă **98,64 %** din totalul drepturilor de vot.

Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor a fost convocată în mod legal de către Directoratul Băncii prin publicarea convocatorului în Monitorul Oficial al României, partea a IV-a, nr. 466 din data de 03.02.2025 și în ziarul „Adevărul” din data de 03.02.2025, precum și pe pagina de internet a Băncii, potrivit prevederilor art. 117 și art. 117² al. 2 din Legea nr.31/1990 privind societățile, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Asupra aspectelor înscrise la **punctul 1** pe ordinea de zi, Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor a aprobat, cu **100 %** din voturile exprimate de acționarii prezenți sau reprezentați la Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor Băncii:

1. Aprobarea prelungirii mandatelor următorilor membri ai Consiliului de Supraveghere, după cum urmează:

UniCredit Bank S.A.

Bulevardul Expoziției nr. 1F,
Sector 1, București
Tel +40 21 200 2000
e-mail office@unicredit.ro

Banca membră a UniCredit Group, societate administrată în sistem dualist, cu sediul în România, București, Bulevardul Expoziției nr. 1F, sector 1, înregistrată în Registrul Comerțului sub nr. J40/7706/1991, în Registrul Bancar sub nr. RB-PJR-40-011/18.02.1999 și înregistrată la ANSPDCP cu notificarea nr. 10964, cod unic de înregistrare 361536, atribut fiscal RO, capital social subscris și versat 379 075.291,20 RON - Cod SWIFT: BACROBU



1.1 Aprobarea prelungirii mandatului domnului Pasquale Giamboi de membru al Consiliului de Supraveghere până la data de 25.02.2028.

1.2 Aprobarea prelungirii mandatului domnului Faik Huseyin Acikalin de membru al Consiliului de Supraveghere al Băncii până la data primirii aprobării prelabile din partea Băncii Naționale a României pentru un nou membru independent al Consiliului de Supraveghere al Băncii, însă nu mai târziu de data de 30.09.2025.

Asupra aspectelor înscrise la **punctul 2** pe ordinea de zi, Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor a aprobat, cu **100 %** din voturile exprimate de acționarii prezenți sau reprezentați la Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor Băncii:

2. Aprobarea modificării pct. 2, paragraful 2 ultima teză din Hotărârea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor Băncii din data de 04.11.2024 referitoare la numirea a 6 (șase) noi membri în Consiliul de Supraveghere al Băncii, dintre care 1 (un) membru independent, după cum urmează: fiecare dintre membrii nou-desemnați va începe să-și exercite responsabilitățile începând cu următoarea zi lucrătoare după data primirii aprobării prelabile din partea Băncii Naționale a României, iar - în cazul în care această aprobare va fi fost primită înaintea datei de ținere a prezentei ședințe a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor - fiecare membru nou-desemnat pentru care s-a primit aprobarea va începe să-și exercite responsabilitățile de la data la care are loc prezenta Adunare Generală Ordinară a Acționarilor.

Asupra aspectelor înscrise la **punctul 3** pe ordinea de zi, Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor a aprobat, cu **100 %** din voturile exprimate de acționarii prezenți sau reprezentați la Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor Băncii:

3. Aprobarea împuternicirii Președintelui Executiv al Băncii și a oricărui dintre Prim-Vicepreședintele Executiv/Vicepreședinții Executivi ai Băncii să semneze orice documente ce vor fi întocmite în baza hotărârii Adunării Generale Ordinare a

UniCredit Bank S.A.

Bulevardul Expoziției nr 1F,
Sector 1, București
Tel +40 21 200 2000
e-mail: office@unicredit.ro

Banca membru a UniCredit Group, societate administrată în sistem dualist, cu sediul în România, București, Bulevardul Expoziției nr. 1F, sector 1; înregistrată în Registrul Comerțului sub nr. J40/7706/1991, în Registrul Bancar sub nr. RB-PJR-40-011/18.02.1999 și înregistrată la ANSPDCP cu notificarea nr. 10964, cod unic de înregistrare 361536, atribut fiscal RO, capital social subscris și versat 379.075.291,20 RON. Cod SWIFT: BACXROBU

Acționarilor, precum și să îndeplinească toate acțiunile și formalitățile necesare pentru înregistrarea și/sau publicarea hotărârii Adunării Generale Ordinare a Acționarilor și/sau a oricăror documente, potrivit reglementărilor legale în vigoare. Președintele Executiv al Băncii și, respectiv, oricare dintre Prim-Vicepreședintele Executiv/Vicepreședinții Executivi ai Băncii pot împuternici oricare 2 (doi) salariați ai Băncii pentru aducerea la îndeplinire a acestui mandat.

Redactată astăzi, 06.03.2025

Președinte de ședință a
Adunării Generale Ordinare a
Acționarilor

Elena Florea
Ss indescifrabil

Secretar de ședință

Catrinel Ghinea
Ss indescifrabil

UniCredit Bank S.A.

Bulevardul Expoziției nr. 1F,
Sector 1, București
Tel +40 21 200 2000
e-mail: office@unicredit.ro

Banca membră a UniCredit Group, societate administrată în sistem dualist, cu sediul în România, București, Bulevardul Expoziției nr. 1F, sector 1, înregistrată în Registrul Comerțului sub nr. J40/7706/1991, în Registrul Bancar sub nr. RB-PJR-40-011/18.02.1999 și înregistrată la ANSPDCP cu notificarea nr. 10964, cod unic de înregistrare 361536, atribut fiscal RO, capital social subscris și versat 379.075.291,20 RON - Cod SWIFT: BACXROBU



ROMÂNIA
UNIUNEA NAȚIONALĂ A NOTARILOR PUBLICI
SOCIETATE PROFESIONALĂ NOTARIALĂ
"DURNESCU și Asociații"

Licența de funcționare nr.318/09.11.2022
Sediul: Str. Sfântul Ștefan nr.13B, Sector 2, Mun. București
Tel: 021.331.20.71 / 0723.288.948, Fax: 021.331.20.99
e-mail: secretariat@bnpdumescu.ro

**ÎNCHEIERE DE AUTENTIFICARE NR. 1456
ANUL: 2025, LUNA: MARTIE, ZIUA: 06**

Eu, **Picu Olivia-Teodora**, notar public, la cererea părții m-am deplasat la adresa din Mun. București, Bd. Expoziției nr.1F, Sector 1, la sediul UniCredit Bank S.A., unde am găsit pe:

- **FLOREA ELENA**, cetățean român, domiciliată în

vicepreședinte executiv în cadrul UniCredit Bank S.A. (denumită anterior UniCredit Țiriac Bank S.A.), o societate administrată în sistem dualist, cu sediul în București, sectorul 1, Bulevardul Expoziției, nr 1F, înregistrată la Registrul Comerțului cu nr. J40/7706/1991, cod unic de înregistrare RO 361536, înregistrată în Registrul Instituțiilor de Credit sub nr. RB-PJR-40-011, având EUID ROONRC J40/7706/1991, notificare înregistrată la ANSPDCP sub nr. 10964, cod unic de înregistrare 361536, atribut fiscal RO, în calitate de Președinte de Ședință al Adunării Generale Ordinare a Acționarilor UniCredit Bank S.A. din data de 06.03.2025,

- **GHINEA CATRINEL**, cetățean român, domiciliată în

de Secretar de Ședință al Adunării Generale Ordinare a Acționarilor UniCredit Bank S.A. din data de 06.03.2025,

care, după ce au citit actul, au declarat că i-au înțeles conținutul, că cele cuprinse în act reprezintă voința lor, au consimțit la autentificarea prezentului înscris și au semnat unicul exemplar.

În temeiul art. 12 lit. b) din Legea notarilor publici și a activității notariale nr. 36/1995, republicată, cu modificările ulterioare,

SE DECLARĂ AUTENTIC PREZENTUL ÎNSCRIS

S-a perceput onorariul de 600 lei plus TVA (din care tarif de 20 lei plus TVA pentru servicii de administrare, gestionare, păstrare și arhivare), achitat cu factura seria DA nr. 24558/2025.

NOTAR PUBLIC

PICU OLIVIA-TEODORA

S.S. Indescifrabil/L.S. Ștampilă Notar

PREZENTUL DUPLICAT S-A ÎNTOCMIT ÎN 3 (TREI) EXEMPLARE, DE PICU OLIVIA-TEODORA, NOTAR PUBLIC, ASTĂZI, DATA AUTENTIFICĂRII ACTULUI ȘI ARE ACEEAȘI FORȚĂ PROBANTĂ CA ORIGINALUL.

**NOTAR PUBLIC
PICU OLIVIA-TEODORA**





DUPLICAT

HOTĂRÂREA ADUNĂRII GENERALE ORDINARE A ACȚIONARILOR

UniCredit Bank S.A.
din data de 11.08.2025

Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor UniCredit Bank S.A., persoană juridică română organizată sub forma unei societăți pe acțiuni, administrată în sistem dualist, cu sediul social în București, Bulevardul Expoziției nr. 1F, sectorul 1, România, înregistrată în Registrul Bancar sub nr. RB-PJR-40-011/18.02.1999 și la Registrul Comerțului sub nr. J1991007706408, EUID: ROONRC J1991007706408, cod unic de înregistrare RO 361536, (denumită în continuare „Banca”), a fost convocată pentru data de **11.08.2025**, începând cu ora 10.00 la Sediul Central al UniCredit Bank, situat în București, Bulevardul Expoziției nr. 1F, sectorul 1, etaj 1, sala de conferințe "București", în prezența acționarilor înscriși în Registrul acționarilor Băncii la data de referință **21.07.2025**, ce reprezintă **98,69** % din totalul drepturilor de vot.

Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor a fost convocată în mod legal de către Directoratul Băncii prin publicarea convocatorului în Monitorul Oficial al României, partea a IV-a, nr.3198 din data de 10.07.2025 și în ziarul „Adevărul” din data de 10.07.2025, precum și pe pagina de internet a Băncii, potrivit prevederilor art. 117 și art. 117² al. 2 din Legea nr.31/1990 privind societățile, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Asupra aspectelor înscrise la **punctul 1** pe ordinea de zi, Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor a aprobat, cu **100%** din voturile exprimate de acționarii prezenți sau reprezentați la Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor Băncii:

1. Luarea la cunoștință cu privire la renunțarea de către dl Marco Radice la candidatura pentru funcția de membru independent al Consiliului de Supraveghere al UniCredit Bank S.A.

Asupra aspectelor înscrise la **punctul 2** pe ordinea de zi, Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor a aprobat, cu **100%** din voturile exprimate de acționarii prezenți sau reprezentați la Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor Băncii:

UniCredit Bank S.A.

Bulevardul Expoziției nr. 1F,
Sector 1, București
Tel +40 21 200.2000
e-mail office@unicredit.ro

Banca membru a UniCredit Group, societate administrată în sistem dualist, cu sediul în România, București, Bulevardul Expoziției nr. 1F, sector 1, înregistrată în Registrul Comerțului sub nr. J1991007706408, în Registrul Bancar sub nr. RB-PJR-40-011/18.02.1999 și, cod unic de înregistrare 361536, atribuții fiscal RO, capital social subscris și versat 379.075.291,20 RON - Cod SWIFT: BACXROBU

2. Luarea la cunoștință cu privire la declarația de renunțare a dlui Faik Huseyin Acikalin la mandatul de membru independent al Consiliului de Supraveghere al Băncii. Renunțarea va deveni efectivă iar mandatul urmează să nu mai producă efecte începând cu data de 01.08.2025.

Asupra aspectelor înscrise la **punctul 3** pe ordinea de zi, Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor a aprobat, cu **100%** din voturile exprimate de acționarii prezenți sau reprezentați la Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor Băncii:

3. Aprobarea desemnării doamnei Gheorghe Mariana în poziția de membru independent al Consiliului de Supraveghere al Băncii pentru un mandat de 3 ani, respectiv de la data de 11.08.2025 până la data de 11.08.2028. Membrul nou-desemnat își va exercita responsabilitățile după obținerea aprobării prealabile a Băncii Naționale a României.

Asupra aspectelor înscrise la **punctul 4** pe ordinea de zi, Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor a aprobat, cu **100%** din voturile exprimate de acționarii prezenți sau reprezentați la Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor Băncii:

4. Aprobarea împuternicirii Președintelui Executiv al Băncii și a oricăruia dintre Vicepreședinții Executivi ai Băncii să semneze, în numele și pentru UniCredit Bank S.A., contractul de mandat ce va fi încheiat cu noul membru al Consiliului de Supraveghere.

Asupra aspectelor înscrise la **punctul 5** pe ordinea de zi, Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor a aprobat, cu **100%** din voturile exprimate de acționarii prezenți sau reprezentați la Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor Băncii:

5. Luarea la cunoștință de către acționari a necesității ca aceștia să urmărească respectarea în mod continuu a tuturor cerințelor legale și de reglementare privind soliditatea și integritatea lor financiară precum și maniera adecvată în care trebuie realizată administrarea Băncii.

Asupra aspectelor înscrise la **punctul 6** pe ordinea de zi, Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor a aprobat, cu **100%** din voturile exprimate de acționarii prezenți sau reprezentați la Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor Băncii:

UniCredit Bank S.A.

Bulevardul Expoziției nr. 1F,
Sector 1, București
Tel +40 21 200 2000
e-mail office@unicredit.ro

Banca membră a UniCredit Group, societate administrată în sistem dualist, cu sediul în România, București, Bulevardul Expoziției nr. 1F, sector 1, înregistrată în Registrul Comerțului sub nr. J199/1907706408, în Registrul Bancar sub nr. RB PIR-40-011/18.02.1999 și, cod unic de înregistrare 361536, atribut fiscal RO, capital social subscris și versat 379.075.291,20 RON- Cod SWIFT: BACXROBU

6. Aprobarea împuternicirii Președintelui Executiv al Băncii și a oricăruia dintre Vicepreședinții Executivi ai Băncii să semneze orice documente ce vor fi întocmite în baza hotărârii Adunării Generale Ordinare a Acționarilor, precum și să îndeplinească toate acțiunile și formalitățile necesare pentru înregistrarea și/sau publicarea hotărârii Adunării Generale Ordinare a Acționarilor și/sau a oricăror documente, potrivit reglementărilor legale în vigoare. Președintele Executiv al Băncii și, respectiv, oricare dintre Vicepreședinții Executivi ai Băncii pot împuternici oricare 2 (doi) salariați ai Băncii pentru aducerea la îndeplinire a acestui mandat.

Președinte de ședință

a

*Adunării Generale Ordinare a
Acționarilor*

Diana Ciubotariu

SS indescifrabila

Secretar de ședință

Galina-Narcisa Oprea

ss indescifrabila

UniCredit Bank S.A.

Bulevardul Expoziției nr. 1F,
Sector 1, București
Tel +40 21 200 2000
e-mail: office@unicredit.ro

Banca membră a UniCredit Group, societate administrată în sistem dualist, cu sediul în România, București, Bulevardul Expoziției nr. 1F, sector 1, înregistrată în Registrul Comerțului sub nr. J1991007706408, în Registrul Bancar sub nr. RB-PJR-40-011/18.02.1999 și, cod unic de înregistrare 361516, atribut fiscal RO, capital social subscris și versat 379.075.291,20 RON - Cod SWIFT: BACXROBU



ROMÂNIA
UNIUNEA NAȚIONALĂ A NOTARILOR PUBLICI
SOCIETATE PROFESIONALĂ NOTARIALĂ
"DURNESCU și Asociații"
Licența de funcționare nr.318/09.11.2022
Sediul: Str. Sfântul Ștefan nr.13B, Sector 2, Mun. București
Tel: 021.331.20.71 / 0723.288.948, Fax: 021.331.20.99
e-mail: secretariat@bnpdumescu.ro

ÎNCHEIERE DE AUTENTIFICARE NR. 5649
ANUL: 2025, LUNA: AUGUST, ZIUA: 11

Eu, **Picu Olivia-Teodora**, notar public, la cererea părții m-am deplasat la adresa din Mun. București, Bd. Expoziției nr.1F, Sector 1, la sediul UniCredit Bank S.A., unde am găsit pe:

- **CIUBOTARIU DIANA**, cetățean român, domiciliată în _____ nr. _____
la _____
în _____

calitate Director Direcția Juridic a Băncii, mandatar al Președintelui Directoratului din cadrul UniCredit Bank S.A. (denumită anterior UniCredit Țiriac Bank S.A.), o societate administrată în sistem dualist, cu sediul în București, sectorul 1, Bulevardul Expoziției, nr 1F, înregistrată la Registrul Comerțului cu nr. J40/7706/1991, cod unic de înregistrare RO 361536, înregistrată în Registrul Instituțiilor de Credit sub nr. RB-PJR-40-011, având EUID ROONRC J40/7706/1991, notificare înregistrată la ANSPDCP sub nr. 10964, cod unic de înregistrare 361536, atribut fiscal RO, în baza procurii speciale autentificată sub nr. 11603 din data de 04.12.2024 de notar public Picu Olivia-Teodora din cadrul Societății Profesionale Notariale Durnescu și Asociații, cu sediul în București,

- **OPREA GALINA-NARCISA**, cetățean român, domiciliată în _____

calitate de Secretar de Ședință al Adunării Generale Ordinare a Acționarilor UniCredit Bank S.A. din data de 11.08.2025,

care, după ce au citit actul, au declarat că i-au înțeles conținutul, că cele cuprinse în act reprezintă voința lor, au consimțit la autentificarea prezentului înscris și au semnat unicul exemplar.

În temeiul art. 12 lit. b) din Legea notarilor publici și a activității notariale nr. 36/1995, republicată, cu modificările ulterioare,

SE DECLARĂ AUTENTIC PREZENTUL ÎNSCRIS

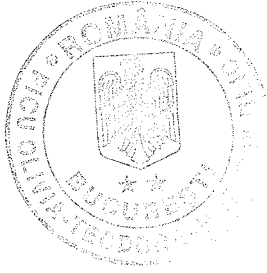
S-a perceput onorariul de 600 lei plus TVA (din care tarif de 20 lei plus TVA pentru servicii de administrare, gestionare, păstrare și arhivare), achitat cu OP /2025.

NOTAR PUBLIC
PICU OLIVIA-TEODORA
S.S. Indescifrabil/L.S. Ștampilă Notar

PREZENTUL DUPLICAT S-A ÎNTOCMIT ÎN 4 (PATRU) EXEMPLARE, DE PICU OLIVIA-TEODORA, NOTAR PUBLIC, ASTĂZI, DATA AUTENTIFICĂRII ACTULUI ȘI ARE ACEEAȘI FORȚĂ PROBANTĂ CA ORIGINALUL.

NOTAR PUBLIC
PICU OLIVIA-TEODORA





HOTĂRÂREA
ADUNĂRII GENERALE ORDINARE A ACȚIONARILOR

UniCredit Bank S.A.

din data de 04.11.2024

Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor UniCredit Bank S.A., persoană juridică română organizată sub forma unei societăți pe acțiuni, administrată în sistem dualist, cu sediul social în București, Bulevardul Expoziției nr. 1F, sectorul 1, România, înregistrată în Registrul Bancar sub nr. RB-PJR-40-011/18.02.1999 și la Registrul Comerțului sub nr. J40/7706/1991, EUID: ROONRC J40/7706/1991, cod unic de înregistrare RO 361536, (denumită în continuare „Banca”), a fost convocată pentru data de **04.11.2024**, începând cu ora 10.30 la Sediul Central al UniCredit Bank, situat în București, Bulevardul Expoziției nr. 1F, sectorul 1, etaj 1, sala de conferințe "București", în prezența acționarilor înscriși în Registrul acționarilor Băncii la data de referință **17.10.2024**, ce reprezintă **98,63 %** din totalul drepturilor de vot.

Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor a fost convocată în mod legal de către Directoratul Băncii prin publicarea convocatorului în Monitorul Oficial al României, partea a IV-a, nr. 4285 din data de 04.10.2024 și în ziarul „Adevărul” din data de 04.10.2024, precum și pe pagina de internet a Băncii, potrivit prevederilor art. 117 și art. 117² al. 2 din Legea nr.31/1990 privind societățile, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Asupra aspectelor înscrise la **punctul 1** pe ordinea de zi, Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor a aprobat, cu **100 %** din voturile exprimate de acționarii prezenți sau reprezentați la Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor Băncii:

1. Luarea la cunoștință cu privire la declarația de renunțare a dlui Faik Huseyin Acikalin la mandatul de membru independent al Consiliului de Supraveghere al Bancii. Renunțarea va deveni efectivă iar mandatul urmează să nu mai producă efecte începând cu următoarea zi lucrătoare după data primirii aprobării prealabile a Băncii Naționale a României pentru un nou membru independent al Consiliului de Supraveghere al Bancii, în conformitate cu decizia Adunării Generale a Acționarilor de la pct. 2 mai jos.

UniCredit Bank S.A.

Bulevardul Expoziției nr. 1F,
Sector 1, București
Tel +40 21 200 2000
e-mail: office@unicredit.ro

Banca membră a UniCredit Group, societate administrată în sistem dualist, cu sediul în România, București, Bulevardul Expoziției nr. 1F, sector 1, înregistrată în Registrul Comerțului sub nr. J40/7706/1991, în Registrul Bancar sub nr. RB-PJR-40-011/18.02.1999 și înregistrată la ANSPDCP cu notificarea nr. 10964, cod unic de înregistrare 361536, atribut fiscal RO, capital social subscris și varsat 379.075.291,20 RON- Cod SWIFT: BACXROBU

Asupra aspectelor înscrise la **punctul 2** pe ordinea de zi, Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor a aprobat, cu **100 %** din voturile exprimate de acționarii prezenți sau reprezentați la Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor Băncii:

2. Aprobarea numirii, în considerarea modificării art. 25.2. din Actul Constitutiv al Băncii supusă aprobării Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor ce a avut loc la data de 4 noiembrie 2024, începând cu ora 10.00, a unui număr de 6 (șase) noi membri în Consiliul de Supraveghere al Băncii, dintre care 1 (un) membru independent, după cum urmează:
 - a. Aprobarea numirii domnului Marco Radice în funcția de membru independent al Consiliului de Supraveghere al Băncii.
 - b. Aprobarea numirii domnului Giandomenico Miceli în funcția de membru al Consiliului de Supraveghere al Băncii.
 - c. Aprobarea numirii domnului Sergiu Oprescu în funcția de membru al Consiliului de Supraveghere al Băncii, în poziția de Președinte al Consiliului de Supraveghere.
 - d. Aprobarea numirii domnului Roberto Fiorini în funcția de membru al Consiliului de Supraveghere al Băncii.
 - e. Aprobarea numirii domnului Nikolaos Zagorisios în funcția de membru al Consiliului de Supraveghere al Băncii.
 - f. Aprobarea numirii domnului Marios Kalotychos în funcția de membru al Consiliului de Supraveghere al Băncii.

Durata mandatului membrilor nou-numiți ai Consiliului de Supraveghere va fi de 3 ani începând cu data la care Alpha International Holdings Single Member S.A. devine acționar al Băncii, respectiv de la data de 04.11.2024 și până la data de 03.11.2027. Membrii nou-desemnați vor începe să-și exercite responsabilitățile începând cu următoarea zi lucrătoare după data primirii răspunsului/ ultimului răspuns din partea Băncii Naționale a României în legătură cu procesul de aprobare prealabilă pentru toți membrii nou desemnați.

Asupra aspectelor înscrise la **punctul 3** pe ordinea de zi, Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor a aprobat, cu **100 %** din voturile exprimate de acționarii prezenți sau reprezentați la Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor Băncii:

UniCredit Bank S.A.

Bulevardul Expoziției nr. 1F,
Sector 1, București
Tel +40 21 200 2000
e-mail: office@unicredit.ro

Banca membră a UniCredit Group, societate administrată în sistem dualist, cu sediul în România, București, Bulevardul Expoziției nr. 1F, sector 1, înregistrată în Registrul Comerțului sub nr. J40/7706/1991, în Registrul Bancar sub nr. RB-PJR-40-011/18.02.1999 și înregistrată la ANSPDCP cu notificarea nr. 10964, cod unic de înregistrare 361536, atribut fiscal RO, capital social subscris și varsat 379.075.291,20 RON-Cod SWIFT: BACXROBU

3. Aprobarea remunerației, în cuantum de 60.000 EUR (în sumă anuală brută), pentru poziția de Președinte al Consiliului de Supraveghere, în situația deținerii acesteia de către un membru extern Grupului UniCredit, valabilă începând cu data finalizării procesului de aprobare prealabilă menționat la pct. 2 de mai sus.

Asupra aspectelor înscrise la **punctul 4** pe ordinea de zi, Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor a aprobat, cu **100 %** din voturile exprimate de acționarii prezenți sau reprezentați la Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor Băncii:

4. Aprobarea împuternicirii Președintelui Executiv al Băncii și a oricăruia dintre Prim-Vicepreședintele Executiv/Vicepreședinții Executivi ai Băncii să semneze orice documente ce vor fi întocmite în baza hotărârii Adunării Generale Ordinare a Acționarilor, inclusiv contractele de mandat ce vor fi încheiate cu membrii nou-desemnați ai Consiliului de Supraveghere precum și să îndeplinească toate acțiunile și formalitățile necesare pentru înregistrarea și/sau publicarea hotărârii Adunării Generale Ordinare a Acționarilor și/sau a oricăror documente, potrivit reglementărilor legale în vigoare. Președintele Executiv al Băncii și, respectiv, oricare dintre Vicepreședinții Executivi ai Băncii pot împuternici oricare 2 (doi) salariați ai Băncii pentru aducerea la îndeplinire a acestui mandat.

Redactată astăzi, 04.11.2024

Președinte de ședință a
Adunării Generale Ordinare a
Acționarilor

Raluca-Mihaela Popescu-
Goglea

SS indescifrabil

Secretar de ședință

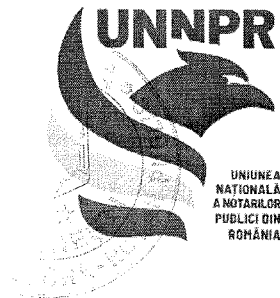
Galina-Narcisa Oprea

SS indescifrabil

UniCredit Bank S.A.

Bulevardul Expoziției nr. 1F,
Sector 1, București
Tel +40 21 200 2000
e-mail: office@unicredit.ro

Banca membră a UniCredit Group, societate administrată în sistem dualist, cu sediul în România, București, Bulevardul Expoziției nr. 1F, sector 1, înregistrată în Registrul Comerțului sub nr. J40/7706/1991, în Registrul Bancar sub nr. RB-PJR-40-011/18.02.1999 și înregistrată la ANSPDCP cu notificarea nr. 10964, cod unic de înregistrare 361536, atribut fiscal RO, capital social subscris și versat 379.075.291,20 RON-Cod SWIFT: BACKROBU



ROMÂNIA
UNIUNEA NAȚIONALĂ A NOTARILOR PUBLICI
SOCIETATE PROFESIONALĂ NOTARIALĂ
"DURNESCU și Asociații"
Licența de funcționare nr.318/09.11.2022
Sediul: Str. Sfântul Ștefan nr.13B, Sector 2, Mun. București
Tel: 021.331.20.71 / 0723.288.948, Fax: 021.331.20.99
e-mail: secretariat@bnpdurnescu.ro

ÎNCHEIERE DE AUTENTIFICARE NR. 10526
ANUL: 2024, LUNA: NOIEMBRIE, ZIUA: 04

Eu, **Picu Olivia-Teodora**, notar public, la cererea părții m-am deplasat la adresa din Mun. București, Bd. Expoziției nr.1F, Sector 1, la sediul UniCredit Bank S.A., unde am găsit pe:

- **POPESCU-GOGLEA RALUCA-MIHAELA**, cetățean român, domiciliată în

e:

oscută personal de notar, în calitate de Președinte de Ședință al Adunării Generale Ordinare a Acționarilor UniCredit Bank S.A. din data de 04.11.2024,

- **OPREA GALINA-NARCISA**, cetățean român, domiciliată în

;

;

în calitate de Secretar de Ședință al Adunării Generale Ordinare a Acționarilor UniCredit Bank S.A. din data de 04.11.2024,

care, după ce au citit actul, au declarat că i-au înțeles conținutul, că cele cuprinse în act reprezintă voința lor, au consimțit la autentificarea prezentului înscris și au semnat unicul exemplar.

În temeiul art. 12 lit. b) din Legea notarilor publici și a activității notariale nr. 36/1995, republicată, cu modificările ulterioare,

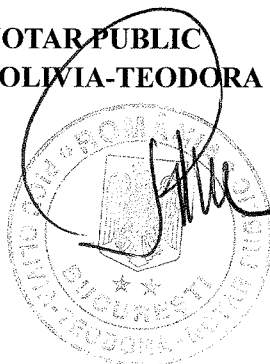
SE DECLARĂ AUTENTIC PREZENTUL ÎNSCRIS

S-a perceput onorariul de 500 lei plus TVA (din care tarif de 20 lei plus TVA pentru servicii de administrare, gestionare, păstrare și arhivare), achitat cu factura seria DA nr. 18604/2024.

NOTAR PUBLIC
PICU OLIVIA-TEODORA
S.S. Indescifrabil/L.S. Ștampilă Notar

PREZENTUL DUPLICAT S-A ÎNTOCMIT ÎN 3 (TREI) EXEMPLARE, DE PICU OLIVIA-TEODORA, NOTAR PUBLIC, ASTĂZI, DATA AUTENTIFICĂRII ACTULUI ȘI ARE ACEEAȘI FORȚĂ PROBANTĂ CA ORIGINALUL.

NOTAR PUBLIC
PICU OLIVIA-TEODORA



**EXTRAS DIN DECIZIA
CONSILIULUI DE SUPRAVEGHERE
AL UNICREDIT BANK S.A.
DIN DATA DE 30.04.2025**

Consiliul de Supraveghere al UniCredit Bank S.A. ("Banca"), în baza prevederilor Actului Constitutiv al Băncii și a dispozițiilor legale în vigoare și în conformitate cu informațiile prezentate în cadrul ședinței extraordinare a Consiliului de Supraveghere al Băncii care a avut loc în data de 30.04.2025,

Referitor la punctul nr. 4.1.2.1. de pe agendă

Având în vedere:

- modificările organizaționale efectuate prin Organigrama rev.58 și Regulamentul de Organizare și Funcționare rev.81 aprobate în data de 30.04.2025 cu intrare în vigoare de la "Data Efectivă a Fuziunii" (adică 15.08.2025 sau o altă dată conform prevederilor Proiectului de Fuziune aprobat de către Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor Băncii din data de 24.03.2025),
- alte modificări anticipate a interveni în contextul Fuziunii dintre UniCredit Bank S.A. și Alpha Bank România S.A.,

Decide în unanimitate:

1. Se ia act de încetarea mandatului dnei Raluca – Mihaela Popescu – Goglea ca Membru al Directoratului Băncii și, pe cale de consecință, de retragerea sa din funcția de Vicepreședinte Executiv al Directoratului Băncii, Coordonator al Diviziei Corporații, începând cu data de 01.07.2025.
2. Se ia act de încetarea mandatului dnei Feza Tan Buyukbayrak ca Membru al Directoratului Băncii și, pe cale de consecință, de retragerea sa din funcția de Prim Vicepreședinte Executiv al Directoratului Băncii, începând cu Data Efectivă a Fuziunii, imediat înainte de începerea unui nou mandat și a unei noi componente pentru Directoratul Băncii.

**EXTRACT FROM THE DECISION
OF THE SUPERVISORY BOARD
OF UNICREDIT BANK S.A.
AS OF 30.04.2025**

The Supervisory Board of UniCredit Bank S.A. ('the Bank'), based on the provisions of the Constitutive Act of the Bank and on the legal provisions in force and in accordance with the information presented during the extraordinary meeting of Bank's Supervisory Board held on 30.04.2025,

Regarding point no. 4.1.2.1. on the agenda

Having in view:

- the organizational changes related to the Organizational Chart rev.58 and Internal Functioning Regulation rev.81 approved on 30.04.2025 to enter into force as of the "Effective Merger Date" (i.e. 15.08.2025 or such other date as per the provisions of the Merger Plan approved by the Bank's Extraordinary General Shareholders Meeting dated 24.03.2025),
- some other changes anticipated to occur in the context of the Merger between UniCredit Bank S.A. and Alpha Bank România S.A.,

Unanimously decides:

1. Acknowledges the termination of the mandate of Mrs. Raluca – Mihaela Popescu – Goglea as Member of Bank's Management Board and, as a consequence, of her withdrawal from the position of Executive Vice-President of Bank's Management Board, Coordinator of Corporates Division, as of 01.07.2025.
2. Acknowledges the termination of the mandate of Mrs. Feza Tan Buyukbayrak as Member of Bank's Management Board and, as a consequence, of her withdrawal from the position of First Executive Vice-President of Bank's Management Board, as of the Effective Merger Date, immediately prior to the start of the new mandate and a new Bank's Management Board composition.

3. Se ia act de încetarea mandatului dlui Dimitar Todorov ca Membru al Directoratului Băncii și, pe cale de consecință, de retragerea sa din funcția de Vicepreședinte Executiv al Directoratului Băncii, Coordonator al Diviziei Finanțe, începând cu Data Efectivă a Fuziunii, imediat înainte de începerea unui nou mandat și a unei noi componente pentru Directoratul Băncii.
 4. Se ia act de încetarea mandatului dnei Elena Florea ca Membru al Directoratului Băncii și, pe cale de consecință, de retragerea sa din funcția de Vicepreședinte Executiv al Directoratului Băncii, Coordonator al Diviziei Administrarea Riscurilor, începând cu Data Efectivă a Fuziunii, imediat înainte de începerea unui nou mandat și a unei noi componente pentru Directoratul Băncii.
 5. Se ia act de încetarea mandatului dnei Mănuța Dumitrache ca Membru al Directoratului Băncii și, pe cale de consecință, de retragerea sa din funcția de Vicepreședinte Executiv al Directoratului Băncii, Coordonator al Diviziei Retail, începând cu Data Efectivă a Fuziunii, imediat înainte de începerea unui nou mandat și a unei noi componente pentru Directoratul Băncii.
3. Acknowledges the termination of the mandate of Mr. Dimitar Todorov as Member of Bank's Management Board and, as a consequence, of his withdrawal from the position of Executive Vice-President of Bank's Management Board, Coordinator of Finance Division, as of the Effective Merger Date, immediately prior to the start of the new mandate and a new Bank's Management Board composition.
 4. Acknowledges the termination of the mandate of Mrs. Elena Florea as Member of Bank's Management Board and, as a consequence, of her withdrawal from the position of Executive Vice-President of Bank's Management Board, Coordinator of Risk Management Division, as of the Effective Merger Date, immediately prior to the start of the new mandate and a new Bank's Management Board composition.
 5. Acknowledges the termination of the mandate of Mrs. Mănuța Dumitrache as Member of Bank's Management Board and, as a consequence, of her withdrawal from the position of Executive Vice-President of Bank's Management Board, Coordinator of Retail Division, as of the Effective Merger Date, immediately prior to the start of the new mandate and a new Bank's Management Board composition.

Președinte al Consiliului de Supraveghere / Chairman of the Supervisory Board

Sergiu - Bogdan OPRESCU



Secretar de ședință / Secretary of the meeting

Loredana PĂNCULESCU



FABIAN VOLERAT Digitally signed by
FABIAN VOLERAT
Date: 2025.08.25
15:22:49 +03'00'

**EXTRAS DIN DECIZIA
CONSILIULUI DE SUPRAVEGHERE
AL UNICREDIT BANK S.A.
DIN DATA DE 30.04.2025**

Consiliul de Supraveghere al UniCredit Bank S.A. ("Banca"), în baza prevederilor Actului Constitutiv al Băncii și a dispozițiilor legale în vigoare și în conformitate cu informațiile prezentate în cadrul ședinței extraordinare a Consiliului de Supraveghere al Băncii care a avut loc în data de 30.04.2025,

Referitor la punctul nr. 4.1.2.2. de pe agendă

Având în vedere:

- modificările organizaționale efectuate prin Organigrama rev.58 și Regulamentul de Organizare și Funcționare rev.81 aprobate în data de 30.04.2025 cu intrare în vigoare de la "Data Efectivă a Fuziunii" (adică 15.08.2025 sau o altă dată conform prevederilor Proiectului de Fuziune aprobat de către Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor Băncii din data de 24.03.2025),
- luarea la cunoștință a încetărilor de mandat preconizate a interveni în cazul anumitor membri ai Directoratului Băncii, conform deciziei Consiliului de Supraveghere al Băncii de la punctul nr. 4.1.2.1. de pe agendă,
- recomandările emise de Comitetul de Nominalizare al Băncii ca urmare a ședinței din data de 30.04.2025,

Decide în unanimitate:

1. Aprobarea începerii unui nou mandat al Directoratului Băncii, care va avea o durată de 3 (trei) ani calculată de la Data Efectivă a Fuziunii, sub condiția aprobării prealabile a operațiunii de fuziune de către Banca Națională a României.
2. Aprobarea reconfirmării mandatului dnei Mihaela - Alina Lupu, în calitate de Președinte Executiv al Directoratului Băncii (CEO) pentru noua durată a mandatului Directoratului menționată la pct. 1 de mai sus (adică 3 ani de la Data Efectivă a Fuziunii).

**EXTRACT FROM THE DECISION
OF THE SUPERVISORY BOARD
OF UNICREDIT BANK S.A.
AS OF 30.04.2025**

The Supervisory Board of UniCredit Bank S.A. ('the Bank'), based on the provisions of the Constitutive Act of the Bank and on the legal provisions in force and in accordance with the information presented during the extraordinary meeting of Bank's Supervisory Board held on 30.04.2025,

Regarding point no. 4.1.2.2. on the agenda

Having in view:

- the organizational changes related to the Organizational Chart rev.58 and Internal Functioning Regulation rev.81 approved on 30.04.2025 to enter into force as of the "Effective Merger Date" (i.e. 15.08.2025 or such other date as per the provisions of the Merger Plan approved by the Bank's Extraordinary General Shareholders Meeting dated 24.03.2025),
- the acknowledgement of the expected mandate termination of certain Bank's Management Board members, according to the Bank's Supervisory Board decision from point no. 4.1.2.1 of agenda ,
- the recommendations issued by Bank's Nomination Committee following the meeting from 30.04.2025,

Unanimously decides:

1. Approval of starting of a new mandate of Bank's Management Board, with a duration of 3 (three) years starting as of the Effective Merger Date, subject to National Bank of Romania prior approval of the Merger.
2. Approval of reconfirmation of the mandate of Mrs. Mihaela - Alina Lupu as Executive President of the Bank's Management Board (CEO) for the new duration of a Management Board mandate mentioned at point 1 above (i.e. 3 years as of the Effective Merger Date).

3. Aprobarea numirii în funcția de Membru al Directoratului Băncii, Vicepreședinte Executiv, Coordonator al Diviziei Administrarea Riscurilor, a dlui Alen Dobric, cetățean , născut la data de , nr. de identificare personală
3. Approval of the appointment as Member of the Bank's Management Board, Executive Vice-President, Coordinator of Risk Management Division, of Mr. Alen Dobric, citizen, born on , personal identifying number
4. Aprobarea numirii în funcția de Membru al Directoratului Băncii, Vicepreședinte Executiv, Coordonator al Diviziei Corporații, a dlui Andrei – Florin Bratu, cetățean născut la data de
4. Approval of the appointment as Member of the Bank's Management Board, Executive Vice-President, Coordinator of Corporates Division, of Mr. Andrei – Florin Bratu, citizen, born on
5. Aprobarea numirii în funcția de Membru al Directoratului Băncii, Vicepreședinte Executiv, Coordonator al Diviziei Retail, a dnei Antoaneta Curteanu, cetățean , născută la data de
5. Approval of the appointment as Member of the Bank's Management Board, Executive Vice-President, Coordinator of Retail Division, of Mrs. Antoaneta Curteanu, citizen, born on
6. Aprobarea numirii în funcția de Membru al Directoratului Băncii, Vicepreședinte Executiv, Coordonator al Diviziei Finanțe, a dnei Maria – Georgia Sălăgean, cetățean , născută la data de
6. Approval of the appointment as Member of the Bank's Management Board, Executive Vice-President, Coordinator of Finance Division, of Mrs. Maria - Georgia Sălăgean, citizen, born on
7. Aprobarea numirii în funcția de Membru al Directoratului Băncii, Vicepreședinte Executiv, Coordonator al Diviziei COO (Company Operating Office), a dlui Ion Stan, cetățean , născut la data de
7. Approval of the appointment as Member of the Bank's Management Board, Executive Vice-President, Coordinator of COO Division (Company Operating Office), of Mr. Ion Stan, citizen, born on CNP
8. Aprobarea numirii în funcția de Membru al Directoratului Băncii, Vicepreședinte Executiv, Coordonator al Diviziei Resurse Umane & Cultură Organizațională, a dlui Andrea Tognetti, cetățean născut la data , număr de identificare personală
8. Approval of the appointment as Member of the Bank's Management Board, Executive Vice-President, Coordinator of People & Culture Division, of Mr. Andrea Tognetti, citizen, , personal identifying number
9. Fiecare dintre membrii nou-numiți ai Directoratului Băncii, conform pct. 3 – 8 de mai sus, va începe să-și exercite responsabilitățile aferente poziției de membru al Directoratului numai după primirea aprobării prealabile aferente din partea Băncii Naționale a României.
9. Each of the newly appointed Bank's Management Board members, according to points 3 – 8 above, will start exercising his/her responsibilities as Member of Bank's Management Board, only after receiving the related prior approval of the National Bank of Romania.

- 10.** Data de începere a mandatului fiecăruia dintre membrii nou numiți ai Directoratului Băncii, conform prevederilor de mai sus, va fi Data Efectivă a Fuziunii, însă nu mai devreme de prima zi lucrătoare după data primirii aprobării prealabile din partea Băncii Naționale a României.
- 11.** Durata mandatului fiecărui membru nou numit al Directoratului Băncii va fi egală cu noua durată a mandatului Directoratului Băncii menționată la pct. 1 de mai sus (adică 3 ani de la Data Efectivă a Fuziunii).
- 12.** Titulatura care va fi folosită și divizia care urmează să fie coordonată de fiecare dintre membrii Directoratului Băncii, începând cu Data Efectivă a Fuziunii, sub rezerva primirii aprobărilor prealabile necesare din partea Băncii Naționale a României, conform celor de mai sus, vor fi următoarele:
- 10.** The mandate for the each of the newly appointed Bank's Management Board members, as per above provisions, will start with the Effective Merger Date, but not earlier than the first working day after the date of receipt of the prior approval from the National Bank of Romania.
- 11.** The duration of the mandate of the each newly appointed Bank's Management Board member shall be equal with the new duration of the mandate of the Bank's Management Board mentioned at point 1 above (i.e. 3 years as of the Effective Merger Date).
- 12.** The title which will be used and the Division which will be coordinated by each of the Banks's Management Board Members, as of the Effective Merger Date, subject to receipt of the needed prior approvals from the National Bank of Romania, as per the above-mentioned, shall be as follows:

Nume	Poziție	Divizie
Mihaela - Alina Lupu	Președinte	CEO
Alen Dobric	Vicepreședinte	Administrarea Riscurilor
Andrei - Florin Bratu	Vicepreședinte	Corporații
Antoaneta Curteanu	Vicepreședinte	Retail
Maria - Georgia Sălăgean	Vicepreședinte	Finanțe
Ion Stan	Vicepreședinte	COO
Andrea Tognetti	Vicepreședinte	Resurse Umane & Cultură Organizațională

Name	Position	Division
Mihaela - Alina Lupu	President	CEO
Alen Dobric	Vice-President	Risk Management
Andrei - Florin Bratu	Vice-President	Corporates
Antoaneta Curteanu	Vice-President	Retail
Maria - Georgia Sălăgean	Vice-President	Finance
Ion Stan	Vice-President	COO
Andrea Tognetti	Vice-President	People & Culture

Președinte al Consiliului de Supraveghere / Chairman of the Supervisory Board

Sergiu - Bogdan OPRESCU



Secretar de ședință / Secretary of the meeting

Loredana PÂNCULESCU



FABIAN VOLERAT Digitally signed by
FABIAN VOLERAT
Date: 2025.08.25
15:23:52 +03'00'

**EXTRAS DIN DECIZIA
CONSILIULUI DE SUPRAVEGHERE
AL UNICREDIT BANK S.A.
DIN DATA DE 30.04.2025**

Consiliul de Supraveghere al UniCredit Bank S.A. ("Banca"), în baza prevederilor Actului Constitutiv al Băncii și a dispozițiilor legale în vigoare și în conformitate cu informațiile prezentate în cadrul ședinței extraordinare a Consiliului de Supraveghere al Băncii care a avut loc în data de 30.04.2025,

**EXTRACT FROM THE DECISION
OF THE SUPERVISORY BOARD
OF UNICREDIT BANK S.A.
AS OF 30.04.2025**

The Supervisory Board of UniCredit Bank S.A. ('the Bank'), based on the provisions of the Constitutive Act of the Bank and on the legal provisions in force and in accordance with the information presented during the extraordinary meeting of Bank's Supervisory Board held on 30.04.2025,

Referitor la punctul nr. 4.1.2.1. de pe agendă

Regarding point no. 4.1.2.1. on the agenda

Decide în unanimitate:

1. Se ia act de încetarea mandatului dnei Raluca – Mihaela Popescu – Goglea ca Membru al Directoratului Băncii și, pe cale de consecință, de retragerea sa din funcția de Vicepreședinte Executiv al Directoratului Băncii, Coordonator al Diviziei Corporații, începând cu data de 01.07.2025.

Unanimously decides:

1. Acknowledges the termination of the mandate of Mrs. Raluca – Mihaela Popescu – Goglea as Member of Bank's Management Board and, as a consequence, of her withdrawal from the position of Executive Vice-President of Bank's Management Board, Coordinator of Corporates Division, as of 01.07.2025.

Președinte al Consiliului de Supraveghere / Chairman of the Supervisory Board

Sergiu - Bogdan OPRESCU

**SERGIU-BOGDAN
OPRESCU**

Digitally signed by SERGIU-
BOGDAN OPRESCU
Date: 2025.07.14 16:12:11
+03'00'

Secretar de ședință / Secretary of the meeting

Loredana PĂNCULESCU

Extras redactat de / Extract written by

Mădălina Lupașcu



Digitally signed by
MADALINA-
ANDREEA LUPASCU
Date: 2025.07.14
16:25:37 +03'00'

Anexa 6.7.
Declaratia de Conformitate

DECLARATIE

**in conformitate cu prevederile art. 65 din Legea nr. 24/2017 privind
emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata**

Persoana juridica: UNICREDIT BANK S.A.

Judetul: 41 - Directia Generala de Administrare Mari Contribuabili, MUN.BUCURESTI

Adresa: localitatea BUCURESTI, sectorul 1, B-dul Expozitiei, nr.1F, tel. 021/200.20.00

Numar din Registrul Comertului: J40/7706/1991

Forma de proprietate: 34 – Societati comerciale pe actiuni

Activitatea preponderenta (cod si denumire clasa CAEN): 6419 – Alte activitati de intermediari monetare

Cod de identificare fiscala: RO 361536.

Persoanele care au obligatia gestionarii Grupului UniCredit Bank S.A. isi asuma raspunderea pentru intocmirea “Situatiilor Financiare consolidate si individuale” la 31 decembrie 2025.

Situatiile financiare consolidate si individuale la 31 decembrie 2025 au fost intocmite in conformitate cu Ordinul Bancii Nationale a Romaniei nr. 27/2010 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara adoptate de Uniunea Europeana, cu modificarile si completarile ulterioare, si confirmam, dupa cunostintele noastre, ca:

a) politicile contabile aplicate la intocmirea situatiilor financiare anuale consolidate si individuale sunt in conformitate cu standardele contabile aplicabile;

b) Situatiile financiare anuale consolidate si individuale ofera o imagine corecta si conforma cu realitatea a activelor, obligatiilor, pozitiei financiare, contului de profit si pierdere ale UNICREDIT BANK S.A. si ale filialelor incluse in procesul de consolidare a situatiilor financiare, in ansamblu;

c) Raportul consolidat si individual al directoratului pentru exercitiul financiar incheiat la data de 31 decembrie 2025 cuprinde o analiza corecta a dezvoltarii si performantelor UNICREDIT BANK S.A. si a societatilor implicate in consolidare, precum si o descriere a principalelor riscuri si incertitudini specifice activitatii desfasurate, fiind intocmit in conformitate cu standardele de raportare privind durabilitatea mentionate la art. 29b din Directiva 2013/34/UE si cu precizarile adoptate in temeiul art. 8 alin. (4) din Regulamentul (UE) 2020/852.

D-na. Mihaela Lupu
Presedinte Executiv



Dna. Maria-Georgia Salagean
Vicepresedinte Executiv



7. Raportul consolidat si individual al Directoratului

https://www.unicredit.ro/ro/institutional/banca/rapoarte-financiare.html#rezultatefinanciare_1

II. Situatii financiare consolidate si individuale pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2025

https://www.unicredit.ro/ro/institutional/banca/rapoarte-financiare.html#rezultatefinanciare_1